Захирджан Кучкаров

ЭЛЕМЕНТЫ

SHOUT
SHARE
IT

Annotation

Данный сборник содержит статьи и заметки Захирджана Анваровича Кучкарова, опубликованные в периодических изданиях Аналитического центра «Концепт», а также ранее не публиковавшиеся.

Целью сборника является дать представление читателю о кругозоре, научных интересах и стиле научной работы Захирджана Анваровича и передать хотя бы некоторую, весьма скромную, часть того научного содержания, которое создал З. А. Кучкаров.

Это издание представляет интерес не только как коллекционное издание для лиц, знакомых с его творчеством, но и может быть полезно самому широкому кругу читателей как сборник оригинальных идей и образец научной культуры и творчества.

Текст книги печатается в авторской редакции.

- Захирджан Анварович Кучкаров
  -
  - 1989
    - 1989 Структура изложения теории
  - 1994
    - 1994 Золото и Бриллианты. К теории «Драгоценного»
    - 1994-08-03 Теория партии. Фрагмент 1: постулирование основных стадий процесса политизации идеи
  - 1996
    - 1996 Две доктрины ВПК
    - 1996-04-24 История журнала «Проблемы и решения»
  - 1997
    - 1997-08-21 Творческий подход или оргпроцедуры?
  - 1998
    - 1998-01-17 Об одном конструктивном определении понятия «проект»
    - 1998-01-27 Многоукладное право
    - 1998-06-13 Налоги как одна из форм снятия капитализма социализмом
    - 1998-06-16 О квазиисторической точке зрения на утверждение «системы организационного

управления должны быть воплощением теоретико-системных схем»
- 1998-06-22 Кому и зачем нужна «НАЦИОНАЛЬНАЯ ИДЕЯ»
- 1998-12-31 Концепция системы организационного управления
- 1998 Ограничение «культурного багажа» или баланс классики и современности

○ 1999
- 1999-02-10 Невостребованность науки: тезисы концептуалиста
- 1999-10-17 Рефлексия одного процесса бизнес-планирования в строительстве
- 1999-11-18 Безальтернативность

○ 2000
- 2000-04-04 Дефектная ведомость конструкта
- 2000-08-25 Потеря управляемости

○ 2001
- 2001-02-15 ФБ Мощность складывания
- 2001 Формула стратегического планирования

○ 2002
- 2002-07-03 Мускульная микроэнергетика

○ 2003
- 2003-06-27 Управление управляющими
- 2013-11-17 Методика МВФ использует схему «Среда открытых систем»

○ 2004
- 2004-03-20 Процедурный кретинизм
- 2000-04-04 Складывание второго рода
- 2004-07-15 Заметки про типы власти
- 2004-10-28 Характеристика административной реформы 2004
- 2004-12-03 Некоторые источники и причины не внедрения нормативно спроектированных СОУ
- 2004-12-08 Конкретизация проектных решений по методам
- 2004-12-15 Себестоимость оргформы

○ 2005
- 2005-02-09 Непроизвольная концептуализация
- 2005-02-09 К вопросу об аксиоматизации бухгалтерского учета
- 2005-04-10 ФБ Авторские тренингипо управлению и проектированию организаций
- 2005-05-28 «Дебилизация» концепта

- 2005-12-08 Галактическая модель понятий
- 2006
  - 2006-01-08 Мягкое воровство
  - 2006-02-12 Детские болезни проектировщика систем или Брезгливость к Организации
  - 2006-03-12 Идеальная идея
- 2007
  - 2007-03-02 Мини-мысли
  - 2007-12-10 О концептуализации и метризации
  - 2007 Физкультура и спорт – это разное
- 2008
  - 2008-03-17 ФБ Что такое «социальное проектирование»?
  - 2008-08-31 Вначале был Процесс
  - 2008-10-19 Фуфло как стратегия
  - 2008-10-20 «Корыстное» инновационное развитие
- 2009
  - 2009-05-26 Мера занятости человека
  - 2009-06-13 Редукция «темных масс» к гуманизму и просвещенности
  - 2009-06-14 Операнды и перспективные типы операций синтеза при концептуальном проектировании и создании систем
  - 2009-06-17 ЛД ФБ НЕТ Что такое «штабная сессия»
  - 2009-06-25 Идеальная Россия
  - 2009-06-25 К Идеалу банковского механизма
  - 2009-06-30 Свобода компетентности
  - 2009-06-30 Примечание к Концепту «Неизвестное»
  - 2009-07-24 Системная методика установления правового содержания закона
  - 2009-11-5 …моногорода
  - 2009-11-8 …объективное мнение
  - 2009-11-11 …моногорода
  - 2009 Демократия компетентностей
- 2010
  - 2010-02-10 Замысел введения «инновационного вице-губернатора»
  - 2010-02-18 Концептуализация «ВДНХ СССР – ВВЦ»
  - 2010-02-28 Физико-техническая долина
  - 2010-03-27 …ачепятки

- 2010-06-14 …мотивация науки
- 2010-07-17 …концепт развития
- 2010-07-17 НЕТ…концепт развития
- 2010-07-18 Миссия центра «Концепт»
- 2010-07-20 …политические силы
- 2010-07-21 Концепт ограничения
- 2010-07-23 История КНТН. глава 22.22
- 2010-07-27 Формула безопасности
- 2010-09-12 Выбор
- 2010-10-16 Уроки ИПУ АН СССР
- 2010-10-27 Семен Эльевич Ладин
- 2010-10-27 Как-то звонит мне Побиск Георгиевич Кузнецов
- 2010-10-30 Свобода компетентности
- 2010-11-07 Инновации. 600 старт-апов в год
- 2010-11-07 История КНТН
- 2010-11-08 Пытка знанием
- 2010-11-15 Как-то звонит мне Побиск Георгиевич Кузнецов
- 2010-11-15 Концепт развития
- 2010-11-18 Елена Эдуардовна Кравченко
- 2010-11-23 Сложившиеся системы
- 2010-11-25 Задачи на концептуализацию.
- 2010-11-25 Задачи на концептуализацию.
- 2010-11-25 Задачи на концептуализацию.
- 2010-11-07 Ключевые достижения Аналитического центра «Концепт» в социализации. 20 лет спустя
- 2010-12-9 Как-то звонит мне Побиск Георгиевич Кузнецов

○ 2011

- 2011-03-02 Предмет мирового консенсуса
- 2011-05-30 Вертикально-интегрирующая компетенция
- 2011-06-07 О «безотносительности» терминов
- 2011-06-21 Что такое концептуальное проектирование
- 2011-07-14 С академиком В. А. Легасовым я повстречался в 1984 году
- 2011-08-17 Теорема взаимообслуживания
- 2011-10-24 Идеальное государство
- 2011-11-06 Свежие срезы
- 2011-11-15 Бессмысленные словосочетания
- 2011-11-26 Пределы разнообразия

- 2011-11-26 Объяснительная схема
- 2011-12-09 А от атеистов кто в диалоге (конфликте?) цивилизаций?

- 2012
  - 2012-01-26 Метастазы размышлений
  - 2012-02-05 Устойчивое развитие? Когда нет устойчивого функционированния и устойчивого поддержания?
  - 2012-02-26 Качество китайских товаров
  - 2012-02-26 Качество японских товаров
  - 2012-03-01 Сложность понятия, деятельности, проектирования и социализации
  - 2012-03-10 Концептуальный «взрыв» в экологии
  - 2012-03-25 Границы суда
  - 2012-08-24 Глокая куздра
- 2013
  - 2013-01-16 Баланс понимания
  - 2013-02-20 25-летие терм-функции
  - 2013-02-10 Физтех 70-х Павлоцкий Игорь
  - 2013-03-25 как я был в группе Бессмертных
  - 2013-04-22 Спартак Петрович Никаноров
  - 2013-04-23 История конецептуального направления в лицах. Крюков Игорь Анатольевич
  - 2013-04-23 История конецептуального направления в лицах. Игорь Владимирович Невский
  - 2013-04-23 История конецептуального направления в лицах. Игорь Владимирович Федоров
  - 2013-06-05 История концептуального направления в знаках
  - 2013-08-02 История направления в контактах и «выходах»
  - 2013-09-01 Самооценки
  - 2013-09-01 Комитет ВЛКСМ МФТИ
  - 2013 Закон сохранения грязи
- 2014
  - 2014-01-03 Передача власти диктатором
  - 2014-02-06 Метод Социальных утопий
  - 2014-04-13 Семантика не передается словами
  - 2014-04-16 Случай в метро
  - 2014-05-13 Концепт «объект-описание» и экспликация с его помощью понятий контроля,

надзора, аудита, экспертизы

- 2015
  - 2015-03-19 Национальная идея
  - 2015-06-13 Институционализация модели экономики страны
  - 2015-06-14 Международная транспортно-логистическая деятельность
  - 2015-06-27 Обособление
  - 2015-06-27 Конфликт цивилизаций
  - 2015-06-28 Становление очевидным
  - 2015-06-28 У природы нет плохой погоды?
  - 2015-06-28 Дьявол кроется в деталях
  - 2015-07-12 Прикольные задачи для гуманитариев
  - 2015-07-12 Прикольные задачи для гуманитариев
  - 2015-07-16 Секреты мастерства концептуалиста. Операционализация и онтологизация конструкта
  - 2015-07-17 Секреты мастерства концептуалиста. Ошибки схематизации предметного текста
  - 2015-07-17 Новые различения. Феноменология и механизм
  - 2015-07-26 Субъект-субъектные отношения
  - 2015-07-28 Неопределимые понятия
  - 2015-08-02 Концепт социализации
  - 2015-08-13 Пузыри ВВП
  - 2015-08-04 Прикольные задачи для гуманитариев
  - 2015-08-05 Что такое целостность
  - 2015-09-13 Перечень дипломных работ, выполненных под руководством З. А. Кучкарова
  - 2015-11-04 Концепт «право на развитие»
  - 2015-11-29 «Дробноспящие» ЛЮДИ.
  - 2015-11-27 Беречь Землю
  - 2015-12-03 Политолог предполагает, а Политик располагает
  - 2015-12-05 Эпоха перехода от сложившихся организаций к концептуальноспроектированным формам
  - 2015-12-06 «Самовоспроизводящиеся системы»
  - 2015-12-06 Британский суд дал новое определение числу «1»
  - 2015-12-15 Баланс экономики, культуры и целостности

- 2015-12-16 Отец
- 2015-12-22 Экономика понятия
- 2015-12-23 Экономика эстетического

- 2016
  - 2016-01-05 Сталинизм
  - 2016-01-05 Концепт решения
  - 2016-01-05 С детства люблю лошадей
  - 2016-01-07 Системный анализ:
  - 2016-01-17 Истории из консалтинга
  - 2016-01-17 Рассказы шоферов
  - 2016-01-23 Концепт «Штаб реформы»
  - 2016-01-29 Пулатов
  - 2016-01-24 Такая была страна
  - 2016-01-31 Экологический баланс начинается внутри каждого
  - 2016-02-02 Я не верил во внедрение двух вещей
  - 2016-02-08 Актуальное состояние идей концептуального проектирования организационной деятельности
  - 2016-02-11 Еще об одном основании иерархии подзаконных актов
  - 2016-02-19 История Концепта как ломаная линия
  - 2016-02-18 Баланс поддержания и функционирования
  - 2016-02-14 В защиту логики Аристотеля
  - 2016-02-12 На одиннадцатый день
  - 2016-02-12 Олимпиада-80 или как я был волонтером
  - 2016-02-10 Замысел работы о «конце света».
  - 2016-02-16 Кто-то же должен иметь полномочия и отвечать за развитие страны?
  - 2016-02-05 Границы и объекты правового регулирования отношений по поводу природы
  - 2016-02-16 На моем 50-летии в 2007 году
  - 2016-02-17 Распределение сил за много лет
  - 2016-02-18 Модель экономики в законодательстве
  - 2016-02-29 Теория чайников
  - 2016-03-08 Возможности мозга vs. ограничения деятельности
  - 2016-03-24 Экологический кодекс
  - 2016-03-11 Интерпретация концептуальной схемы

- 2016-03-15 Секреты мастерства. Ошибки схематизации предметного текста
- 2016-03-15 Постулат о целостности
- 2016-03-17 Миф о безвредности солнечной энергетики
- 2016-03-17 Заброшенные системы
- 2016-03-17 Сколько должно быть партий
- 2016-03-24 Культурная политика
- 2016-02-03 Золотой миллиард
- 2015-12-34 О так называемой «модели экономики», которую «надо менять»

- notes
  - 1
  - 2
  - 3
  - 4
  - 5
  - 6
  - 7

Захирджан Анварович Кучкаров
Элементы. Идеи. Мысли. Выводы
1989–2016

© Кучкаров З. А., 2016
© ООО «Написано пером», 2016

* * *

1989

1989 Структура изложения теории

1. Предметная область теории.

2. Место теории (среди других).

3. Задача разработки теории (в том числе гносеологической или проектный статус теории).

4. Методологические установки, основания разработки и квалификация теории.

4.1. Подход к разработке теории.

4.2. Исходные предположения в рамках принятого подхода.

4.3. Границы постулирования.

4.3.1. Требования к выразительным средствам.

4.4. Границы интерпретации теории.

4.5. Проблемы операционализации теории.

4.6. Методологическая и общетеоретическая квалификация теории.

5. Разработанная часть теории.

5.1. Ограничения, принятые при разработке теории и их обоснование.

5.2. Принятые научно-технические решения.

5.2.1. Решение по концептуализации содержания предметной области:

• концептуальный статус (форма концептуальности);

• используемые для концептуализации конструкты;

• решения по синтезу и схеме синтеза;

• частные схемные решения;

• решения по содержанию и глубине развертывания;

• альтернативы схемных решений.

5.2.2. Решения по экспликации.

5.2.3. Решения по терминологизации.

5.2.4. Теория (теория в узком смысле или «концептуальная схема») в принятых формах концептуальности, эксплицитности и терминологизации.

5.3. Комментарии, примеры выразительных средств и интерпретации теории, термы-имплиценты и др.

6. Выводы и следствия из разработки.

7. Дальнейшие задачи разработки теории.

Предлагаемая структуризация теории может быть избыточной, поскольку основана на опыте автора при разработке и изложении гипертеории – ТСЭС.

1994

1994 Золото и Бриллианты. К теории «Драгоценного»

«Золото» и «Алмазы/Бриллианты» – это абсолютно разные сущности. Они столь различны, что требуется идея, объединяющая их под родовым определением, скажем, понятия «драгоценного».

Назову только некоторые идеи родовых различий, чтобы показать несовпадение аксиом Золота и Алмазов.

Золото делимо и соединимо сколь угодно раз. Его свойства одинаковы в каждой части. Его стоимость аддитивна и инвариантна. Его оценка деперсонифицирована. Оно смешивается с иным и очищается от всего иного.

Алмаз, наоборот, не делим и не соединим. После раскола его стоимость падает в разы. Алмазы плохо сравнимы друг с другом, и поэтому включается экспертная оценка. При обработке его стоимость растет.

Золото абсолютно ликвидно, выполняет функцию денег, Бриллиант как украшение или в составе украшения (тем более) неликвиден, и рынок требует мощного и тонкого психологического регулирования.

Золото сколь угодно долго хранится в тишине, Бриллианты требуют публичности.

Золото и Бриллианты порождают совершенно разные виды деятельности.

Управление Золотом и Бриллиантами не имеют почти ничего общего. Их объединение в виде «сокровищ» – грубый натурализм, поверхностное решение.

Золото технологично, Алмаз требует мастера, выделяющего какую-то одну грань.

Золото доступно многим, Бриллиант избранным.

Золото экстенсионально, Алмаз интенсионален.

Цели, показатели, управляющие должны быть разные.

1994-08-03 Теория партии. Фрагмент 1: постулирование основных стадий процесса политизации идеи

1. В настоящем фрагменте рассматривается один из альтернативных вариантов процесса возникновения партии, а именно такой, когда первоначальным толчком к ее созданию являются не интересы некоторой социальной силы («классовый подход»), а рождение и распространение некоторой идеи («идеалистический вариант»).

Предполагается, что идея уже существует, причем дата ее рождения не имеет значения.

2. Постулируется наличие протосубъекта, способного сгенерировать свою собственную или отобрать и заимствовать стороннюю идею и обеспечить ее жизненный цикл доступными в данном обществе методами и средствами. Предполагается также, что протосубъект располагает интеллектуальными и организационными технологиями, позволяющими идентифицировать (выявить, оценить) объективные и субъективные условия, необходимые для развертывания идеи, а также привести в действие социальные силы, объективные и субъективные факторы, работающие на идею.

3. Процесс политизации идеи состоит из следующих стадий:

• объективизация идеи;
• субъективизация идеи;
• идеологизация идеи;
• социализация идеи;
• политизация идеи.

3.1. Объективизация идеи заключается в оценке ее новизны, состоятельности (несостоятельность ее может быть временной), необходимости и возможности ее существования в кругу других идей (в частности, степени толерантности к другим идеям, конкурентоспособности, занятия «своей ниши» и др.), конкретизируемости и интерпретируемости идеи.

3.2. Субъективизация идеи заключается: во-первых, в нахождении выделенного какими-либо признаками социума (части общества), интересы которого совпадают с реализацией данной идеи или включают реализацию данной идеи, или ее реализация может быть интерпретирована как его интерес; во-вторых, в определении реальных и потенциальных (после обретения идеи) возможностей этого социума; в-третьих, в определении социальных, экономических, культурных,

психологических, профессиональных и иных характеристик социума, определяющих, в какой форме он может воспринять, присвоить идею и стать ее стабильным носителем.

3.3. Идеологизация идеи состоит в придании ей формы, адекватной уровню социума, объясняющей реальность (происходящее или причины того, что желаемое не происходит) с точки зрения его интересов, выработку приемов закрепления и поддержания идеологии, отношения к другим идеологиям (терпимость, непримиримость, «квазидружественность» и пр.).

3.4. Социализация идеи включает в себя соединение социума-носителя с идеологией (т. е. действительное превращение его в субъект данной идеи), признание (де-факто, не обязательно де-юре) обществом существования данной идеологии, ее потенциальной социальной силы, возможных конфликтов и сотрудничества с другими идеологиями, социальными силами и т. д.

3.5. Политизация идеи включает в себя институциализацию идеологии, консолидацию субъекта (обеспечение постоянной связи, коммуникации, рефлексии и др.), соединение протосубъекта (в роли «выразителя интересов») с субъектом или мимикрию протосубъекта под признаки субъекта, освоение управления протосубъектом социальной энергией субъекта, организационное строительство и институциализацию партии.

Примечание 1. Во фрагменте 2 должен быть разработан концептуальный норматив на идею, удовлетворение которому гарантирует успех в создании партии с заданными параметрами.

Примечание 2. Результат получен автором в рамках темы «Пилотное исследование альтернативных идеологий для политических партий», выполненной ООО «Концептуальные системы и решения» по заказу.

1996

1996 Две доктрины ВПК

2 доктрины – 2 ВПК.

У СССР де факто было две военно-политических доктрины…

Одна доктрина – так называемого «мирного сосуществования двух систем», другая доктрина – «пролетарского интернационализма и поддержки национально-освободительных движений».

Это были настолько разные идеи, что при их реализации постепенно сложилось фактически два малосвязанных друг с другом военно-промышленных комплекса (ВПК).

Первый, высокотехнологичный, ракетно-ядерный ВПК, обеспечивал «мирное сосуществование» СССР и США. Дальность, точность и мощность поражения, целеуказание и навигация, радиолокация всего земного шара, программные комплексы и многое другое.

И второй, скажем так, более «механический» ВПК – танковая и артиллерийская промышленность, стрелковое оружие, мины, обычные вооружения. Вооруженная всем этим дивизия или даже полк обеспечивали поддержку (порой и победу) национально-освободительных войн во всем мире.

Возможно, но менее очевидно, этот водораздел прошел и по линии науки. Одна наука – мощная, развитая и ответственная, прикладная наука для обороны и безопасности. Вторая – показная и не отвечающая за результаты и сроки – для весьма размытой и трактуемой доктрины «широкого фронта фундаментальных исследований».

1996-04-24 История журнала «Проблемы и решения»

Задачи сборника «Проблемы и решения»

1. Обоснование необходимости решения проблем специального типа.

2. Внедрение необходимости решения проблем.

3. Информирование о возможности решения этих проблем методами КАНС.

4. Обоснование возможности решения этих проблем методами КАНС.

5. Информирование о решении проблем методами КАНС.

6. Обоснование решений проблем методами КАНС.

7. Внедрение решений проблем.

1997

1997-08-21 Творческий подход или оргпроцедуры?

Фундаментальным основанием нормирования деятельности является социальная (организационная) необходимость (эффективность) ограничения произвола индивида.

Одним из случаев произвола является так называемый «творческий подход». Если установить его вторичные функции, то можно было бы построить концептуальную типологию ситуаций, для которых введение оргпроцедур (регламентации, процедуризации и т. д.) эффективнее «неформального отношения менеджеров».

1998

1998-01-17 Об одном конструктивном определении понятия «проект»

То, что «не внедряется», не есть проект. По определению.

Проект – это то, что нельзя не внедрить. То есть, это такие проектные решения, что они немедленно идут в дело. Они очевидны, правильны, перспективны, полезны. Если клиент в них сомневается, если внедрение саботируется какими-то реальными силами в организации, значит, проектные решения либо неполны, либо неадекватны.

Иными словами, ни одно проектное решение нельзя принимать на абстрактных основаниях.

Следствием такого определения является то, что проектные решения содержат в себе все решения по системогенеме, все вторичные функции, что методные решения в части менеджеров и персонала либо учитывают (интегрируют) все интересы, либо должным образом их взаимно демпфируют (методное замыкание по вторичным функциям людей).

1998-01-27 Многоукладное право

Интуитивное понимание того, что реально существующее «право»[1] является «многоукладным», у нас возникло в связи с занятиями политэкономией (концептуализацией теории социально-экономических систем) приблизительно в 1987 году.

Несколько позже стало понятно, что если экономика многоукладна, а писаное право легализует и институциализирует лишь тот тип отношений, который присущ доминирующему укладу, это приводит к определенным социальным издержкам. В частности, то право, которое осуществляется «де факто» в доминируемых укладах, становится «теневым», частично нелегальным со всеми вытекающими из этого последствиями.

Стремление к правовой «моноукладности» в историческом плане, видимо, имеется, но в чистом виде осуществить этого ни один социальный класс операционально не может, даже если он приходит к власти путем революции и занимается массовой отменой существующих норм и массовым же «революционным» нормотворчеством (Конвент во Франции, советский опыт, современный опыт России).

Писаное право остается эклектичным (напластованием «эпох» и укладных доктрин).

Утверждение 1. Писаное право так же, как и «реальное», могло бы быть «многоукладным» и «мультидоктринальным» правом. Возможно, в настоящее время более воспринимаемым общественностью будет термин «социологическое право». Многоукладность должна быть официально провозглашена, неравенство перед законом (или ответственность за «одно и тоже» деяние или недеяние по разным законам) признано обществом как социальное благо, многоукладное нормоприменение операционализировано.

Специальные места для парковки автомашин возле многих старых жилых домов в Москве не выделены и, соответственно, не статуированы. Здесь поначалу существует реально три вида права: «историческое право» («я всегда здесь ставил машину!» или другой вариант, «я уже семь лет ставлю машину у подъезда!»), «право силы» («а теперь я здесь буду ставить, понял?!») и «прецедентного права» (кто фактически раньше занял место сегодня, тот и использует его в эту ночь. Его не сгонят, но и не смутятся, приехав на следующий день пораньше и заняв его место). Историческое право может передаваться («я обменялся с ним квартирами, поэтому и место его перешло ко мне!») и даже

продаваться[2].

Утверждение 2. Неписаное право является «смесью» разных видов отношений. Причем в этой смеси присутствует вся историческая традиция, начиная от архаики.

Земля, которую фактически занимает автомобиль, муниципальная. Собственник спохватывается, когда уже вовсю идет «приватизация» его территории (в форме установки явочным порядком металлических тентов – «ракушек»). Тогда супрефект издает постановление, согласно которому все владельцы тентов обязаны зарегистрировать свой тент (внимание!) в том месте, где они их уже фактически установили и заплатить за использование территории города. Т. е. власть не распределяла территорию, а лишь легализовала то самое «историческое право» и уже сложившийся баланс сил. Все, кто успел и смог поставить тент, естественно, были удовлетворены.

При этом в договоре аренды указывается, что собственник тента обязуется по первому требованию властей района освободить территорию (собственность муниципалитета!), например, для производства дорожных работ или работ по благоустройству.

Думается, что если бы этот прием был применен муниципалитетом не только к местам, которые фактически заняты тентами, но и просто к размеченным участкам территории, прилегающей к жилым домам, то те, кто вынужден ежедневно отстаивать свое право ставить машину поближе к подъезду (не говоря уже о возвращениях после длительных отъездов, например, в отпуск!) вздохнули бы с облегчением. Сколько конфликтов было бы снято!

Утверждение 3. Легализация правоотношений доминирующим укладом должна быть общественно эффективной (например, облегчающей нормоприменение), выгодной теневым укладам (например, облегчающей урегулирование отношений) и не ограничивающей в принципиальном плане доминирующего субъекта.

Заявленная автором дата создания – 27.11.98.

1998-06-13 Налоги как одна из форм снятия капитализма социализмом

Что дал человечеству исторический период, называемый «капитализмом»? Наряду со многими другими достижениями и потерями, он дал жестокий, но гарантированный механизм перманентной проверки на открытость (так называемое «воспроизводство») всех уровней экономики – от небольшой фирмы до страны в целом.

Что потеряли в период, называемый «строительством социализма»? – Гарантированный механизм проверки на открытость, т. е. живучесть. «Планово-убыточное» кафе должно было существовать за счет всего «треста ресторанов и столовых» и т. д., до «народного хозяйства». Перераспределение якобы гарантировало открытость надсистемы в целом и даже ее рост и развитие («расширенное воспроизводство»), а от систем и подсистем требовалась лишь нормативная и расчетная открытость.

В ходе борьбы открытость надсистемы стала легкой добычей внешних сил (см. статью Г. Павловского в «Независимой газете» о разрушении платежного баланса СССР с помощью игры с ценами на нефть на мировом рынке), а немедленно начавшие страдать от «недоедания» монстры экономики либо встали, как вкопанные, либо посбрасывали все «планово-убыточное» в одну большую «черную дыру» и включились в «петлю» воспроизводства мировой экономики.

Между тем, налоговая система могла бы стать одной из форм снятия капитализма социализмом или, по крайней мере, сыграть важную роль в процессе снятия.

Если фирмы существуют, обеспечивая свою открытость с учетом уплаты налогов, а надсистема снимает часть «жира» и распределяет ее в интересах «всех» (в интересах социума), это и было бы одним из источников начала «социализма», а лучше сказать «социумизма».

Одна часть «излишков» идет конкретно на воспроизводство «рода местного», другая – на воспроизводство «рода образованного», третья – на воспроизводство «рода здорового», четвертая – на воспроизводство «рода государственного» и т. д. Такой «полисоциумизм» держался бы на крепких «капитализмах», поскольку избавился бы в значительной мере от ответственности за воспроизводство. Ответ на вопрос, сколько можно брать налогов, давал бы, в частности, капиталистический «Дарвин».

Основным вопросом социумизма был бы следующий: от кого и на что брать налоги и как их воспроизводственно на это тратить. Следствием такого снятия было бы то, что очередные уровни «социумности» строилась бы на основаниях, обеспеченных предыдущими уровнями.

1998-06-16 О квазиисторической точке зрения на утверждение «системы организационного управления должны быть воплощением теоретико-системных схем»

О квазиисторической точке зрения на утверждение «системы организационного управления должны быть воплощением теоретико-системных схем».

Утверждение 1. Сложные биологические виды младше простейших видов на миллионы лет и последние являются условием возникновения и существования первых.

Утверждение 2. «Организация» младше «стада» всего на несколько тысяч лет.

Утверждение 3. «Нормативный подход» младше «организации» на несколько десятков лет.

Утверждение 4. Теоретико-системные классы «подсмотрены» в значительной степени в биологии.

Если эти четыре утверждения верны, тогда верно, что

Утверждение 5. В настоящее время могут выживать лишь простейшие оргформы[3] и что

Утверждение 6. Если и только если выживают простейшие, тогда есть возможность выживания сложных.

Отношение «быть воплощением теоретико-системных схем», если под последними иметь в виду высшие (т. е. «сложные») системные классы – это, по-видимому, исторически зрелая стадия организации. И феноменологии таковой в настоящее время практически нет[4].

Может быть, сначала должна произойти социализация СОУ для простейших оргформ? И только тогда, когда десятки, сотни поколений простейших оргформ, «разлагаясь» несколько миллионов лет, дадут «орг-гумус», станет возможным социализировать сложные оргформы.

1998-06-22 Кому и зачем нужна «НАЦИОНАЛЬНАЯ ИДЕЯ»

Совершенно прагматический взгляд на национальную идею высказал один из наших клиентов – весьма состоятельный господин Д.

Он посетовал о ее (идеи) отсутствии примерно так: «В стране нет национальной идеи, а, следовательно, неясно, кто я – герой или преступник?».

1998-12-31 Концепция системы организационного управления

Концепция – это документ высшего уровня в данной организации/компании, который отвечает на следующие вопросы:

(таким образом, Концепция устанавливает «Основной Закон» организации)

• проблемы, ответом на которые является настоящая концепция;

• принципы построения системы организационного управления организацией/компанией;

• объекты управления;

• задачи управления, включая: – цели,

– критерии их достижения;

• типология (перечни) решений:

– принимаемых регулярно,

– принимаемых эпизодически;

• Процедуры выработки и принятия решений:

– рутинные, согласно заведенному и предустановленному порядку,

– эвристические, неформальные, творческие;

• лица и органы, принимающие решения;

• распределение властных полномочий;

• распределение ответственности по лицам и органам, принимающим решения;

• порядок и этапы перехода от существующей системы управления к проектируемой;

• приложение, словарь применяемых в концепции терминов и понятий.

1998 Ограничение «культурного багажа» или баланс классики и современности

Поскольку культурное наследие (в широком смысле) со временем нарастает, а возрастной период «на образование» – нет, то в перечне и объеме усваиваемых культурных ценностей и продуктов при сохранении баланса свободного времени новые произведения должны вытеснять прошлые. Таким образом, некий «общий объем» усвоенной культуры остается инвариантом, с годами не меняется.

Но поскольку баланс социально-свободного и воспроизводственного времени тоже исторически смещается в пользу первого (правда, медленнее, чем общее производство продуктов культуры), то общий «культурный багаж» или «уровень» может по мере развития расти.

Заметим, что при этом вопрос «что (и, что не менее важно, как) из «классики» должно уходить в «запасники» и «анналы» концептуально не решен.

1999

1999-02-10 Невостребованность науки: тезисы концептуалиста

1. Возможности всякого биологического вида ограничены. В том числе человечества.

2. Введем понятие «темп социализации научно-технических достижений» (ТС НТД) как некую «пропускную способность человечества» в освоении потока открытий. В силу тезиса 1 темп социализации или «потребления» обществом научно-технических достижений ограничен.

3. В силу отсутствия фундаментальных и систематических исследований свойства человечества, выделяемого введенным выше понятием, ТС НТД неизвестен. Колоссальная пропускная способность, демонстрируемая человечеством в XX веке, не отменяет тезисов 2 и 3.

4. Известно, что за синтез ядохимиката ДДТ в свое время была дана Нобелевская премия. А через 20 лет яд был обнаружен в молоке женщин и в морской рыбе. Тяжелые тракторы, оказывается, «убивают» почву, превращают ее в грунт (а это не одно и то же). Автор НТД должен понимать, что существует вероятность навязать человечеству некий новый «ДДТ». Никакое предложение не «осчастливливает человечество» гарантированно. Может существовать и эмерджентный негативный эффект от совокупности внедренных достижений.

5. Возможно, «невостребование науки» у Гомо Сапиенс – это естественная реакция вида, защитная реакция самосохранения (антисциентизм).

6. Явление невостребованности имеет историю, равную истории цивилизации. К явлениям «невостребованности» можно отнести и до сих не получившую должного уважения и применения аристотелеву формальную логику (в текстах любого законопроекта, и даже массиве существующего законодательства содержатся сотни логических ошибок) и диалектическую логику Гегеля[5], и современные методы консервации (в том числе правовые) «невыгодных» или этически «неосвоенных» изобретений и открытий.

7. Каждая идея требует ресурсов, материала, в который она могла бы воплотиться. Но совокупность идей превосходит в современности совокупность «материала» (в том числе, человеческого), поэтому «здесь и теперь» не могут быть воплощены все НТД[6].

8. Если темп НТ-развития является объектом управления в

обществе, то необходимо сначала выработать, исследовать и предъявить обществу критерии этого управления. Можно стоять на позициях «предельного ученого»: как только появилась идея, по ней немедленно разворачиваются полномасштабные исследования. В ходе них появились идеи, по всем им немедленно разворачиваются исследования и т. д.

9. Могут быть и другие подходы. Например, исходящий из следующих вопросов: какая совокупность НИР способна «дестабилизировать» этическую систему человека? Какая совокупность НИР способна разрушить культурное воспроизводство? Воспроизводство земли? Психики?

10. Фундаментальная причина невостребованности обнаруживается также после введения различия понятий ИДЕИ, РЕШЕНИЯ И ВОПЛОЩЕНИЯ. Ответственность трех лиц – автора идеи; лица, принявшего решение; лица, воплотившего решение – должна быть соответственной. Каламбур здесь уместен.

11. Автор идеи, как правило, небескорыстен. Он хочет не просто востребованности «идеи – для общества», а «идеи – с автором», иногда не столько собственно идеи, сколько признания заслуг и/или статуса автора. Представим ситуацию, что идея предлагается без авторства. Найдется немало «энергичных» людей, которыми ТАКИЕ идеи будут востребованы. Возможно, они превратят их в «идеи – с новым автором – для общества».

12. ЧТО, собственно, не востребовано? Если идея, то по каким основаниям она должна быть востребована? КТО этот субъект, к которому обращены претензии? Если это результаты НИР, то КТО ее заказывал? Какую нес ОТВЕТСТВЕННОСТЬ и КТО ее несет теперь («правопреемство»)? В стенах ГосДумы именно вопрос о формах и механизмах ответственности был бы уместнее всего. Надо ставить вопрос не в плоскости «вспомоществования науке», а устанавливать правовые отношения.

13. До установления правовых отношений, которые являются лишь формой, необходимо установить субъект-субъектные отношения. КТО не востребует ЧЬЕ? Почему ДОЛЖЕН востребовать?

14. Возможно, уже возник подвид Homosapiens, скажем, homosapiensssp.accelerantis или homosapiensssp.tradidi, внутри которого не будет «невостребованной науки» органично. Как сказал бы математик, по определению.

1999-10-17 Рефлексия одного процесса бизнес-планирования в строительстве

При первом «прогоне» проект давал убыток 12 миллионов долларов (после «возврата» кредита). После «корректировки» некоторых допущений, баланс «сошелся» сначала на 4 миллионах долларах. Разработчики сочли эту цифру «неприличной» при том, что компания убыточна в целом. Поэтому третий прогон дал 2 миллиона долларов в балансе наличности на момент завершения проекта.

Почему такое возможно?

Тот, кто научился, как порой говорят, «пользоваться считалочкой» (методикой, шаблонами и софтом бизнес-планирования), так называемый «разработчик БП» чуть позже обнаруживает, что никто не интересуется его бизнес-планом (который он прекрасно рассчитал в MS-project).

Идет некий иной процесс. Его документ с названием «бизнес-план» не учитывает реальных интересов конкретных субъектов, к которым был поначалу обращен.

Вот как это складывается. В ходе разработки и дальнейшей детализации бизнес-плана (БП) принимаются решения. То есть возникает необходимость дополнительного выбора, поскольку одни расчеты конкретизировали определенные параметры, а другие расчеты вообще дезавуировали те предположения, на которых строился будущий бизнес и/или его обоснование.

Очень часто эти решения не входят в компетенцию. Требуются решения иных субъектов – участников инвестиционного процесса различных уровней. Часть решений требует пересмотра ранее принятых строительных решений. Может потребоваться снижение стоимости строительства, а это, в свою очередь, вернет процесс к самому началу – архитектурным решениям или даже корректировке каких-то аспектов первоначальной идеи бизнеса.

Далее, поскольку процесс разработки бизнес-плана длится во времени, по ходу его разработки успевают произойти самые разные события как в компании-заказчике, так и в ее системном окружении: скажем, увольняется заместитель директора или реорганизуется кредитное управление банка, меняются учетные ставки или конъюнктурная кредитная политика банка.

Таким образом, возникает плохо документируемый, но предметный процесс выработки решений (ПВР), структура которого складывается и решения в котором постепенно

складываются. Издержки этого «естественного» пути: это многократные переделки проекта, это неучет обусловленности решений и вследствие этого внесение противоречий, которые выявятся позже или, в итоге, выбор не самых лучших вариантов решений.

Самое интересное, что этот сложный, нервный, многосторонний процесс, очень нагруженный самыми разными ответственностями практически выпадает из поля зрения тренеров и преподавателей, обучающих бизнес-планированию.

1999-11-18 Безальтернативность

Системный анализ ввел представление об альтернативах решений. Между тем, жизнь убеждает нас изо дня в день, что онтологии альтернатив нет или она ничтожна. Операциональные возможности субъекта, совокупность всех обстоятельств настолько жестко детерминируют решение, что оно практически безальтернативно. Скорее, речь должна идти о том, что эти обстоятельства не видны «сразу все», поэтому возникает ситуации псевдоальтернативности.

Руководитель, принимающий решение интуитивно, на основании опыта нащупывает эту единственную «альтернативу». Он продвигается по обстоятельствам, ищет их и проверяет себя до тех пор, пока решение не становится «очевидным».

Косвенные подтверждения этого.

Пример 1. Збигнев Бжезинский, помощник президента США по национальной безопасности, говорил, что президенту надо представлять не более 3 вариантов. Больше никто не способен рассматривать. Причем, если у вас есть альтернатива, которую должен бы выбрать президент, надо поставить на второе место, делился Бжезинский. Модель рассуждений президента такова: «Ну, на первое место аналитики поставили тот вариант, который лоббируют». На третье – тот, который похуже, который они не успели достаточно проработать. Выбираю второй». Итак, здесь не было ситуации альтернативности ни для президента, ни для тех, кто готовил варианты.

Пример 2. Существует два конструкторских бюро (КБ), которые разрабатывают одинаковую технику. Якобы они сосуществуют как альтернативы для заказывающего ведомства. На самом деле, заказ в энном году однозначно получит КБ «С», поскольку…в нем работает зять секретаря ЦК КПСС. В другой раз, через год, заказ будет размещен в КБ «М», поскольку… у них бедственное положение с финансированием или еще что-то.

Из этого не следует, что этап генерации альтернатив является бесполезным. Даже если само множество альтернатив является виртуальным, оно помогает «увидеть» ту самую, «безальтернативную альтернативу» в контексте «модельных» (гипотетических или сценарных) альтернатив. Модельные альтернативы оттеняют обстоятельства (каждая альтернатива – свои обстоятельства), при изменении которых именно они бы становились на место реального варианта.

2000

2000-04-04 Дефектная ведомость конструкта

Практикуя концептуальный консалтинг и занимаясь восстановлением управляемости различных компаний, мы открыли, в течение ряда лет отработали и применяем определенные приемы идентификации и диагностики конкретных случаев потери управляемости и путей ее восстановления. Некоторые совокупности приемов уже сейчас могут быть квалифицированы и оценены как методические материалы.

Одной из таких методик, применяемых уже более шести лет, является поиск, идентификация и «до-операционализация» (или «ре-операционализация») конструктов, приведших к потере управляемости.

К потере управляемости приводит неполное применение конструкта. Причина неполноты – отдельная тема, она возникает не только в силу не квалифицированности менеджеров.

Мы формируем известную из методологии проектирования технических систем «дефектную ведомость», но только не технических, а «мыслительных» систем – конструктов.

Восстановление управляемости достигается путем операционализации «дефектов конструкта» (т. е., его частей, отсутствующих в оргдеятельности).

2000-08-25 Потеря управляемости

Наш опыт консультирования руководителей компаний и собственный опыт руководства и ведения нескольких многолетних проектов позволяет высказать гипотезу об общем эффекте потери управляемости.

Необозримыми становятся отношения членов организации, неконтролируемыми на полноту – выполняемые функции, противоречивыми – реализуемые аспектные политики организации или текущие распоряжения начинают противоречить политикам.

Возникают ненаблюдаемые властные отношения, управляемость исчезает вследствие деградации системы стимулирования или мотивации и т. д., и т. п.

Таким образом, не только документация, но и НЕДОКУМЕНТИРОВАННЫЕ, но удерживаемые руководством до поры до времени отношения перестают быть управляемыми.

2001

2001-02-15 ФБ Мощность складывания

Сложившаяся («естественная») организация реагирует на внедрение нормативно спроектированной («искусственной») системы организационного управления. Возникают новые процессы складывания – вокруг внедряемой СОУ. Нормативно спроектированная система, выступающая как «искусственный объект», обволакивается, «оестествляется» организацией, как галька обтачивается прибрежными волнами.

Этому оестествлению подвержены даже такие крупные системы, как, например, признанная в качестве мирового стандарта система управления качеством (TQM) или компьютерная информационная система R/3 немецкой фирмы SAP. Разумеется, речь идет о чем-то большем, чем о так называемых «настройках» системы или «привязках типового проекта».

Процессы складывания, возможно, превосходят по мощности процессы нормативного проектирования и внедрения СОУ в организации. В ряде случаев после внедрения можно наблюдать фиктивное, имитационное функционирование подобных систем без достижения целевого результата, превращение так называемой «функциональности» системы если не в свою противоположность, то в номинальную, управляемую извне форму.

Нормативно спроектированное может противоречить каким-то неучтенным ключевым интересам субъектов организации, создавать угрозу изменения сложившейся и жестко поддерживаемой «конфигурации» властных отношений. Тогда реакция сложившейся организации будет иметь характер, аналогичный реакции иммунной системы организма на чужеродное тело. То есть, процессы складывания скачком приобретают более интенсивный характер, актуализируются ранее скрытые, латентные возможности. Дело кончается не только полной ликвидацией системы, но и «оргвыводами» в отношении ее носителей, идеологов, ключевых исполнителей. Вплоть до увольнения их из организации.

Разумеется, при этом во всеуслышание приводятся аргументы, апеллирующие к недочетам проектирования, первым неудачам испытаний системы, недостаточной компетентности лиц, дороговизны…

Для консалтинговых фирм, специализирующихся в оргуправлении (в частности, во внедрении СОУ), представляет большой прикладной интерес разработка метода априорной

оценки мощности предстоящей реакции организации в зависимости от:

а) размеров, истории, корпоративной культуры, организационно-правовой формы и других параметров самой организации и

б) размеров, сложности, важности, новизны и других параметров внедряемой в нее СОУ.

В дальнейшем полученные оценки мощности процессов складывания должны стать частью исходных данных для проектировании СОУ.

В качестве вызова исследовательским амбициям теоретиков можно указать на безысходность нынешнего положения проектировщиков СОУ, ведущих работу со смутным интуитивным ощущением того, что процессы складывания всегда мощнее процессов нормативного проектирования. Разумеется, мощнее в данную, конкретно-историческую эпоху, а не в «светлом будущем». Но от этого легче не всем.

Если нормативное проектирование СОУ рассматривается как средство восстановления управляемости, то перед его применением в конкретной организации необходимо гарантировать некоторую ее минимальную управляемость, достаточную для управления процессом восстановления в ней требуемой управляемости.

Невосстанавливаемость управляемости («нереформируемость», как говорят некоторые экономисты-публицисты) есть тяжелая степень «организационного заболевания», характеристика фазы распада (трансформации) организации. Этот феномен должен стать объектом научного исследования. А для консультантов по управлению – предметом диагностики и принятия принципиальных решений относительно возможностей как организации клиента, так и своих собственных.

2001 Формула стратегического планирования

ПЕРЕХОДИТЬ ИЗ СОСТОЯНИЯ В СОСТОЯНИЕ
ФОРМИРУЯ ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ЦЕЛИ,
ПРОВЕРЯЯ ИХ НА РЕАЛИЗУЕМОСТЬ ПРИ ДАННЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ,
ПРОВЕРЯЯ ИХ НА ДОСТИЖИМОСТЬ ПРИ ДАННЫХ ВОЗМОЖНОСТЯХ,
ОБЕСПЕЧИВАТЬ ДОСТИЖЕНИЕ ПРОМЕЖУТОЧНЫХ ЦЕЛЕЙ,
ПРИДАВАЯ ИМ ИЗМЕРИМОСТЬ, НАБЛЮДАЕМОСТЬ И УПРАВЛЯЕМОСТЬ,
ПРЕОДОЛЕВАЯ ПРЕПЯТСТВИЯ,
ПАРИРУЯ УГРОЗЫ,
ИСПОЛЬЗУЯ ВОЗМОЖНОСТИ,
РЕАЛИЗУЯ ПРОЕКТЫ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ,
ПРЕВРАЩАЯ ДОСТИГНУТЫЕ ЦЕЛИ В НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ,
ОСУЩЕСТВЛЯЯ МОНИТОРИНГ ВНОВЬ ВОЗНИКАЮЩИХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ,
ПЕРЕСМАТРИВАЯ ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ЦЕЛИ И КОРРЕКТИРУЯ СЕТЬ ЦЕЛЕЙ,
ОТСЛЕЖИВАЯ ЖИЗНЕННЫЕ ЦИКЛЫ СИСТЕМЫ, СИНХРОНИЗИРУЯ ЖИЗНЕННЫЕ ЦИКЛЫ ПОДСИСТЕМ,
УПРАВЛЯЯ РИСКАМИ ПО КРИТИЧЕСКИМ ЭЛЕМЕНТАМ СИСТЕМЫ.

В ходе подготовки и разработки семинара по стратегическому планированию и управлению был постулирован ряд схем и синтезирована та схема, в которой в атрибутивной форме выразимо понятие стратегического планирования.

В схеме значимые термы выражают содержание, которое эксплицируется. Выше приводится пример атрибутивной экспликации одного из термов, которому придан характер предметного, содержательно понятного текста. Но при этом жестко реализована аксиоматическая форма выведения понятий – подчеркнутые термины сами являются термами или базисными понятиями. Фигурируют отношения, в которые они поставлены. Таким образом, с точностью до отглагольных форм, этот терм – жесткая конструкция.

Пример сделан из прагматических соображений и полного текста схемы нет. Сама техника формирования достаточно больших структурных понятий без теоретико-множественных

экспликаций не отработана. Приведенный текст может рассматриваться как конструкция, поскольку правилам дедуктивного вывода он соответствует с точностью до отглагольных существительных. Производные понятия употреблены в соответствии с введенными отношениями и эксплицитными аксиомами.

Также как полноценные предметные интерпретации ЦНС не только важны и полезны, но и методически имеют последствия. Также ценностью являются и атрибутивные формулировки. Какого размера мы можем удерживаемо формировать такие определения? До какого размера на них можно будет разговаривать? До каких пор можно удерживать семантику и конвенции по поводу терминов? Обстоятельства и угрозы не определены, но после накопления содержательного взаимопонимания можно удерживать сложные комбинации, которые потом начинают расплываться, что требует уже теории. Но когда это начинает расплываться, где ограничения данного метода – неизвестно.

Метод не исследован. Можно полагаться на обзор, но при этом создавать такого рода феномены.

Вопрос – что это за множество текстов как разнообразие термов теории?

2002

2002-07-03 Мускульная микроэнергетика

Сегодня по радио прошло сообщение о выпуске педали для подзарядки аккумуляторов ноутбука. 5 минут понажимал – зарядил ноутбук на 20 минут работы. Сообщение вызвало некоторый полет воображения, который, впрочем, может быть повтором какого-нибудь классика.

А если покрутить 2–4 часа? А если подключить генератор также и к беговой дорожке и другим тренажерам? А если пользоваться маломощными лампами освещения? По крайней мере, на всю инфраструктуру интеллектуального труда (компьютер, телефон, ИНТЕРНЕТ, принтер…) хватит.

Тенденция к снижению энергопотребления бытовой техникой и технологии, наращивающие эффективность и полноту преобразования мускульной активности, теплоотдачи и т. д. (любых форм: ходьба по дому, подъем по винтовой лестнице и т. д. – в космической медицине все посчитано!) в электроэнергию могут дать и более существенный эффект. Семья, соединив тренажеры с генераторами, обеспечит энергией всю бытовую инфраструктуру.

Снимается конфликт человека с цивилизацией – гиподинамия и конфликт человека с природой – необратимая выемка невосполнимых энергоресурсов. В идеале человек, за счет оснащения себя хай-теком, приобретает относительную автономность от цивилизации.

Разумеется, мощности человека не хватит на полное обеспечение всего энергопотребления на нынешнем уровне – не будем заблуждаться относительно, скажем, отопления жилища в суровых зимних условиях. Здесь промежуточными формами является использование мышечной энергии не на генерацию, а расконсервацию ранее аккумулированной энергии.

2003

2003-06-27 Управление управляющими

Управленческий труд до сих пор не поддается измерению, нормированию, предсказуемому управлению. Имеется в виду труд руководителя, начальника, директора, президента, министра и т. д.

Не существует общепризнанной номенклатуры функций управления, исчерпывающе гарантирующей управляющего даже небольшим предприятием.

Например, являются ли такими функциями для руководителя «подбор команды», «стимулирование персонала», «разбор аварий (вариант: перерасходов)», «разрешение конфликтов», «оптимизация оргструктуры», «поддержание отношений с местными властями и/или проверяющими органами» и т. д.

Эта область критически важна, поэтому целесообразно иметь справочники, а, возможно, энциклопедии измеримых функций менеджеров всех уровней всех предметных областей.

Определений измеримых функций и их перечней не существует. Одним из следствий этого является то, что эффективность менеджера не получает адекватной оценки. Существо вопроса заменяется разбором прецедентов, «успехов лидеров», смакованием перипетий «вывода фирмы из кризиса». Все перечисленное есть не что иное, как применение качественных критериев.

Количественно же профессионализм управления либо не задается и не измеряется, либо, в лучшем случае заменяется измерением эффективности организации в финансовом смысле (рост курса акций и т. п.).

Эта ситуация остается неизменной на протяжении десятилетий. Между тем, практически вся организационная иерархия (за исключением самого низового уровня – «операторов установок») занята именно управлением управляющими или организацией организации.

Возможно, этот застой в теории и практике связан с отсутствием основной, прорывной идеи, вскрывающей существо «управления управленческой деятельностью», или управления управленческим трудом. Прототип такой идеи возник почти 20 лет назад. Это «вторая кибернетика» или «кибернетика кибернетики». К сожалению, он не перенесен в сферу организации.

2013-11-17 Методика МВФ использует схему «Среда открытых систем»

Методика МВФ определения заниженности/завышенности курсов валют стран использует отношение дефицитных и профицитных балансов.

Это отношение можно схематизировать как отношение на множестве открытых систем.

Для этого отношения нужно постулировать понятия «временно или частично открытых систем» (в нашей книге ТСЭС была введена группа понятий «недооткрытые системы»). Они эксплицируют явление, когда одна или несколько дефицитных систем существуют ЗА СЧЕТ других открытых систем благодаря нахождению в среде открытых систем. Если покрывать дефицит за счет других открытых систем не удается, система существует в среде открытых систем временно (до истощения или «банкротства»).

Можно будет показать, что глобальные/транснациональные компании будут одной из версий интерпретации этого отношения на среде открытых систем. Какие оргформы эксплицируются из сумрака имплицитности после развертывания разнообразия – пока мне не видно (должно пройти накопление понимания и, как обычно, наработка интуиции). Но хитрые термы типа «распределения дефицита по системам» будут эффектными.

«Рост глобальных компаний делает старое понятие балансов бессмысленным. Читайте подробнее на Forbes.ru»

2004

2004-03-20 Процедурный кретинизм

Процедурный кретинизм есть сочетание мировоззренческих, интеллектуальных, воспитательных и психофизиологических (возможно, генетических) свойств индивида. Феноменологически он выражается в явлениях, подобных приведенным в следующих примерах:

• отксерил документ, копию взял с собой, а оригинал документа оставил… в ксероксе;

• о том, что надо купить канцтовары, понял тогда, когда кончились предыдущие запасы;

• съездил в командировку, финансовые документы сдал в бухгалтерию через неделю;

• и т. д., и т. п.

Механизмы этой феноменологии многоаспектны: привычки не заложены с детства воспитателем, это не поддерживается ценностно – «это не важно», не обеспечено удержание разнокачественных и разновременных объектов, не хватает психофизиологических свойств: внимания, памяти, переключаемости и т. п.

«Процедурные кретины» придают этому явлению невинный, милый или, как минимум, невредный характер. Например, это называют «забывчивостью». Или говорят: «да, ладно тебе, старина! Ничего ж такого не случилось!»

«Неизлечимый процедурный кретинизм» проявляется в том, что предыдущая цитата оказывается не отговоркой или уловкой для ухода от ответственности, а совершенно искренней позицией (см. выше о мировоззренческом аспекте).

Процедурный кретинизм приводит к многочисленным незавершенным операциям, «сторнированным» операциям, к компенсирующим вторичным функциям, не вызванным основной функцией. Компенсацией последствий процедурного кретинизма загружены немногочисленные управленцы (их называют «ответственные люди»), для которых эта нагрузка является дополнительной к их основной деятельности. Компенсируя процедурный кретинизм, они приобретают славу «деспотов», «стукачей», «стерв» и т. п.

Процедурный кретинизм материализуется, в частности, в разрабатываемых системах. Даже так называемые ERP-системы носят отпечатки «кретинизма» создателей.

2000-04-04 Складывание второго рода

Термин «складывание» введен в концептуальный оборот С. П. Никаноровым.

Математик Е. В. Савелов ряд лет занимался экспликацией конструкции складывания и управления складыванием путем наложения на процесс складывания ограничений. «Складывающаяся система» является теоретико-системным классом, средним, по-нашему мнению, по шкале сложности.

Противоположностью складывания является нормативное проектирование, в частности, концептуальное проектирование, основанное на полагании объекта управления и системы управления как фиксированных конструктов.

Уже ряд лет консалтинговой практики, занимаясь диагностикой и восстановлением управляемости компаний, мы исходим из понимания того, что организации в той или иной степени и «нормативно», и «концептуально» проектировались и до нас. Этот тезис не требует особых обоснований, поскольку известно, что завод X внедрял сетевое планирование, а компания Y перешла на принципы проектного управления и т. д.

Здесь нами выдвигается новый тезис. Утверждается, что руководители, реорганизаторы и консультанты в решениях по выстраиванию организаций применяют те или иные конструкты на практике, но делают это имплицитно, без рефлексии применения конструктов как актов постулирования. Вследствие этой имплицитности отсутствует концептуальный контроль, вследствие этого проектирование осуществляется эклектично.

Диагностируя конкретную организацию, мы обнаруживаем такие конструкты разных подходов к совершенствованию, нагромождения этих «строительных конструкций», торчащей «арматуры», видим «бетонные блоки», придавившие собой обломившиеся «строительные леса» и не дающие вымести «опилки» и «щебень».

Отличие описанного складывания от «естественного» складывания состоит в следующем: продуктом естественного складывания является культурный слой, прочно слежавшийся «гумус», зачастую плодородный. Нагромождения же конструктов, о которых говорим мы, не «слеживаются», они «жесткие». По крайней мере, слежится оно через гораздо больший исторический промежуток времени.

Восстановить управляемость такой компании путем применения «реинжиниринга бизнес-процессов», «принципов регулярного менеджмента», «интуиции руководителя» и т. п.

подходов весьма проблематично. Необходимо «разбирать завалы» концептов.

Для концептуального направления изучение этого явления является одним из условий перехода к концептуально спроектированным организациям. Потребуются специальные методики исследования явления складывания конструктов как такового, а также методики перепроектирования таких ранее проектировавшихся организаций, если по тем или иным соображениям (безопасности или социальной уникальности и т. п.) «полный снос» невозможен или нецелесообразен.

Для обозначения этой новой области предлагается термин «складывание второго рода».

2004-07-15 Заметки про типы власти

Здесь надо ставить разные стратегические задачи (и миссии) и иметь разные соотношения аппарата госслужащих/не госслужащих – подрядчиков. Например, если в промышленности аппарат имеет задачу нормировать отношения, вырабатывать стратегию, но не производить госуслугу («производить»?), он должен быть маленьким, статусным, но не иметь больших объемов бюджетных средств. Наоборот, аппарат в образовании, которое оказывает населению бесплатную госуслугу, должен иметь больше не-госслужащих (до «учителей») и большой бюджет.

Соответственно, функции оказания госуслуг подразделяются на подфункции:

- организация закупок;
- организация производства;
- организация распределения;
- организация сбыта (продаж).

Разрозненно выполняются кадровые функции. Немногочисленные кадровые отделы есть во многих подразделениях. Это не позволяет наращивать квалификацию, опыт специалиста по персоналу.

Между тем человеческий капитал (human capital) ныне признан в мире в качестве актива, только носящего неосязаемый в бухгалтерском смысле характер (invisible assets).

Некоторые борются за власть внутри аппарата, другие – за власть внутри области. «Другие» борются за экономическую власть в области с помощью аппарата. Для этой части борьба за власть в администрации не самоцель, а создание возможностей для удушения конкурента в рыночной среде области.

Те, для кого влияние в аппарате есть самоцель, рискуют поймать руками пустоту. Но те, для кого влияние в аппарате есть возможность монополизации, тех не развернешь в сторону решения общественно важных дел.

Поэтому первым надо показать общественно важные задачи, вторых – уволить. Кроме того, надо набрать молодых подготовленных управленцев, ориентированных на карьеру госслужащего, без собственных бизнесов.

Без этого задача повышения эффективности бюджетных расходов не может быть решена.

Второе крупное разбиение аппарата состоит в том, что часть администрации управляет сферами деятельности, где существуют в основном государственные услуги, другая часть управляет сферами, где уже существует развитый рынок (потребительские

товары) и, наконец, третья часть управляет смешанными сферами.

2004-10-28 Характеристика административной реформы 2004

Характеристика проблемной ситуации, послужившей исходной точкой ФЦП «Административная реформа», бегло сформулирована нами по материалам презентации Минэкономразвития.

Мы увидели признаки того, что авторы подбираются к пониманию проблем управления собственно самой реформой – процессом реформирования.

Программа совершенствования неэффективного госаппарата происходит при следующих, игнорируемых авторами обстоятельствах: складывающаяся ткань частных и групповых интересов в законодательной и регламентирующей базе, а не регулирование сфер деятельности; невыраженность (отсутствие) интересов и измеримых целей государства в отношении собственно государственного аппарата управления; технологическая (методическая) несостоятельность реформаторов – отсутствие и невозможность быстро спроектировать СОУ многоуровневыми многоаспектными разновременными изменениями; концептуальный разнобой – отсутствие понятийной расчистки и согласованного тезауруса и концептуального объяснения предметных областей (например, что такое «здравоохранение»?).

«Концептуальный» разнобой – отсутствие указания на то, на какой «теории организации» построены госорганы и будут построены госорганы.

2004-12-03 Некоторые источники и причины не внедрения нормативно спроектированных СОУ

«Росгосстрах» и «Администрация Воронежской области» – текущие проекты, в которых в ходе внедрения всплывает большое число не вскрытых ранее ограничений (в особенности, в нормативно-правовой базе), выясняется необходимость и предмет решений-конкретизаций, новых альтернатив методных решений.

Расхожим мнением в обеих организациях является то, что в них ничего не удается/не удастся ни внедрить, ни реорганизовать.

В каждом из проектов имеется инсайдер – носитель и источник не вскрытых ограничений. В каждом из проектов принимаются все новые конкретизации, но ни в одном нет гарантии достижения операционного уровня – уровня внедряемости.

Недостаточный уровень конкретизации не дает внедрить СОУ.

Самоопределяются субъекты, интересы которых не были задеты абстрактным уровнем решений. Включение в игру их возможностей тоже не дает внедрить проект.

Продолжают работать источники изменений. Например, выходят новые законы, требующие адаптации решений по проекту СОУ.

Выясняется, что содержание новых проектных решений или объем работы по требуемому уровню конкретизации решений не по силам Рабочей группе проекта или даже разрабатывающей организации в целом.

Заболевают или увольняются носители ключевых компетентностей из организации исполнителя. Заболевают или теряют позиции в административной иерархии носители ключевых интересов из организации заказчика.

Выясняется, что заказчик не имеет возможности или не согласен по субъективным мотивам на пересмотр бюджета или календаря проекта.

Проявляют себя иные источники разрушения целостности проекта.

Но нецелостность проектных решений никогда, ни при каких обстоятельствах не дает внедрить СОУ. Эту гипотезу, если она подтвердится, можно констатировать как фундаментальный факт.

2004-12-08 Конкретизация проектных решений по методам

Как известно, методное проектирование СОУ осуществляется вслед за концептуальным и функциональным. В ситуации наличия лишь маломощного каталога методов, а также большого разнообразия вариантов привязки проекта к текущим условиям, проект включает решения по методам выполнения функций только на фактор-уровне. Это, в свою очередь, требует конкретизации решений в ходе «полевых работ». Конкретизация осуществляется в предметных областях функционирования методов: учитываются рыночные/региональные условия, элементы разнообразий, определенные нормами правового регулирования этих методов.

Реализация концептуально спроектированных оргформ включает их юридическую регистрацию. Для крупных компаний и холдингов эта конкретизация может осуществляться через предметную компетенцию юристов корпоративного управления, налогового планирования и др.

Реализация оргформ требует также материально-технического воплощения вторичных функций. Это помещения, условия их аренды, владения, эксплуатации. Далее, это вторичная оргтехника, ее поддержание, снабжение, бюджеты этих статей.

Распределение полномочий по должностным лицам как методам выполнения функций (также являющееся конкретизацией методных решений), требует уточнения доверенностей, приказов по компании и т. п.

Поскольку объем полномочий требует, в частности, административных полномочий, может оказаться необходимым разрывать сложившиеся в организации административные полномочия, чтобы исключить так называемые злоупотребления – концептуально это уже третичные функции. Методная оптимизация на людях включает использование их полифункциональности с учетом типов мотивации, одинаковых для сочетаемых одним исполнителем функций.

Вторичные функции по приему, увольнению, переводу персонала, формированию штатного расписания, процедур оплаты труда – здесь методы выполнения функций регулируются трудовым законодательством, коллективными договорами.

Методные решения по помещениям, транспорту и логистике предоставляют широкие возможности для оптимизации их как полифункциональных методов. Например, люди некоторых

должностей и профессий могут сидеть в одном и том же помещении, на легковом транспорте могут везти несколько разных документов или грузов.

Многие покупные методы плохо «квантуются», для реализации функций приходится брать избыточные количества, поэтому возникает возможность оптимизации по мощностям (пропускным способностям) методов.

Ряд вторичных функций требует реализации «внешними» методами (контракторами). К ним относятся, например, банковское обслуживание, которое можно решать альтернативно и по мощности, и по разнообразию, и по охвату сетей, и по стоимости услуг.

По результатам такого адаптационного проектирования необходим аудит осуществленных фактических реализаций методных конкретизаций на соответствие концептуальному проекту, заложенным схемным решениям.

Отметим, что и далее, в ходе функционирования могут понадобиться конкретизации методных решений, поэтому целесообразно предусмотреть мониторинг изменений интенсивностей потоков документов, процедур и ПВР для необходимой модернизации/оптимизации методных конкретизаций.

2004-12-15 Себестоимость оргформы

Для достижения целей или решения проблем, для обеспечения востребованной функции и просто времяпровождения создаются организации. Организация как понятие не концептуализирована, то есть общей теории организаций в настоящее время не имеется.

Рассмотрим один из важных аспектов организации – «собственно организационный». Кажущаяся тавтология неизбежна по причине, указанной выше. Назовем этот аспект организационной формой, далее, для краткости, оргформой. Оргформы альтернативны, многовариантны, организация может менять оргформы, применять разные оргформы, оставаясь «той же самой организацией».

Для отнесения оргформы к общей функции, результативности или эффективности организации, необходимо ввести систему специальных понятий, в частности, себестоимость оргформы.

Себестоимостью не обладает абстрактная оргформа (описание оргформы). Стоимость оргформы рассчитывается в вариантах ее реализации в средствах и методах. Стоимость оргформы включает статьи: численность и квалификация персонала, оклады и «вилки» по штатному расписанию, стоимость средств коммуникации персонала, стоимость единичного процессов выработки и принятия управленческого решения.

Расчет экономической эффективности оргформы отличается от бизнес-планов, рассчитывающих эффективность вложений в бизнес-деятельность. Здесь основные затраты на персонал, а не основные фонды. Оргформы создают специальную стоимость, ими производится интеллектуальный продукт, и себестоимость оргформ определяет прибыль от решения. Известный в консалтинге метод реинжиниринга бизнес-процессов декларирует сокращение затрат, но не рассматривает полные комбинации реализации.

Название «Себестоимость оргформы» вводится впервые, для инсталляции термина, закрепляемого за новым понятием.

2005

2005-02-09 Непроизвольная концептуализация

Одним из качественных переходов при освоении концептуальных методов является так называемое произвольное мышление, которое приобретается за счет специальных упражнений. Произвольное мышление – это мышление, которое себя контролирует, осуществляет процессы мышления a priori устанавливаемым образом. Этим оно отличается от мышления непроизвольного, которое «срабатывает» на внешний раздражитель и осуществляет какие-либо из актов мышления, усвоенных человеком в ходе образования, воспитания и приобретения жизненного опыта.

Переход на произвольное мышление имеет большое значение, поскольку без этих навыков концептуальное мышление невозможно, т. к. предполагает управляемый переход от одной концептуальной схемы к другой, от одного способа рассмотрения изучаемого объекта к другому.

Опыт кафедры ПКМ МФТИ и организаций концептуального направления показал, что навыки и приемы управляемого мышления передаваемы, прививаемы, тиражируемы. Этим навыкам и приемам можно обучать (следовательно, они «существуют»!). Произвольное мышление со временем исторически должно приобрести характер профессии или профессиональной черты. Возможно, в будущем понадобится термин для этого способа мышления, отличный от термина «концептуальное мышление», поскольку последний обозначает явление, но не передает отмеченного выше факта массовой передачи и профессионализации навыков и приемов управляемого мышления. В качестве первого приближения можно предложить термин «мышлитель». Здесь мы оттеняем семантическое отличие от нагруженного иным содержанием термина «мыслитель» – человек, способный обдумывать широкие новые темы, видеть новые социальные идеи и т. д. Вполне возможно, что специальные исследования покажут, что мыслитель тоже обладает и пользуется лишь непроизвольным мышлением (разумеется, не бытовым, а научным или философским) в отличие от мышлителя, который мыслит произвольным образом.

Теперь уместно сформулировать основной тезис, положенный в основу этой статьи, который заключается в том, что нами замечен новый эффект концептуального мышления –

непроизвольное концептуальное мышление.

Представляется, что этот эффект – результат многолетней квалификации в произвольном мышлении в оттачивании навыков концептуального мышления, в увеличении степени и свободы в переходе от схемы к схеме, в применении и мысленном удержании одновременно нескольких схем или одновременно нескольких интерпретаций, или одновременного удержания предметного материала, предметных текстов, концептуальных схем, предметных интерпретаций и операционных последствий с последующим сопоставлением операционных последствий с предметным материалом.

Явление, которое зафиксировано, состоит в том, что «на новом витке спирали», как учили нас диалектики, уже концептуальное мышление, пройдя через стадии произвольного управляемого роста, стало привычкой или непроизвольным актом. Учитывая уникальность этого феномена, хотелось бы зафиксировать не только дату, но и обстоятельства его появления: 31 января 2005 г. во время заседания Рабочей группы (РГ) по создания оргпроекта службы поддержания SAP R/3 в компании ЛУКОЙЛ по заказу ЛУКОЙЛ-Информ. На заседании РГ обсуждались итоги переговоров с ЛУКОЙЛ-Информом, в ходе которых была достигнута договоренность о подготовке технического задания (ТЗ) и предложения для получения Концептом заказа на проектирование этой системы.

Накануне вечером, в воскресенье 30 января 2005 года, мною была бегло просмотрена разработка компании SAP по Customer Competence Center (CCC) – Центр Компетенции Клиента. Я не планировал специально рабочей группы и намеревался лишь пересказать собравшимся обстоятельства переговоров по проекту, обстоятельства проекта и дать задание на написание программы работ и ТЗ. Перечислив факты и рассказав участникам группы А. В. Никитину, С. Ф. Ульяновскому и Д. Часовскому о произошедшем событии, я коротко перечислил программу работ по этому проекту: обследование сложившейся ситуации с системами на базе R/3 и их предстоящим тиражированием, выработкой концепции системы поддержки, ее утверждение и согласование, затем эскизное проектирование, утверждение и окончательный выбор проектируемого функционала, затем – системотехническое проектирование.

По окончании этого перечисления, сказав о том, что поскольку обследованию подвергается огромный объем организационной деятельности, то его бессмысленно проводить без установочной с точки зрения на объект проектирования, а значит, здесь, в Концепте, он должен быть a priory спроектирован

очень быстро и совершенствоваться по результатам обследования.

После этого совершенно неожиданно для себя, я стал говорить о схематизации поддерживаемого, поддержателя и т. д. и в конце 5 минутной речи мной фактически была произнесена почти полная концептуальная схема, которую можно положить в основу этого обследования и проектирования СОУ. Идея этой схемы состояла в установлении многомерного пространства, поддерживаемого путем установления минимальной единицы поддерживаемого, которая может представлять собой пространство отраслевых особенностей, функциональных особенностей, стадий развития поддерживаемого и др. Затем схема поддерживающего, или «поддержателей», которая базируется на множестве поддерживаемого, его разбиениях и классификациях, множестве квалификаций, навыков, компетентностей, распределенных по консультантам, исполнителям и подразделениям. Затем – оценка количественных характеристик потоков запросов на поддержку, консультации, обучение и т. д. Затем – оценка территориальной распределенности поддерживаемого для оптимизации его распределения по множеству «поддержателей» с учетом мощностей потоков и разбросанности территорий. Был указан ключевой фактор успеха эффективной концептуализации и построения эффективной СОУ – нахождение и выбор адекватной единицы поддерживаемого.

Весь этот процесс концептуализации занял считанные минуты. Точнее время ушло на изложение. Сам факт непроизвольного включения концептуального навыка не занял видимым образом нисколько времени, результат концептуализации имелся в голове «сразу». Явление состояло в том, что в темпе и режиме устной речи последовательно рассматривались понятийные сущности, давалась концептуальная квалификация, они соединялись и к окончанию речи был сформирован образ (по крайней мере, в голове, а м.б., и в речи!) концептуальной схемы и эскиз соответствующей СОУ.

2005-02-09 К вопросу об аксиоматизации бухгалтерского учета

…или почему до сих пор не создано математических основ, математической формализации и математического аппарата бухгалтерского учета.

Аксиоматизация бухгалтерского учета в том виде, в котором он существует, невозможна в силу ряда фундаментальных причин, которые перечислены ниже:

Во-первых, бухгалтерский учет – это числа, а в записи и манипулировании числами используется десятичная система исчисления и, наряду с конечностью операционально используемых десятичных дробей, в ряде операций приходится применять операцию округления. Эта операция либо в принципе не аксиоматизируема, либо достаточных усилий в этом направлении не предпринято. По-видимому, полная формализация невозможна, и, в силу этого, баланс в общем случае не должен сходиться. Альтернативным подходом является отказ от округлений путем перехода на расчет обычными дробями. Однако и этот подход обладает своими ограничениями – вряд ли кто способен получить зарплату в *** руб. и купить на нее батон за *** руб. Кроме того, разрядность знаменателя и числителя будет увеличиваться с каждой операцией, поэтому опять потребуется операция упрощения, например, округление.

Во-вторых, в бухгалтерском учете используется календарь, и факты хозяйственной деятельности, отчетные периоды привязаны к датам и периодам. Но теория календаря как фактор-структуры на периодах времени сама является противоречивой в силу фундаментальной причины: период вращения Земли вокруг собственной оси не укладывается кратное число раз в период вращения Земли вокруг Солнца, т. е. год не равен натуральному числу дней, а равен дробному числу дней. Кроме того, разбиения крупных периодов на более мелкие не транзитивны: разбиение года на недели не вытекает из разбиения месяца на недели и года на месяцы. Более того, разбиение одного абстрактного периода на другой не равнозначно: в разных месяцах и годах разное число дней. Кроме того, дни бывают праздничными, предпраздничными, выходными, но привязать их к абстрактному сочетанию недель, месяцев и годов нельзя. Поэтому ряд операций бухгалтерского учета, определяемых на абстрактных календарных понятиях не формализуемы и не аксиоматизируемы. Полумерой

является введение ГПК – государственного производственного календаря, который с учетом всех конкретных особенностей данного года устанавливает усредненное разбиение года на месяцы, недели и дни, месяцев на недели и дни, недели на дни и часы, и дни на часы. Альтернативным подходом мог бы считаться календарь, в котором бы каждый день, неделя, месяц квартал, год и т. д. вводились как самостоятельное понятие и между ними попарно было бы установлено отношение. Но, учитывая мощность этого разнообразия, сомнительно, что этот подход реализуем, а любая редукция, уменьшающая мощность, может оказаться недопустимой.

Третья причина состоит в том, что план счетов складывается, отражая разные точки зрения: точка зрения хозяйствующего субъекта, которому необходимо управлять своей деятельностью, точка зрения государства, которому необходимо контролировать и собирать налоги и т. д. Поэтому и возникают, собственно, бухгалтерский учет, налоговый учет, управленческий учет, хотя все эти виды учета – отражение фактической хозяйственной деятельности. Более того, сам план счетов складывается исторически под влиянием нужд различных субъектов, не совпадая с развитием собственно предметных областей, в которых ведется учет. Это приводит к необходимости трактовки для отнесения той или иной хозяйственной операции к тому или иному счету. Отсюда и вытекает основная тема и предмет концептуализации – аксиоматизация конкретных предметных областей, в которых ведется бухучет так, чтобы содержание предметных понятий было однозначно относимым к конкретному счету. Отметим, что помимо огромной работы по концептуализации предметных областей, в которых ведется бухгалтерский учет, необходима СОУ, реагирующая на все изменения субъектов бухгалтерского учета и собственно предметных областей.

Феноменом концептуализированной, схематизированной и формализованной бухгалтерии (или последствиями ее концептуализации) должна была стать система термов, формально, дедуктивно определяющих каждое понятие, каждую проводку. Структура такого терма определяла бы алгоритм проводки, поэтому выполнение бухгалтерского учета, равно как и его автоматизация, должны представлять собой только количественную ресурсную и квалификационную задачу, а вовсе не творческую «проблемную» проблему, наводящую ореол непостижимости и мистики вокруг бухгалтерского учета.

Рукопись поступила в редакцию – 09.02.05.

2005-04-10 ФБ Авторские тренингипо управлению и проектированию организаций

План-проспект.

1. Тренинг «инсталляция и организация ПВР-ППР».

1.1. Фундаментальные Свойства Решения

1.2. Достижения Свойств решения

1.3. Концентрация Компетенции для Выработки решений

1.4. Согласование Полномочий для Принятия решений

1.5. Комплексирование интересов в процессе выработки и принятия решений

2. Тренинг «Проектирование СОУ»

2.1. Управление проектированием

2.2. Управление проектной ситуацией

2.3. Альтернативы проектных решений и их влияние на альтернативы развития проектной ситуации

2.4. Координация двух систем управления

2.5. Критическая Конкретизация проектных решений

2.6. Критическая Полнота проектных решений

2.7. Операционализация проектных решений

2.8. Документирование проектных решений

2.9. Критическая Тщательность

3. Тренинг «Реорганизация СОУ»

3.1. Операционализация проектных решений

3.2. Мобилизация критической массы сторонников

3.3. Методное «допроектирование»

3.4. Реинжиниринг мышления руководства

3.4.1. Победа понимания (рефлексивное «допроектирование»)

3.4.2. Рефлексивное освоение проекта

3.4.3. Преодоление порогов неуверенности, рискованности,

3.5. Корпоративная война (подавление ДЗОТов противника)

3.5.1. Использование принятых корпоративной культурой приемов борьбы

3.5.2. Использование свойств формальной организации и функционера в ней

3.5.3. Использование преимуществ рефлексивного управления и концептуального понимания обстоятельств и ситуации

3.6. Критическая мотивация участников и причастников

4. Тренинг «Крепкий концептуалист»

4.1. Мозг – паразит организма

4.2. Выносливость Организма

4.3. Выносливость Мозга

4.4. Устойчивость Личности

4.5. Концентрация Воли на Организме, Мозге и Личности

4.6. Управление Состоянием организма

4.7. Стрессоустойчивость

4.7.1. Виды и источники стрессов (от морально-этических до нервно-психических)

4.7.2. Компенсаторные механизмы

4.8. Управление Концентрацией, Переключением, Распределением и Интенсивностью мозга

4.8.1. Максимизация Пиковой и Средней Производительности труда PS. Тренинги не декларировались, но развиваются, и ряд лет de facto проводятся с участниками проектов Концепта, урывками, во фрагментарном виде, непоследовательно, с неравными глубиной и охватом сотрудников, на однократно возникающих ситуациях проектов, без рефлексии участниками, порой в критических обстоятельствах, в административно-командной или даже «неучтивой» форме.

2005-05-28 «Дебилизация» концепта

Термины, употребляемые коллективом «Концепта» во внутренних коммуникациях, в ходе концептуального анализа, диагностики и концептуального реинжиниринга организаций, в ходе концептуального проектирования СОУ, имеют устойчивую внутрикорпоративную семантику. Это – важнейшая часть корпоративной культуры.

Отсюда вытекает крупное последствие: для внешнего использования проект СОУ (и не только проект – любая разработка) должен перерабатываться текстуально. При этом должны решаться 2 задачи:

во-первых, максимального приближения к предметной, правовой традиции области проектирования и,

во-вторых, популяризации, пропедевтики понимания того нового понятийного каркаса, который введен, и на котором должна будет строиться новая деятельность.

Когда-то давно эти приемы были мною названы («в сердцах», конечно, в шутку) «дебилизацией». Термин прижился. Уж извините за не «политкорректность».

2005-12-08 Галактическая модель понятий

1. «Световой год» в понятиях:

1.1. Понятия, по отношению к которым суждения бессмысленны. Например, «ценности не имеют опредмечивания». Во-первых, ценности – не конструкт. Во-вторых, их построение настолько трудная вещь, их интерпретация настолько трудная вещь, что даже предполагать такие суждения как гипотезы «нечем» и «некак».

1.2. Рассуждения про миллиард долларов – такие же. Вы сначала миллионом пооперируйте. Это пусть слабая, но аналогия. Рассуждения про миллион световых лет – такие же. Это не транспортные («логистические») прикидки, а, следовательно, бессмысленны как «расстояния».

1.3. Звездная картина 1000 световых лет есть, до нас дошло излучение, но сама звездная система уже не существует. Также и понятия – время познания составляет больше, чем его существование, операциональная востребованность и т. п. (этому «Элементу» лет 10–15).

1.4. Метрика понятий. Насколько понятие «комплекс НПА» сложнее понятия «штангенциркуль»?

Шкала является возможной кандидатурой на метрику сложности понятий. Но с поправкой на сложность термов.

1.5. Итак, можно предложить «галактическую модель понятий» – как в смысле «расстояний» между понятиями, так и в смысле «времени жизни» понятий и их потребляемости на разных «концах» понятийной галактики. 2. Возможные следствия идеи «светового года»:

2.1. «Концептуально оптимальное образование». Т. е., ряды усложняющихся понятий. Как их измерить и расположить в некоем порядке в процессе образования? Тогда возможно понятийное нормирование образования.

2006

2006-01-08 Мягкое воровство

Идее назвать и исследовать явление, названное нами «мягким воровством» несколько лет. Этого вида «воровства» вы не найдете в уголовных кодексах. Оно было выделено наряду с некоторыми другими явлениями внеорганизационного поведения и вторичными функциями «человека организационного» в ходе практических наблюдений за организациями и размышлений о причинах вопиющей неэффективности организаций. Например, одна из таких дисфункций нами была опубликована и даже вошла в обиход под названием «процедурный кретинизм». Но черновиков заметки про «мягкое воровство» почему-то среди рукописей и файлов автора не сохранилось. Возможно, этот «элемент» из-за нехватки времени остался «устным». Поэтому точной даты его возникновения на настоящий момент мы установить не можем.

Хотя «мягкое воровство» наблюдается в сложившихся организациях, очевидно, оно воспроизведется и в нормативно спроектированных СОУ. Это произойдет в силу неполноты охвата сложившейся организации нормативной точкой зрения, вследствие вынужденных редукций и неточностей оргпроектирования, внедрения, удержания. Из-за складывания, которое будет происходить вокруг нормативно спроектированной СОУ вследствие «не удержания» системы в формальных рамках. Возможно, наоборот, одной из причин «не удержания» нормативной системы будет именно «мягкое воровство».

«Мягкое воровство» может не иметь умысла, может являться следствием привычки или воспитания, и, в силу этого, не осознаваться субъектом как присвоение. Оно может осознаваться как присвоение, но «допустимое» (а порой и «удачное»).

«Мягкое воровство» может приобретать и черты осознанного действия, граничить с противодействием целям организации.

Явление «мягкого воровства» можно изучать и независимо от КП СОУ, но особенно большой урон эффективности оно может нанести именно в нормативно спроектированных организациях. Что же это за явление и каковы его виды?

Первое – «мягкое воровство», близкое к «традиционному». Это использование ресурсов организации для личных нужд (например, в случае офиса: использование ксерокса, принтера, e-mail, компьютера, памяти сервера, мобильного телефона). При этом в отличие от обычного, «мягкое воровство» либо не устанавливаемо, либо не измеримо, либо операционно не существенно для организации (например, находится в

статистическом коридоре колебаний затрат), либо организации технически сложно или операционно не выгодно устанавливать и препятствовать такому воровству. В последнем случае воровство может иметь и значительные размеры, но, тем не менее, препятствие ему экономически или социально не выгодно. (Например, в советское время не удавалось победить такое явление, как «несуны»).

Вторую часть явлений можно выделить как поведение не в соответствии с нормативно заданными правилами, регламентами. Это, например, «мягкое воровство» рабочего (т. е., оплаченного!) времени. Прогулы, опоздания, уход с работы раньше окончания рабочего времени есть физическое присвоение времени. В рабочее время вызвал и ждал в собственной квартире сантехника, электрика, пошел к нотариусу, и т. д. Явление известно, в организациях с так называемым почасовым табельным учетом рабочего времени, присвоение рабочего времени оформляется и производится вычет из зарплаты. Правда, остается неясным, может ли пропорциональный времени вычет зарплаты компенсировать ущерб организации.

Третий вид – поведение сотрудника внутри организации. В рабочее время занимался ненормированным чтением газет, журналов, Интернета и т. д. Это не прямое (физическое), а психическое «мягкое воровство» рабочего времени.

Четвертый, более сложный вид, составляет интеллектуальное «мягкое воровство» рабочего времени. Нефункциональное или нецелевое поведение – одна из форм интеллектуального «мягкого воровства». «Думал о посторонних вещах» – наиболее слабая форма этого вида. «Не все время тратил на выполнение своих функциональных обязанностей или поручений, или достижение целей».

2006-02-12 Детские болезни проектировщика систем или Брезгливость к Организации

Трудно представить хирурга, которого «мутит» от вида крови. Или которому «жалко» отрезать опухоль. Но есть консультант, которого «мутит» от вскрывающихся интриг внутри министерства, и которому «жалко» чиновника или «противно» от конфликтов чиновников в борьбе за власть.

Трудно представить себе психиатра, которого нервирует бред психически больного. Как минимум странно, если этот врач «обижается» на слова или поведение пациента и хочет не то получить от больного извинения, не то перевоспитать его. Но есть консультант, которого «обидели» претензии к его работе от чиновника, и который хотел предпринять нечто такое, вроде «Не спускать! И чтоб им впредь неповадно было!».

Не хочется представлять себе врача, который не решается выписать и рекомендовать лекарство умирающему пациенту, только потому, что больной не сможет его купить из-за высокой цены. Хотя в период гайдаровских реформ с «пляской цен» врач как-то спрашивала меня: «Вас как лечить – дорого или доступно?» Но есть консультант, который не решается произнести клиенту стоимость проекта реинжиниринга и фирма берется за убыточные работы.

Трудно представить себе учителя, который сам не может потребовать от учеников младшего класса выполнить домашнее задание, а ждет помощи от директора школы. Но есть консультант, которому неприятно по телефону потребовать с чиновника из другого города не предоставленных ему вовремя документов или данных, а считает, что это мог бы сделать директор фирмы во время своей командировки.

Весь этот «психологизм», «эмоционализм», «физиологизм» – это некие «детские болезни» проектировщика организаций и консультанта по реинжинирингу и внедрению СОУ. Это отношение к объекту обработки (лечения, реорганизации и т. п.) – не профессиональное, а «человеческое» («гуманное», «деликатное», приемлемое подчеркнуть). Мы – «хирурги организации». И нас не должно «тошнить» от вида «прямой кишки». Профессионал не может относиться к предмету своей работы «по-человечески». Он должен относиться к предмету профессионально. А если его раздражает предмет его профессии, если он как токарь, обижается на «деталь», которую он «точит», а

она, «дрянь», не поддается, то это – любитель или наивный любопытствующий. У каждого из нас есть чувство брезгливости, смущения, эстетического или этического неприятия. Но нельзя ими руководствоваться при профессиональной деятельности.

Нельзя «брезговать» Организацией.

Нельзя «обижаться» на Организацию.

Это не человек.

Это – ИНОЕ.

2006-03-12 Идеальная идея

Впервые понятие «идеальной системы» был сформулировано на примере систем связи в методологии системотехники в 40-е годы прошлого века. При этом сам конструкт «идеальная система» остался имплицитным. Конструкция «аспектной/ функциональной идеальной системы», методика «идеализации» и последующего целеполагания были разработаны с нашим участием и научным руководством в одной из прикладных НИР, выполнявшихся с применением концептуальных методов в ЦНИИЭУС Госстроя в конце 80-х гг. С тех пор в наших прикладных работах как прямое постулирование, так и функционально-конструктивное построение идеальной системы применяется регулярно. Скажем, идеальная система лекарственного обеспечения населения (в работе для ОАО «Фармимэкс», [Стратегия ОАО «Фармимэкс». Отчет. Концепт, 1996]), идеальная система здравоохранения (в работе по БОР для Ленинградской области, 2005 [Внедрение БОР в здравоохранении Ленинградской области. Отчет. Концепт, 2005]) и др.

В [З. А. Кучкаров. «Стратегическое планирование и управление», М.: Концепт, 2004] нами введена номинальная конструкция «конуса», связывающего иерархию конкретизаций от «идеи», «концепции», «доктрины» и «стратегии», до «программы», «проекта», «регламента» и «документа» системы организационного управления.

Таким образом, возможность проведения методологического принципа «идеальной системы» не только для «системы», но и всех уровней «конуса» эвристически стало очевидным.

Ответ на первый вопрос – что такое «идеальная идея» – выглядит, разумеется, вызывающим или, по крайней мере, неподготовленным. Тем более что полноценно развить первый вариант, который возник в 2006 году, повода и возможности не представилось. Тем не менее, его публикация может представить интерес.

Итак, идеальная идея обладает следующими значениями атрибутов:

• идеальная идея – сущность, отличимая от любой иной идеи;

• идеальная идея всем понятна, ее не надо объяснять, ее достаточно сообщить;

• идеальная идея не искажаема при передаче от человека к человеку;

• идеальная идея не трактуема (в том числе, не «развиваема») при коммуникации;

• идеальная идея эквивалентно переводится на все языки мира и обратно;

• идеальная идея не искажается при конкретизации любого ранга;

• идеальная идея принимается всеми субъектами безусловно.

2007

2007-03-02 Мини-мысли

Предметы Мирового КОНСЕНСУСА – Рациональное предсказуемое поведение индивидов, корпораций и государств. Никто не хочет жить в окружении иррациональных непредсказуемых спонтанных субъектов.

• Почему прямоугольник – конструкт, признан, инвариантен, а ЦНС – нет? Там есть Определение + графический образ + операции построение + онтология определения + онтология операций построения (угольник, линейка, …).

• Если концептуальный консультант ведет себя только как одна из сторон процесса внедрения, то некому дополнить этот процесс до целостности. Таким образом, внедрения не произойдет.

• Сколько стоит планета Земля? Какова ее «рыночная стоимость»? Какой должна быть концептуальная модель, чтобы ввести понятие «стоимости планеты»?

2007-12-10 О концептуализации и метризации

Довольно давно в концептуальном направлении был открыт принцип отделения логических отношений (качество) от метрических (количество). Метризации концептуальные схемы должны подвергаться только после полной разработки сущностных отношений, родовидовых отношений. Этот принцип снял огромный пласт путаницы, которая существует во всех предметных областях.

Однако, со временем, продолжая его применять, новые поколения сотрудников Концепта перестали сталкиваться со случаями последующей метризации схем. Либо метризация носила лишь исследовательский характер (модель «Человеческого капитала» в Ленинградской области).

Принижение значимости метрических отношений при внедрении СОУ не только недопустимо, но и прямо ведет к неверным выводам и квалификациям проблем и ситуация в предметных областях. Это впервые за последние годы проявилось в проекте БОР в здравоохранении Ленинградской области. Числовые значения ряда показателей (интерпретации метризованных термов фактическими значениями величин «здесь и теперь») оказались не такими, как «качественные» суждения о ситуации. Проведя элементарные подсчеты, выделив аналитические «субсчета» и просчитав усреднения, мы увидели, что «количество» дает прямо противоположный вывод, чем «наивное качество». Например, что тарифы за медицинские услуги убыточны (вопреки сложившемуся мнению комитета по здравоохранению), что объемы услуг в эксперименте не «снизились» (вопреки сложившемуся мнению комитета по здравоохранению и ЛОФОМС), а переструктурировались (и даже, в концептуально адекватных терминах, «повысились») и др.

Несколько лет назад П. Г. Кузнецов на основе сравнения метрических отношений мирового ВВП и мировой эмиссии доллара, обнаружил, что денег (как он говорил, «цветных бумажек») печатается на 10 % больше, чем производится натурального продукта и предсказал происходящее сейчас падение курса доллара.

2007 Физкультура и спорт – это разное

«Физкультура» и «спорт» абсолютно разные понятия. Это Разные виды деятельности. Управление физкультурой и спортом не имеют почти ничего общего. Их объединение в одном органе власти – грубый натурализм, поверхностное решение.

Назову только некоторые Идеи родовых различий, чтобы показать несовпадение аксиом физкультуры и спорта.

Физкультура – массова, Спорт – индивидуален.

В Физкультуре – «один учит многих», в Спорте – «многие учат одного».

Физкультура тренирует равномерно все в организме, Спорт гипертренирует какую-то одну функцию.

Физкультура – это умеренный метаболизм и сбалансированная диета, Спорт – это гиперпитание, вплоть до гормонального и допинга.

В Физкультуре человек сравнивает себя с собой предыдущим, в Спорте – с другими настоящими и будущими.

Физкультура – продлевает жизнь, Спорт – сокращает.

В Физкультуре гармония участников, в Спорте – соперничество.

Физкультура – это самодеятельность, «для себя», Спорт – это зрелище, «для других».

Физкультура – это деятельность на всю жизнь, Спорт – это работа до пенсии.

Бюджеты Физкультуры и Спорта разные. Удельные затраты на человек отличаются даже не в разы, а на порядки.

Физкультура – это равенство и справедливость, Спорт – это элитарность.

Спорт раскрывает и увеличивает возможности организма, Физкультура увеличивает возможности социума.

Спорт – это инновации и риски, Физкультура – это консерватизм и безопасность.

Что же общего? Спортивные снаряды одинаковые! Ха. Вы доведите приведенные выше различия до методов их реализации, и вы увидите, что снаряды РАЗНЫЕ. Абсолютно. Должны быть разные.

Цели, показатели, управляющие должны быть РАЗНЫЕ.

2008

2008-03-17 ФБ Что такое «социальное проектирование»?

Социальное проектирование – новый вид концептуального проектирования. В отличие от проектирования СОУ, их предметом являются не системы организационного управления, не процессы выработки решений и их человеко-машинных воплощения.

Объектом проектирования должны стать новые социальные отношения. Уже поэтому это является инновационным проектированием и не имеет априорных гарантий успеха, а должны пройти стандартный цикл научной истины – от выдвижения гипотезы о типе и структуре новых социальных отношений, до эксперимента и внедрения.

Проектируемые социальные отношения не заимствуются у других сообществ, социальных групп или стран, а задумываются проектировщиком и инсталлируются в социальной природе как искусственное образование.

Если в СОУ, в силу их целенаправленного характера нечто «достигается», то в социальных отношениях нечто «происходит». Возможно, они носят характер воспроизводства или развития.

Под «проектировщиком» в социальном проектировании подразумевается не просто группа «технарей», как в случае проектирования зданий, машин, механизмов и т. п. И не просто системщики, как в случае проектирования АСУ, КИС или БД. И не просто концептуалисты, как в случае решения проблем и проектирования системы организационного управления. Это консенсуальная группа субъектов, находящихся на разных уровнях иерархии, с разными, вплоть до противоположных, интересами, с порой несопоставимыми по мощности, но вместе с тем, комплиментарными возможностями.

Конфигурирование этой группы носит противоречивый характер. Искомое социальное отношение зависит от конфигурации субъектов, а конфигурация зависит от проектируемого социального отношения. Инициатора конфигурирования не может не быть (иначе это не проектирование, а складывание), но инициатор конфигурирования не может властвовать в процессе социального проектирования единолично.

В первых социальных проектах рефлексия субъектов может не иметь ролевых ориентиров, поскольку «типовых» ролей в группе еще не выявилось. От ситуации «все против всех», или «никому

ничего не надо», должна происходить социализация типа «мы друг без друга не можем», возникать стремление навстречу друг другу. Исходный пункт, который, несмотря на центробежные тенденции, удерживает участников и заставляет искать и эффективную конфигурацию, и жизнеспособное социальное отношение, состоит в том, что «дальше так жить нельзя», сложившиеся социальные отношения не устраивают стороны до скрипа зубов (а по мере напряжения, как известно, до социальных взрывов).

2008-08-31 Вначале был Процесс

Точнее, вначале ничего не было. Назовем это Ничто. Согласны, что определение не требуется? Идем дальше. Затем что-то появилось. Ну, хорошо, что-то возникло. Еще беднее? Стало Нечто. Что это, спросите вы? Вопрос преждевременный. Я не знаю что это. И никто не знает. Ой, извините, про Никто пока ОЧЕНЬ преждевременно.

Так что стало Нечто. Неизвестно что, но уже кое-что. Не Ничто. Теперь есть Ничто и Нечто. Ничто и Нечто в паре хороши, потому что все понятно, а определение опять-таки не требуется.

Потом стало Нечто. Автор ошибся, закричите вы! Нечто уже было, Нечто уже есть! Да, но знаете ли, еще Нечто. Не то чтобы еще одно что-то, как в первый раз, а нечто Иное. И теперь оно есть, Иное. Оно ничем не хуже и не лучше, чем то Нечто. Более того, оно тоже Нечто, и тогда то, самое первое Нечто, теперь Иное. Чуть не сказал «по отношению к этому».

Теперь у нас есть Ничто, Нечто и Иное.

Дальше уже половина догадалась! Правильно, и снова, в третий раз стало Нечто. И это нечто иное, чем первое Нечто и чем второе Нечто, т. е., иное, чем Иное. Оно ничуть не «инее» – об этом позже, оно просто Другое. Нечто, Иное и Другое. Но так слов не напасешься на каждое, чуть не сказал, Новое нечто, но это позже. Тороплюсь просто. Да и вообще мне не туда, мне к Процессу!

Если я скажу «все вот эти Нечты», будет ведь понятно? Да, причем опять без определения. Но немного неблагозвучно. Тогда скажу так.

И стало Разное. Нечто, Иное, Другое. Все это Разное. Красиво стало, правда? Ой, опять тороплюсь. Насчет красиво. Просто стало как-то разнообразнее. А то Ничто да Ничто и вдруг на тебе, Нечто!

Но тут подвох. Если эти три штуки (эти три вещи?) перемешать, то я же не скажу, какая из них Нечто, а какая Иное? А какая из них Другое? Т. е., я их не отличаю одну от другой и не Различаю всех трех друг от друга. Они же очень похожие ой-ой, не похожие, а прямо-таки одинаковые. В чем же они одинаковые? Да в том, что они не Ничто, а Нечто. Каждое из них. По отношению к Ничто они Одинаковые.

И стало Ничто, Нечто, Разное и Одинаковое. Каждое из них занимало свое Место и стало Пространство.

И стало Нечто Иным. Изменилось.

А Иное стало Другим. Снова изменилось. И Процесс пошел.

Процессы пошли один за другим, это вело к изменениям, и стало Время. Осталось немного и я самоустранюсь.

Что происходило дальше, я точно не знаю, но главное, пошли Разные процессы. Нечто и Иное вместе становились Другим, а Другое становилось Разным. Главное ведь в том, что процесс не просто стал, как когда-то стало Нечто, а процесс Пошел, и стало становиться. Становилось много всего Разного. Но было скучновато, хоть и разнообразно. Это разнообразие Никто не мог оценить.

И уж много лет спустя (ой, не лет, но много процессов позже) стал Некто. Он стал Различать Нечто и Иное. Этот Некто стал Различать разные Процессы. И Некто стал соображать, нужно ли ему Нечто или ему нужно Иное, и какие Процессы для этого Лучше.

И стал Выбор. И стало Решение. И стала СОУ.

2008-10-19 Фуфло как стратегия

В настоящее время либо утверждены, либо находятся в разработке различные так называемые стратегии социально-экономического развития страны или ее аспектов. Стратегия страны принята до 2020, стратегия РЖД принята аж до 2030, разрабатывается Водная стратегия и т. д. и т. п.

Однако наступили: грузино-осетинский конфликт, взорвавший геополитическое равновесие и идеологию и мировой финансовый кризис, взорвавший финансовое, а затем и институциональное равновесие. Эти и – не исключено – другие подобные события частично или полностью перечеркивают ряд положений или, по крайней мере, предположений, на которых основаны эти «стратегии». В одночасье цена нефти падает со 120 до 70 долларов за баррель. Моментально начинается «пересчет» бюджета уже следующего года, а не 3-летнего. Что уж говорить о 2020-м.

Об этом было известно.

Предстоящие или возможные изменения обстоятельств были известны. Симптомы были налицо. Об угрозах рассуждали аналитики и журналисты. Тем не менее, писались стратегии, ориентированные на объекты и затраты, а не на стратегическое целеполагание и механизмы целедостижения.

«Стратегии» не содержат ответов на вопросы «как это будет достигаться» и «что будет делаться, если…»

Еще более трудно понимаемо, что они не содержат оценок обстоятельств, предположений о динамике обстоятельств, трендах, оценок рисков, вариантов решений на случай изменения ситуации.

В них не приводятся перечни основных угроз и препятствий к достижению поставленных целей, не приводятся механизмы их парирования. В них не приводятся перечни основных возможностей и механизмы их использования для достижения целей.

В этих бумагах нет интересов субъектов стратегии и достигнутых ими компромиссов. Нет системы управления реализацией стратегии, нет альтернатив решений, процедуры пересмотра и корректировки сети частных целей при изменении обстоятельств (См. например, книгу З.А. Кучкарова «Стратегическое планирование и управление организацией». – М.: Концепт, 2004.).

Следовательно, это полное фуфло, а не «стратегии».

Рефлексия этого факта чиновниками находится либо в

зачаточном состоянии, либо цинично самоподавляется в стиле Оруэлла.

С системщиками и концептуалистами чиновники обычно ведут разговор в стиле: «Нам не нужны ваши теории, нам нужны практические документы». Эти «практические документы» состоят из многочисленных объектов строительства, но не содержат измеримых и сопоставленных с возможностями целей и именно эти «документы» практически никогда не выполняются. Примерами можно удивить только начинающих. Например, бюджет одного из федеральных агентств (годовой) в сентябре был выполнен, как говорят, на 17 %, а, скажем, федеральные обязательства перед бюджетом одного из субъектов федерации на октябрь месяц выполнены на 50 %.

К сожалению, это бюрократическое заболевание[7] передается и системщикам «контактным путем». Даже короткое (1–2 года) взаимодействие вполне рациональных людей и даже системно мыслящих людей с функционирующими чиновниками переводит их предпочтения и мышление в обслуживание «практических потребностей»: «Людям не надо концептуализации, надо помогать делать людям практические документы». Конечно, конформизм возник не сегодня, конечно, давят экономические интересы, но небольшая рефлексия этого симптома за собой представляется не лишним усилием.

2008-10-20 «Корыстное» инновационное развитие

Не исключено, что так называемое «Инновационное развитие» было механизмом, придуманным только лишь для возгонки искусственного роста так называемых деривативов – спекулятивных финансовых инструментов.

2009

2009-05-26 Мера занятости человека

В наше время часто слышишь сетования в связи с отсутствием так называемого «свободного времени». Говорят, «я очень занят», «мне некогда», «мне совершенно некогда», «у меня нет свободной минутки» и т. д.

Известно, что у делового человека это имеет одну степень занятости, у студента другую, у домохозяйки третью. В 90-е годы в рамках работ Института развития бизнеса в Тверской области родился чудный «кейс», долго циркулировавший в обиходе и Концепте. Он следующий:

– Я на этой неделе не смогу этим заниматься, я занята.

– А что у Вас?

– Я на этой неделе на почту иду…

Поскольку неизмеримость (и несоизмеримость) степеней занятости для общения людей отсутствует, попробуем сформировать «идеал занятости» или скорее уж «псевдоидеал». Так сказать, предельную степень занятости, выраженную «бытовым», языком, без научной лексики. Этот идеал следующий.

Человек «Предельно занят», если:

• в каждый данный момент ему НЕОБХОДИМО делать до 3–4 дел – дел не откладываемых, ожидаемых другими, ставящих других в ситуацию ожидания или потери времени, дел, которые нельзя не делать, иначе будет ущерб, потери или убытки;

• если в тот же самый момент ему МОЖНО делать до 3–4 других дел, которые могут принести пользу, привести к новым приобретениям, развитию и т. п.;

• и если в тот же самый момент ему ХОЧЕТСЯ делать до 3–4 третьих дел, которые ему интересны, доставляют удовольствие, принесут в случае успеха или даже просто завершения удовлетворение собой сейчас и жизнью в целом.

В этот момент звонят и спрашивают: «Как у тебя со временем? Надо бы встретиться (поговорить, поработать и т. п.). Дело срочное!»

2009-06-13 Редукция «темных масс» к гуманизму и просвещенности

Образование в XX веке огромных масс людей и принятие/навязывание им институтов так называемого «цивилизованного общества» является видом редукции. Ценности эпохи просвещения, ценности законопослушания, чести, достоинства, порядочности и другие сформулированные (в вековой борьбе и эволюции) в тонких прослойках общества («дворянство», «интеллигенция», «элита», «наука и образование»), необоснованно распространяются (приписываются) широким слоям населения. Допущение (редукция), состоящее в том, что человечество однородно в аспекте ценностей, является весьма грубым.

Наоборот, это является огромным «энергетически» неподъемным допущением и оно ведет к кризису государства и общества, поскольку их институты не в состоянии ни трансформировать, ни удерживать и ограничивать ту часть психологии масс, которую можно условно охарактеризовать, как «первобытную». Иными словами, полагаться на то, что система образования, воспитания, пенитенциарная система и т. п. могут укротить/цивилизовать низменное, алчное, плутовское, сексуальное, гедонистическое является ошибкой и за это придется заплатить большую социальную цену.

Это вид так называемой потери управляемости, когда системе управления социумом, системе власти приходится иметь дело с объектом управления, который не социализируем в своей массе в ее институты.

2009-06-14 Операнды и перспективные типы операций синтеза при концептуальном проектировании и создании систем

В концептуальном анализе и проектировании центральную «методную» (аппаратную) роль играют так называемые операции синтеза. В концептуальном направлении, как и в ряде иных школ (В. И. Кузнецов в Киевском Институте философии; Кронин, Змиев и др. в Академии им. Можайского в Ленинграде; Бальцер, Мулинз и Снид в Америке) с конца 70-х годов XX века разрабатывались операции синтеза текстов родов структур, базировавшихся на теории структур Н. Бурбаки. На эту тему имеются многочисленные публикации.

Настоящая статья направлена на уточнение функции, которую обслуживают данные операции, и далее – в каком ряду функций анализа и проектирования следует рассматривать аппарат родов структур, и еще шире – если речь идет не только о проектировании, но и о создании реальных систем или изменении ранее созданных систем.

Сделана первая попытка перечислить типы аппаратов синтеза. Это делается косвенно, через перечисление потребностей в синтезе при концептуальном проектировании и концептуальном создании систем. Научный прием, который здесь применен – это перечисление того, что необходимо «соединять», т. е., операндов (в том числе потенциальных операндов) синтеза.

Прежде всего, необходимо соединить многочисленные известные понятия, отражающие интересующую нас предметную область и породить новые структурные понятия, обслуживающие решаемые системой задачи. Следовательно, нужны операции синтеза исходных понятий и операции синтеза производных понятий (мы говорим также об операциях «развертывания»).

Далее, необходимо соединить понятийную систему предметной области с понятием управления («нормировать» концептуальную схему на концепт «управления»). Т. е., соединить одни понятия с объектами управления, другие – с критериями управления, третьи – с типами решений. Только тогда определится, что система должна наблюдать, что вычислять, на что воздействовать и т. д. Следовательно, нужны операции синтеза описаний понятий и описаний действий.

Далее, необходимо соединить, объединить, пересортировать в

соответствии с концептуальным проектом, многочисленные «физические данные» системы. Это имена объектов, массивы чисел, списки, языковые тексты – «знаковый аспект» системы.

Необходимо соединить, в соответствии с концептуальным проектом, многочисленные «вещи» разной природы, устройства разной мощности/производительности/компетентности. «Синтез» компьютеров, сетей, персонала/ исполнителей, помещений – это и приведет к созданию дееспособной «организации». Следовательно, нужны операции синтеза понятий с метриками. «Метризация» состоит не только в приписывании числовой оси базисному множеству или терму. Нужны операции синтеза понятий с подходящими под них интерпретациями и операции «стыковки» устройств – интерпретаций разных термов.

Итак, имеются:

• операции синтеза формальных текстов родов структур;

• операции синтеза концептуальных схем, эксплицированных в родах структур, интерпретированных лингвистически;

• операции синтеза действий («операции синтеза операций»);

• операции синтеза концептуальных моделей (т. е., экспликаций с лингвистической и теоретико-множественной интерпретацией – аналог – операции так называемого «слияния баз данных»);

• операции синтеза концептуальных моделей – методно-интерпретированных схем (схем, операционализация целевых термов из которых покрыта методами выполнения функций) с учетом их вторичных функций.

Вывод. Операции синтеза концептуальных моделей (т. е., «интерпретированных концептуальных схем»);операции синтеза концептуальных схем, нормированных на управление (т. е., «операционализированных концептуальных схем»); операции синтеза спроектированных «в железе и софте» СОУ (т. е., «методно-замкнутых концептуальных схем») – эти три группы требуют определения своих областей исследований и разработок, отличных от операций синтеза концептуальных схем и обслуживающих этот синтез операций над формальными текстами родов структур.

2009-06-17 ЛД ФБ НЕТ Что такое «штабная сессия»

Штабная сессия – это, в отличие от Учебной сессии, диалог личностей, состязание субъектов. А ведущий Штабной сессии – это не так называемый «модератор», он полноценный участник процесса выработки ключевых решений, при этом понимающий проблемы других участников и рефлексирующий их мотивы и поведение и управляющий движением к цели – выработке и принятию решения.

2009-06-25 Идеальная Россия

Такого концепта нет. Надо сформировать. Это просто дата идеи.

2009-06-25 К Идеалу банковского механизма

Ниже приведены выдержки из рекламы биржи Стерлигова и наши подчеркивания и примечания (курсив), наводящие на искомую конструкцию идеала банковского механизма.

«…следующим этапом стало наложение на эту информационную сеть банковского механизма клиринговых расчетов и электронного платежа. При том, что счета всех клиентов открываются в одной кредитной организации.

Результатом всего этого стала возможность получения клиентами АРТЦ беспроцентных займов для совершения сделок внутри сети, потому что:

• денег для осуществления любого платежа нужно в несколько раз меньше за счет основной услуги (в идеале – деньги не нужны совсем при мировом мгновенном пересчете товарных эквивалентов);

• деньги нужны ненадолго, так как платеж электронный и происходит почти мгновенно;

• все счета участников сделки открыты в одной кредитной организации (единая кредитная организация – это метод).

Таким образом, необходимость банковского процента отпадает – мы получаем комиссию только в случае совершения сделки. Есть готовность к сделке – есть заем – есть комиссия (банковский процент и покрывает издержки не нулевых вторичных функций, т. е., той же не идеальности).

Завершение отстройки механизма – золотая унция как наднациональная расчетная единица сети АРТЦ. Уже чеканится – остались лицензии в разных странах (идеал же – мировой эквивалент, как например, киловатт-час, предложенный П. Г. Кузнецовым).

Не ждите второй волны кризиса – присоединяйтесь к резервной расчетной системе сейчас.

2009-06-30 Свобода компетентности

Необходимо различить демократию с точки зрения политической (в смысле «механизма перехода власти к оппозиции») и с точки зрения управленческой (в смысле «выработки и предложению альтернативных, более эффективных решений»).

Запрет властью критики властей со стороны политической оппозиции может быть направлен на сохранение власти. Это запрет «свободы слова». Но такой запрет, как бы он ни был ужасен, не должен автоматически влечь за собой запрет критики решений со стороны просто компетентных людей, не членов той или иной оппозиционной партии или даже не ее сторонников.

Компетентность по поводу анализа и оценки проблем, оценки решений властей, предложению иных, более эффективных решений должна оставаться свободной.

Это может быть названо «демократией компетентностей» или «свободой компетентности».

2009-06-30 Примечание к Концепту «Неизвестное»

О том, что нечто неизвестно, должно быть…известно. Т. е., есть некто, кто знает, что именно в настоящем неизвестно и может ставить задачу поиска этого неизвестного. Назовем это «Известное Неизвестное».

Но о неизвестном поначалу ничего не известно. И даже поставить НИР на его поиск невозможно. Назовем это «Неизвестное Неизвестное».

Поясним различие Известного Неизвестного и Неизвестного Неизвестного. Излучение радиоактивных веществ было до Кюри неизвестным. Потом стало известно, что это излучение есть. Но затем много лет люди понемногу узнавали это неизвестное, делая его все более известным.

Следующая ось шкалы неизвестного – это «Кому Известное». Бывает «Всем Известное» – «Кому-то Известное» – «Никому неизвестное».

Авторство: первый, кому СТАЛО известно Неизвестное. Например, сформулировал теорему.

Многие знают неизвестное – например, (доказательство большой теоремы Ферма).

Все знают неизвестное – например, существование Бога.

Все знают известное – «общепризнанная истина».

Единственный, кто остался в живых, из знающих ранее многим известное.

2009-07-24 Системная методика установления правового содержания закона

(Скелет)

От описания процессов и/или реконструкции систем к проблемам;

от проблем к сущностям, субъектам и отношениям, в которых выразима эта проблема;

формирование и выбор цели в данной сфере регулирования (ее желаемого состояния);

указание субъектов, действующих в данной сфере регулируемых отношений;

определение желаемых и возможных новых субъектов в данной сфере регулируемых отношений;

снятие ограничений, препятствующих субъектам в достижении целей/подцелей регулирования;

установление ограничений, принуждающих существующих субъектов к достижению целей/подцелей регулирования и не достижению целей, блокирующих желаемые цели;

предоставление возможностей, в том числе потенциальных возможностей, обеспечивающих достижение целей/подцелей, существующим и/или вновь определенным субъектам.

Формулировка содержания нормы права в виде:

• системы понятий

• системы отношений (конкретизация понятий вплоть до процессов)

• набора возможностей (в форме полномочия или еще какой-то?)

• набора ограничений (в форме гипотеза-диспозиция-санкция)

2009-11-5 …моногорода

Как помочь моногородам? – думает…моностpана

2009-11-8 …объективное мнение

«Объективное мнение» относится к бессмысленным словосочетаниям. Объективного мнения не существует. Мнение может быть только субъективным. Потому что мнение принадлежит субъекту, персоне, личности, но не природе, дереву, министерству.

2009-11-11 …моногорода

А Лас-Вегас – моногород?

2009 Демократия компетентностей

• необходимо различить демократию/оппозицию с точки зрения политической (переход власти к оппозиции) и с точки зрения управленческой (принятие альтернативных решений);

• даже запрет критики со стороны оппозиции (ограничение «свободы слова») не должен автоматически влечь за собой запрет критики решений, в том числе запрет на высказывания любых компетентных людей (не обязательно членов или даже сторонников той или иной оппозиционной партии) по поводу проблем, решений и действий властей, с предложением иных, более эффективных решений.

2010

2010-02-10 Замысел введения «инновационного вице-губернатора»

Сложившаяся практика торможения инноваций накопила огромное количество «отложенных» или заторможенных» инноваций в различных сферах и отраслях экономики – от промышленности и дорожного строительства до здравоохранения и образования.

Пресса и молва изобилуют такими случаями не использования колоссальных возможностей новых методов или подходов, порой трагическими.

Основные причины таких «отложенных» инноваций:

1. Бюрократизм, накопившиеся противоречия в НПА, разрыв целостностей для принятия решения о конкретной инновации, носящей межотраслевой или межведомственный или межбюджетный характер.

2. Лоббизм (противодействие) структур и экономических субъектов прямо или косвенно теряющих от внедрения инноваций.

3. Невежество чиновников, менеджеров, служащих, специалистов или населения.

Для преодоления этих препятствий необходимы согласованные и компетентные усилия региональный и федеральной власти, особый режим и особая компетентность.

В выбранной пилотной области (субъекте федерации) вводится новая должность – «вице-губернатор по инновационному развитию и модернизации экономики субъекта».

Отбираются Проекты (инновационные ноу-хау) в ЖКХ, АПК, здравоохранении социальной сфере, образовании, дорожном строительстве, транспорте, …

Проектируется и вводится в действие Областная АИС/ АСУ – интегрированная с Росстатом, облстатом, министерскими базами данных и т. п.

Выпускается Постановление Правительства о пилотном регионе и Положении о вице-губернаторе.

В Постановлении Правительства прописать полномочия вице-губернатора и зону ответственности:

- получение информации от всех отраслей;
- подготовка региональных НПА;
- выход на федеральные органы с предложениями об НПА;
- …

На первом этапе разрабатываются и внедряются «Очевидные

инновационные проекты», которые сдерживаются указанными тремя причинами:

- бюрократией;
- лоббизмом;
- невежеством;

Разработка и реализация проектов обеспечат:

- рост ВРП;
- повышение доходов области;
- сокращение затрат бюджетов всех уровней;
- улучшение качества жизни на территории;
- оптимизацию затрат области, перевод их на БОР;
- резкое повышение эффективности регионального госуправления.

2010-02-18 Концептуализация «ВДНХ СССР – ВВЦ»

Концептуализация ВДНХ предпринимается для решения задачи «удержания миссии на всем протяжении проекта» и управления реализацией концепции «Время-Вперед-Центр» посредством существующих ресурсов ВВЦ (бывшей ВДНХ СССР) и их развития.

Предполагается концептуализировать:

• «собственно ВВЦ», выделив ее как предметную область;

• «системное окружение ВВЦ», выделив его как предметную область;

• то «облако смысла», которое нависает над тем и другим, выливаясь в неуправляемые «прожекты» от инновационно-развитийных до девелоперских.

КС ВВЦ – это:

• много объектов разных типов, которые многоаспектны – объект-аспектное отношение;

• много субъектов разных типов, разных функций и полномочий, разных интересов и возможностей;

• много систем разных классов – будут встречаться все теоретико-системные классы;

• много отношений между объектами и аспектами объектов – множественное объект-аспектное отношение, возможно, полифакторотношение;

• много отношений между субъектами «прямые» (подчинения, вложения, …) и «по поводу» (объектов «А арендует С у В», аспектов «А стоит на земле В», систем «косубъекты одной и той же системы» и т. п.) и отношения «угрозы – безопасности», конкуренции, партнерства;

• много отношений между системами – генемные, мортемные, отношения поддержания функционирования, трофические отношения, отношения паразитизма и т. п.;

• много отношений между объектами и системами;

• отношения над отношениями перечисленных выше видов.

– Имеется множество ЦНС, в которых много чего не наблюдаемо и не управляемо.

– Множество норм, нормирующих множество перечисленных выше объектов, аспектов, субъектов, отношений и отношений над отношениями (в редуцированном виде).

«Облако смысла» – это:

• идеи по поводу: ВВЦ, инноваций в разных сферах

деятельности, страны, которые реализуются на и с помощью ВВЦ, и т. д.;

• идеи есть «материализуемые», «виртуализуемые», «идеи, порождающие другие идеи», «идеи, уничтожающие другие идеи»;

• отношения между идеями: «полной независимости», «обусловленности реализации», «конфликтности (по поводу ресурсов)», кооперации и т. п.;

• идеологии – эмерджентные совокупности идей и механизмов их реализации;

• внешние субъекты, их интересы, возможности;

• отношения между субъектами: «полной независимости», «обусловленности», «конфликтности», «кооперации»;

• отношения между субъектами и идеями (от «автора» и «носителя» до «противника» или «спонсора»);

• отношение/механизмы РАЗВИТИЯ перечисленных выше объектов, субъектов, отношений и т. д.

2010-02-28 Физико-техническая долина

В настоящее время ГАО ВВЦ (бывшая ВДНХ) разрабатывается Концепция инновационного территориального полифункционального образования с особым административным статусом на базе ВВЦ, выработка технико-экономических параметров объекта и создание развернутых примеров (элементов) проектных и архитектурно-планировочных решений. Разработчиком данной Концепции является Аналитический центр «Концепт» – одна из базовых организаций ФИВТ МФТИ.

Основная идея Проекта – создание в конкретном пространстве организационной и ресурсной инновационной среды, позволяющей образованию, науке, бизнесу и промышленности обеспечивать друг другу условия и предоставлять ресурсы для инновационного развития.

Новый ВВЦ – единый инновационный, рекреационный, культурно-исторический интеллектуальный, девелоперский, коммерческий и сервисный комплекс. Это – многофункциональный управляемый организм, где органично совмещаются социальное, инновационное и бизнес проектирование, объединяется лучший интеллектуальный потенциал России. Его аудиториями являются в равной мере массовый посетитель, потребитель, рекламодатель, инвестор, экспертно-аналитическое, профессиональное, научное сообщество.

На территории ВВЦ будет создан центр генерации, соорганизации, привлечения, адаптации и кооперации инновационных и бизнес проектов всероссийского и регионального масштаба, как самого ВВЦ, так и его партнеров и клиентов.

Эта совершенно новая функция будет реализована организационно в виде предложенного механизма, отвечающего за проектирование и реализацию стратегических проектов в следующих направлениях:

1. Патриотическое (воспитательный и исторический акцент).
2. Образовательное (обновление компетенций и мотиваций).
3. Инновационное (интеллектуальное, экономическое, общественно-политическое и научное направления, включая социальные и культурные инновации).
4. Выставочно-конгрессное (инновационно-коммуникативный и образно-средовой, стилистический блоки, дизайн, включая арт-проектирование).
5. Культурно-просветительское (духовные, культурные и

человеческие ценности, многообразие).

6. Досугово-оздоровительное (рекреация, включая спорт, экорекреацию, медицину; развлечения, включая шоу, аттракционы).

7. Инвестиционное (создание новых, развитие существующих бизнесов, коммерческих проектов).

Новейшая история МФТИ органично подводит к участию Физтеха в Новом ВВЦ в качестве одного из проектов.

Так, в 2007 году в МФТИ был создан Факультет инноваций и высоких технологий (ФИВТ). Факультет вобрал в себя кафедры хай-тека и дополнил их вновь созданными по проблемам экономики и управления инновациями, интеллектуальной собственности, концептуального проектирования новых организационных форм. Факультетом реализуются проекты по внедрению в деятельность МФТИ инновационных учебных технологий. Часть проектов была выполнена Аналитическим центром «Концепт».

Одновременно МФТИ выиграл конкурс Минобразования и в течение 2-х лет по так называемому «Мегапроекту», не только переоснастился современным оборудованием, но и выполнил цикл работ по новой модели полного цикла инновации от идеи или изобретения и решаемой проблемы до создания и продажи через «Торговый дом инноваций» вновь испеченных «старт-ап» компаний с командами физиков-менеджеров инноваций.

В 2009 году МФТИ был присвоен статус Национального исследовательского университета, что предъявляет к нему высокие требования с точки зрения современных форм обучения, организации учебного процесса, актуальности и стратегической значимости предоставляемого образования.

С учетом сложившихся обстоятельств в качестве одного из проектов, соответствующего современным вызовам классическим университетам, может быть проект создания в рамках Новой ВДНХ системы сверхбыстрого внедрения и вывода на рынок перспективных фундаментальных научных разработок в области физики, химии, квантовой электроники, информационных технологий, космических исследований.

Прежде всего, это новая территориальная целостность. С учетом транспортной близости ВДНХ к Долгопрудному, именно здесь стратегически удобно строительство комплекса зданий, инфраструктуры, коттеджей для профессуры и гостиницы для магистратуры. Вокруг мощного университета развернут свои лаборатории и исследовательские центры базовые институты, конгресс-центр заполнится непрерывной цепочкой конференций, семинаров, мастер-классов, тренингов и мозговых штурмов.

Перейдя дорогу или проехав на электромобильном трамвайчике пару остановок, физик попадет в офис венчурного фонда или бизнес ангела, присев на любой скамейке парка он войдет в интернет и поучаствует в вебинаре Стэнфорда или Массачусетса.

Рабочее название проекта – Физико-техническая долина. Базовым участником такого проекта предлагается стать МФТИ, что в полной мере соответствует принятой стратегии развития Физтеха. Почему «долина», понятно – дань Silicon valley. А почему физико-техническая?

А на чем основана слава Силиконовой долины? Она подняла до небес особые свойства всего лишь одного элемента таблицы Менделеева – кремния. Это – «физика кремния». Силиконовая долина социализировала функциональные последствия всего лишь одного физического эффекта (p-n-переход или полупроводниковый эффект). Это – «техника кремния».

Но ведь есть и другие элементы таблицы Менделеева и известны и иные физические эффекты. Особым преимуществом МФТИ является то, что здесь развивалась почти вся физика (от легких газов до трансурановых элементов) и почти вся техника. На каждом факультете развивался свой «набор» физик и социализировался свой ключевой физический эффект – от модуляции волн до сверхпроводимости при низких температурах. Поэтому, в России можно создавать не только кремниевую, но всю физико-техническую долину.

В физико-технической долине соединятся физическое открытие и венчурный капитал, в ней соединятся изобретение, организационная форма, бизнес план и мотивированная команда, в ней соединится интеллектуальная атмосфера творчества и здоровый комфортный образ жизни. Здесь главным капиталом станет человеческий капитал.

2010-03-27 …ачепятки

Пиар во время чумы…

2010-06-14 …мотивация науки

Да, академическая наука и наука ведущих вузов финансировались плохо. И год за годом деградировали. И состарились. И сейчас к восстановлению нормального финансирования они относятся как к «долгожданной и заслуженной компенсации за прошлые годы», а не как к мотивации начать что-то менять и что-то новое начать делать.

2010-07-17 …концепт развития

На обсуждении новой книги профессора Н. С. Розова (из НГУ) в московском Гостином дворе один из участников задал ему вопрос – все-таки он приемлет модель догоняющего развития для страны? Будет ли она эффективной?

Тут мне совершенно отчетливо стало ясно, что эффективной может быть только «Модель угрожающего развития». Или «модель вызывающего развития»

2010-07-17 НЕТ…концепт развития

Концептуализировать «ничем не ограниченное развитие». Страшная сила! Эмпирическую реализацию наблюдал лично. Субъект этого развития все-таки не выдержал. Стал вводить Ограничения…

2010-07-18 Миссия центра «Концепт»

Повышать управляемость в государстве, проектируя и внедряя системы организационного управления, комплексы нормативно-правовых актов и регламентов, развивая и применяя методы КАиП. Создавая новые Концепты развития и модели функционирования разных сфер деятельности и отраслей. Обучая на кафедре КАиП МФТИ, стажируя в проектах все больше людей, создавая в Концепте все новые профессионально укомплектованные подразделения. Осваивая новые информационные технологии для проектирования больших организаций и автоматизируя собственно операции концептуального проектирования для придания им целостного и непротиворечивого характера. Опираясь на способных, талантливых и граждански ориентированных людей, достичь проектной и внедренческой мощности, чтобы быть готовыми быстро и точно спроектировать любые системы государственного управления отраслями и регионами, системы муниципального управления, системы корпоративного управления.

2010-07-20 …политические силы

Никаких «политических сил» НЕТ. А что есть? Есть игроки с неестественно большими манипулятивными ресурсами. Не могу оценить точно – не имею данных – но это должно быть 20-50-100 миллиардов долларов, причем предельно ликвидных, выведенных из-под прямого контроля общества.

2010-07-21 Концепт ограничения

Цели не могут быть осмысленными при неустановленных ограничениях. Задачи не могут решаться при неизвестных ограничениях.

Пример: чем, скажем, ограничено фотографирование? Оно ограничено…рассмотрением.

Если снимать свою жизнь каждые две секунды, то каждую четную секунду надо смотреть себя на снимке. Иначе, зачем фотографировать? Это теряет смысл. Еще больше теряет смысл сплошная по времени видеозапись себя. Тогда при просмотре прошлого придется продолжать снимать… себя, просматривающего себя. Снова не-целесообразно. Или нужно указать иной смысл.

2010-07-23 История КНТН. глава 22.22

Это время – 22 часа 22 минут – на электронных часах станции метро Турненевская. Я пересаживаюсь с красной ветки на желтую и жду поезда. Я еду с работы из ЦНИИЭУСа, из Сокольников, домой в Ясенево. И я так часто вижу 22.22, что эти четыре одинаковые цифры врезались в память на всю жизнь. Я приеду домой примерно в 23–15. Дочки уже будут спать. Я их не увижу. Не поговорю. Почему я еду так поздно так часто? Потому что только после конца рабочего дня, на 19, 20 я назначаю встречи со студентами кафедры ПКМ ФРТК МФТИ. Я их учу концептуальным методам, ставлю им дипломные работы. Почему так поздно? Потому что каждый час с 10 до 19 я трачу, поминутно планируя, ТОЛЬКО на развитие и социализацию концептуальных методов. Не имею право тратить ЭТО время на кафедру. Хотя кафедра – это ТОЖЕ развитие и социализация концептуальных методов.

Утром я встану в 7 часов и в 8 уеду. Снова не поговорив с дочерями. Я трачу время на чьих-то детей, обделяя своих. Ради развития и социализации концептуального направления.

Ни одна из моих дочек не поступала на физтех. Им до этого далеко. У них в школе тройки и четверки по физике. И по математике. С младшей занимаются репетиторством студентки физтеха. Их отцу некогда. Он занимается …со студентами Физтеха. Ради развития и социализации концептуального направления. И так 20 лет.

2010-07-27 Формула безопасности

Стоимость системы обеспечения безопасности не должна превышать полную стоимость охраняемого.

2010-09-12 Выбор

Выбора нет. Выбор предполагает наличие альтернативных решений. Альтернативность решений означает примерно «одинаковых в одном отношении, и отличных в других отношениях». «Всесторонний учет всех обстоятельств» или принцип «полного входа» для процесса выбора в пределе сводит альтернативы к одной, т. е., исключает выбор. В реальных серьезных жизненных ситуациях выбора нет. Если вам кажется, что он есть, значит, вы знаете не все обстоятельства.

2010-10-16 Уроки ИПУ АН СССР

Я провел в Институте проблем управления Академии наук СССР почти 8 лет, с сентября 1977, придя 3-курсником на базовую кафедру «Проблем управления» ФРТК МФТИ, по июнь 1984 год, когда защитил кандидатскую диссертацию.

Институт вел исследования по управлению по широкому кругу предметных областей и каждая лаборатория вела один или несколько семинаров. Я год за годом ходил на разные и приобрел широкий кругозор – от управления медициной до управления космическими аппаратами. Скажем, в один день можно было подивиться математической модели болота и модели управления эпидемической ситуацией в популяции. Пришло понимание роли математики, теории управления, исследования операций, а главное возможности формализовать понятийно и терминологически совершенно разные предметные области в едином языке. Именно это развило во мне в дальнейшем способность очень быстро концептуализировать разные предметные области, применяя методы концептуализации. Урок состоял в том, что в предметном разнообразии можно ориентироваться. В том, что не надо страшиться незнакомых профессиональных областей, поскольку на каждую из них можно смотреть как на объект управления, как на ту или иную систему понятий, структурно изоморфную или по крайней мере гомоморфную какой-либо уже ранее концептуализированной предметной области. Насколько я понимаю, этого кругозора не было возможности получить ни у кого из моих коллег по концептуальному направлению.

2010-10-27 Семен Эльевич Ладин

Умер Семен Эльевич Ладин 21 октября 2010 года, после тяжелой и долгой болезни. Не дожив до 53 лет. Главный врач Кировской ЦРБ (центральной районной больницы) Ленинградской области, хирург, Человек.

Поняв, поверив и внедрив систему целевого управления, внедрил БОР (бюджетирование ориентированное на результат) в здравоохранении района. Добился снижения смертности и заболеваемости. Внутри бюджета ЦРБ купил компьютерный томограф. Вывел Кировское районное здравоохранение с последних мест на первое по Ленинградской области. Добился 100 % укомплектованности кадрами. Помог сотням людей. И прочее. И прочее.

С его уходом мы потеряли надежду на правильное здравоохранение. Не на то, которое оценивают по количеству койко-мест и числу посещений поликлиник. А на то, которое улучшает здоровье населения. Мы очень надеялись на тиражирование этого опыта на всю Россию. Теперь Ладина с нами нет.

Прощай, Семен.

2010-10-27 Как-то звонит мне Побиск Георгиевич Кузнецов

И говорит: «Слушай, Захир! Функции материалов ты уже знаешь…»

Попробую записать по памяти.

Их было всего 3. Соединять, Разделять и Хранить.

И объектов было всего 3. Вещество, Энергия и Информация.

Попробую получить все функции. Их должно быть 27 штук: $3 \times 3 \times 3$.

1. Соединять вещество с веществом (например, спецклеем можно приклеить резину к стали).

2. Разделять вещество с веществом (например, рубероидом можно изолировать фундамент дома от грунтовых вод).

3. Хранить вещество (например, стеклянная посуда может удерживать воду).

4. Соединять вещество с энергией (например, радиатор нагревает теплом воздух в комнате).

5. Разъединять вещество и энергию (например, стеклопакет не выпускает тепло наружу).

6. И т. д.

2010-10-30 Свобода компетентности

Необходимо различить демократию с точки зрения политической (в смысле «механизма перехода власти к оппозиции») и с точки зрения управленческой (в смысле «выработки и предложению альтернативных, более эффективных решений»).

Запрет властью критики властей со стороны политической оппозиции может быть направлен на сохранение власти. Это запрет «свободы слова». Но такой запрет, как бы он ни был ужасен, не должен автоматически влечь за собой запрет критики решений со стороны просто компетентных людей, не членов той или иной оппозиционной партии или даже не ее сторонников.

Компетентность по поводу анализа и оценки проблем, оценки решений властей, предложению иных, более эффективных решений должна оставаться свободной. Компетентность направлена на управленческую эффективность конкретного чиновника или определенного органа/института власти, а не на полномочия власти.

Этот механизм сосуществования власти и компетентности может быть назван «демократией компетентностей» или «свободой компетентности».

2010-11-07 Инновации. 600 старт-апов в год

Я знаю, как обеспечить поток в 600 стартапов в год.

Каждому выпускнику физтеха (МФТИ) надо класть на спецсчет один миллион долларов на создание старт-ап компании в любой форме с любыми партнерами на любую инновационную идею. Ничего не экспертировать и не проверять. Ни за что не наказывать. Обеспечить прозрачный мониторинг всеми желающими всех последующих решений и результатов каждого получателя миллиона. Кто-то пусть купит мерседес. Что ж. Мы все за него порадуемся. А большинство физтехов ответят на вызов. На возможность состояться. Причем, уже в начале 5 курса все знают, что в случае успешного окончания МФТИ, получат эти деньги БЕЗУСЛОВНО. И большинство будет готовиться к этой трате 2 года.

Денег бюджетных тратится не так много – меньше миллиарда долларов. Но возможно, 6 компаний будут стоить по миллиарду, еще 60 – по 100 миллионов. 500 компаний может быть и разорится, но люди получат главное – урок распоряжения возможностями самостоятельно.

2010-11-07 История КНТН

20 лет спустя. Ключевые достижения «Концепта» в социализации.

Верно подобран и отшлифован «теорминимум» – набор базовых инструментальных концептуальных моделей. Это морфологическое отношение, процесс и сеть процессов, функционально-методное отношение, ЦНС (целенаправленная система), объект-аспектное и субъект-субъектное отношения, дерево целей, структура показателя, идеальная системы, СПУ (стратегическое планирование).

Его наполовину уже освоили многие консультанты и управленцы, вторая половина все еще только наше ноу-хау.

Выбор в пользу атрибутивных форм экспликации понятий и в пользу не собственных кейс-средств.

Освоение, критическая переработка и дополнение концептуального анализа и проектирования другими методологиями, методами, приемами до операционной целостности.

Систематизация феноменов сверхбольших организационных систем и симптомов потери управляемости и потери реформируемости в них. Открытие и понимание роли трех классов систем в объяснении этих феноменов. Это Сложившаяся система, Слежавшаяся система и Осыпавшаяся система. Адаптация концептуальных методов, а также приемов психологической и коммуникативной техник к пониманию, восстановлению и диагностике целостностей в системах управления в терминах этих трех системных классов.

Адаптацинное проектирование/диагностирование систем оргуправления к уровню понятийного развития и реальным полномочиям субъекта.

Сохранение теоретических работ по концептуализации путем переноса их на кафедру и в благоприятные госзаказы или эксклюзивные корпоративные заказы.

Поддержание квалификационных возможностей развертывания и создания мощной математической и компьютерной технологии проектирования больших систем.

2010-11-08 Пытка знанием

Когда знаешь, но стесняешься высказаться.
Когда знаешь, но тебя не поймут.
Когда знаешь, но не сможешь объяснить.
Когда знаешь, но это знание бесполезно.
Когда не поверят, а ты не сможешь убедить.
Когда знаешь, но пострадают люди.
Когда знаешь, но тебя не услышат. И не прочтут.
Когда людям интересно иное.
Когда одного твоего знания мало.
Когда знаешь, но не можешь.

2010-11-15 Как-то звонит мне Побиск Георгиевич Кузнецов

– Слушай, Захир! – говорит он как всегда без предисловий. – Представь себе множество всех механических движений в мире. Представил? Во-от! Теперь представь себе множество всех химических движений в мире. Представил? Вот. Дальше ты уже понял, ты сообразительный – множество всех биологических движений.

Не помню, сказал ли далее Кузнецов «множество всех социальных движений». Неважно.

– Теперь объединим все эти множества.

– …м-да

– Назовем эту конструкцию «БОГ». Понял теперь?

– понял.

– Как мы называем ту часть движений, которую знаем, изучаем?

– Наука?

– Правильно. Тут законы физики. А как назвать ту часть, которую мы не знаем. Пока.

– Закон… «бога»?

– Правильно! «На все воля божья». Это про те движения, которые мы не знаем.

2010-11-15 Концепт развития

Развитие – высшая ценность. Промышленный подъем – это хорошо. Модернизация – это очень хорошо. Новые методы в образовании – это замечательно. Раннее развитие ребенка – это мечта родителей. Новый технологический уклад. Тренировки тела до олимпийских достижений и прыжков с гор. Развитие IT-технологий. Развитие коммуникаций. Развитие мышления. Развитие организаций. Развитие социальных форм. Чего ни коснешься – развитие.

Развитие Каждого. Развитие Всех. Развитие Всего.

Развитие – высшая сложность. Ищем, как это развитие осуществить. Пробуем. Не получается. Поощряем инноваторов. Не у всех получается. Переманиваем тренеров. Не у всех получается. Нанимаем консультантов.

Почти у всех не получается. Думаем, что знаем куда развиваться. Не знаем. Подражаем, копируем.

Подготовился я к лекции по общей теории систем для 6 курса кафедры КАиП МФТИ. Начал рассказывать о высших теоретико-системных классах. Говорю о сложности понятия развивающейся системы, отсутствии готовых концептов развития. И тут экспромт – в голову пришла идея постулирования развивающейся системы не как системы, а отношения, а именно, как пары теоретико-системных классов. Первый класс – начальное состояние, второй – конечное. Переход от одного класса систем к другому (в частности, более высокому по шкале систем) и есть развитие. Когда говорят о «росте экономики», «повышении качества жизни», трудно отделить количественный рост от качественного изменения. Данное определение может стать прорывом в различении роста (или иных редукционных суждений о развитии) и собственно развития.

Это определение может снять висящий десятилетиями «приговор» С. П. Никанорова о том, что «мы развития не знаем и вряд ли в ближайшее время узнаем».

Это определение согласуется с более общим, определяющим развитие как возникновение новых качеств. Приведенное определение лишь проводит различие между ростом определенных аспектов системы и развитием системы. Это определение, в частности, приводит в своих работах и лекциях Е. В. Малиновская.

Увиденное сегодня определение снимает неопределенность «кванта» или «завершения развития». Эта неопределенность следующая. Означает ли феномен или акт развития появление

одного качества? Означает ли феномен или акт развития появление двух качеств? Нескольких качеств? Сколько качеств должно появиться, чтоб мы могли согласиться с фактом/понятием произошедшего развития системы?

Пара классов как отправная и финальная точка развития понятийно фиксирует приобретаемый (и теряемый!) набор качеств. Развитие произошло, когда сформировалась система нового класса. Собственно переход от системы к системе есть «процесс развития».

Пара классов задает также структуру и содержание программ перехода. Теперь можно формировать наборы действий, мероприятий, проектов, создающие те или отдельные качества и целостность конечного состояния.

Уф, все сложилось к утру. Развивающейся системы как отдельного класса нет. Это был фантомный концепт. Теплород, так сказать. Это не просто облегчает разработку концепта развития. Это выводит ее из тупика. Объясняю.

Рассматривать надо пары классов систем. И переход между ними.

Динамическая система становится адаптивной, адаптивная становится самоорганизующейся, самоорганизующаяся система становится растущей.

Или: динамическая система становится открытой, открытая – растущей.

Целенаправленная система становится целеполагающей или целеустремленной, целеполагающая становится системой, стремящейся к идеалу.

Переход должен быть возможен, допустим иными, не теоретико-системными, законами. Тогда возможно естественное развитие.

Переход может быть осуществим руками/мозгами человека. Тогда возможно искусственное развитие.

2010-11-18 Елена Эдуардовна Кравченко

Позавчера в клинике в Германии скончалась Елена Эдуардовна Кравченко, Генеральный директор Нижегородского машиностроительного завода (НМЗ).

Мы были знакомы почти 25 лет. В 1986 году она, окончив МФТИ, пришла на работу в Научно-исследовательский инженерный институт в г. Балашихе (где я работал в отделе Главного конструктора САПР), в отдел Бельтюкова. Пришла на мои лекции по САПР, логике, методологии и системному анализу и управлению.

С тех пор она упорно держалась мысли о применении услышанного в своей практике управления.

Крупный успех по внедрению СОУ, спроектированной Аналитическим центром Концепт по ее заказу, был достигнут Еленой в Росгосстрахе. Затем этот проект был ликвидирован как неудачный.

Став директором НМЗ, Кравченко вновь возобновила работу с нами. Была проведена работа по проектированию СОУ конструкторским и технологическим процессами на заводе. Она поверила нам и в части внедрения ERP-системы на базе SAP. До решения оставались дни.

С ее смертью оборвалась надежда на концептуально спроектированную модель реорганизации и восстановления управляемости крупного промышленного предприятия.

Светлая память.

2010-11-23 Сложившиеся системы

Существуют так называемые «сложившиеся системы». Долго просуществовавшие «сложившиеся системы» становятся «слежавшимися системами», а еще через несколько лет они становятся «осыпавшимися системами».

Закон Кучкарова: Любые попытки улучшить функционирование осыпавшихся слежавшихся сложившихся систем ведут к ликвидации последних рациональных подсистем и элементов.

2010-11-25 Задачи на концептуализацию.

Время дискретно или непрерывно?

2010-11-25 Задачи на концептуализацию.

Чем ограничено потребление?

2010-11-25 Задачи на концептуализацию.

Чем ограничено фотографирование?

2010-11-07 Ключевые достижения Аналитического центра «Концепт» в социализации. 20 лет спустя

Верно подобран, разработан и отшлифован в прикладном использовании «теорминимум» – набор базовых инструментальных концептуальных моделей. Это: морфологическое отношение, процесс и сеть процессов, функционально-методное отношение, ЦНС (целенаправленная система), объект-аспектное отношение, субъект-субъектное отношения, дерево целей, структура показателя, идеальная система, СПУ (стратегическое планирование и управление).

Теорминимум наполовину уже освоили многие консультанты и управленцы, вторая его половина – все еще только наше ноу-хау.

Выбор в пользу атрибутивных форм экспликации понятий и в пользу CASE-средств не собственной разработки. Это BPWin, ARIS, Business Studio и др.

Освоение, критическая переработка иных методологий, методов, приемов и дополнение ими концептуального анализа и проектирования до операционной целостности.

Широкое обобщение явления потери управляемости, систематизация феноменов сверхбольших организационных систем и симптомов потери управляемости и потери реформируемости в них. Открытие и понимание роли трех классов систем в объяснении этих феноменов. Это «Сложившаяся система», «Слежавшаяся система» и «Осыпавшаяся система». Адаптация концептуальных методов, а также приемов психологической и коммуникативной техник к пониманию, восстановлению и диагностике целостностей в системах управления в терминах этих трех системных классов.

Адаптационное диагностирование и адаптационное проектирование систем оргуправления по отношению к фактическому уровню понятийного развития и реальным полномочиям субъекта.

Открытие роли Проектной ситуации в проектировании организаций, формирования понятия проектной ситуации, отличного от ситуаций проектирования технических систем, находки приемов создания, управления проектной ситуацией, в том числе удержания проектной ситуации.

Сохранение массовых теоретических работ по концептуализации путем переноса их на кафедру и в

благоприятные госзаказы или эксклюзивные корпоративные заказы.

Поддержание квалификационных возможностей развертывания и создания мощной математической и компьютерной технологии проектирования больших систем.

2010-12-9 Как-то звонит мне Побиск Георгиевич Кузнецов

– Захир! Я же разбирался с Бурбаки! Аппарат не годился в том виде для описания развития. Я Давиду говорил не раз (это Давид Борисович Персиц, работавший в свое время в ЛаСУРс у П. Г. Кузнецова), мы с ним спорили.

Нам Эвальд Ильенков говорил: ищите противоречие!

Как так, говорю, Эвальд Васильевич?! В математике не может быть противоречий!

Тогда бы математика не развивалась – отвечает Ильенков.

Ты приезжай ко мне в «Правду», я тебе покажу.

Поехал я в редакцию газеты «Правды», где у П. Г. Кузнецова, благодаря В. Г. Афанасьеву был свой кабинет. За спиной у него был огромный стеллаж с его личной библиотекой.

П. Г. Кузнецов буквально вскочил с места, протянул руку, выхватил том «Теория множеств» Н. Бурбаки и раскрыл его где-то посередине.

Да что там раскрыл! Томик буквально раскрылся на две части в нужном месте. Видимо, на этом месте он открывал его много раз.

– Вот, видишь?! Захир, функция от нуля – нуль! Это – противоречие аппарата.

– ?!

– Снимается синтезом!

Я был ошарашен. В груди обычный такой острый зуд, когда что-то страшно интересное, возбуждающее. Хотел расспросить… Но, тут кто-то пришел, кажется, А. Н. Чекалин и продолжить разговор не получилось…

2011

2011-03-02 Предмет мирового консенсуса

Предметом Мирового консенсуса может быть: Рациональное предсказуемое поведение индивидов, корпораций и государств. Никто не захочет жить в окружении иррациональных непредсказуемых спонтанных субъектов.

2011-05-30 Вертикально-интегрирующая компетенция

Сквозное иерархическое интервьюирование сотрудников организаций, уже много лет применяемое нами на практике дает, помимо основного первоначального назначения – формирования диагноза организации, особую компетенцию концептуалиста-интервьюера.

Это знание, которым не располагает ни генеральный директор или министр «наверху», ни менеджер или госслужащий «внизу».

Что происходит на разных уровнях иерархии с принятыми решениями, с их конкретизацией при реализации, с искажениями, вносимыми более чем сотней причин и механизмов, при существующих сложившихся традициях и формах совещаний и документооборота, не знает никто. Это объективный факт.

Это знание концептуалиста, будучи межпредметным, полупрофессиональным, позволяет объяснять (создавать «объяснительные схемы») эффекты потери управляемости. Тем самым она играет объединяющую роль в налаживании понимания управленцами разных уровней иерархии.

Предлагается называть ее вертикально – интегрирующей компетенцией.

Эту компетенцию (при соответствующем методическом опыте) формирует у себя в голове проектировщик/ консультант. Она уникальна по содержанию, по методу формирования и по актуальности «здесь и теперь».

2011-06-07 О «безотносительности» терминов

Называние отношения термином из языка, несущего семантику одного из состояний данного отношения, приводит к усложнению конвенциональной функции проектировщика. Удержание нейтральной семантики исходного термина при формировании лингвистических интерпретаций и наименований производных развитых термов становится все труднее.

Например, понятие предметная область «безопасность» схематизируется как отношение и затем получает название «отношение безопасности». Традиции русского языка ведут к именно такому предпочтению, а не к «отношению опасности», хотя такой выбор не обязателен.

Дальнейшая метризация этого отношения получает название «уровень безопасности» (или «уровень опасности»). Но тогда как назвать крайнее значение этой шкалы? «Опасный уровень безопасности» выглядит как шутка. Однако обратимся к практикам создания систем. Вот пример из документации на АСУ транспортного комплекса:

Информационно – аналитическая система регулирования на транспорте (АСУ ТК). Подсистема мониторинга состояния транспортного комплекса. Частное техническое задание. Приложение 1. Перечень показателей, характеризующих результативность деятельности Минтранса России для представления в ГАС «Управление». …Показатель № 28. «Доля судоходных гидротехнических сооружений, подлежащих декларированию, имеющих опасный уровень безопасности».

Этот пример наводит на рекомендацию, чтобы термин, называющий отношение, введенное в результат операции релятивизации сущности, был «безотносительным» к значениям этого отношения. Например, отношение назвать «отношение угрозы» (субъект А угрожает субъекту В с помощью С и т. д.). Тогда состояние «низкий уровень угрозы» можно назвать «состояние безопасности», состояние «высокий уровень угрозы» назвать «состояние опасности».

2011-06-21 Что такое концептуальное проектирование

(Дополнение к курсу молодого бойца)

Профессионал-предметник может не знать всей нормативной базы своей области. И считаться ценным специалистом.

Концептуалист-проектировщик не может иметь дело с частью нормативной базы. И ошибиться с проектными решениями.

Расчистке и реконструкции подлежат все НПА в сфере деятельности, которая проектируется.

Сначала выписываются все термины и определения. Составляется тезаурус предметной области.

Затем выписываются все полномочия и функции органов власти в этой сфере деятельности. Составляется реестр полномочий и функций.

Затем выписываются все цели из всех стратегических документов.

Затем выписываются все показатели.

Реконструируются все объекты управления каждого органа власти и всей совокупности органов вместе.

Диагностируется нецелостность объектов управления.

Диагностируется не целостность функций управления.

Выявляется, где (в каких иных органах власти) лежат части целого.

Ставится задача концептуализации.

Синтезируется КС.

Проверяется охват термами всего тезауруса.

Выдвигаются гипотезы о целостном объекте управления.

Выдвигаются гипотезы о целостной функции управления.

Диагностируется карта субъектности в сфере деятельности.

Определяется распределенная компетентность в сфере деятельности.

Определяются ограничения объективной и субъективной среды, в том числе внешней по отношению к управляемой.

Ставится задача проектирования, которая состоит из двух равновеликих частей:

- создание и удержание проектной ситуации в сфере деятельности;
- создание и удержание проектной ситуации внутри коллектива проектировщиков.

Осуществляется проектирование, которое состоит в управлении синхронностью и сбалансированностью двух

проектных ситуаций и взаимной адекватностью вырабатываемых проектных решений и осуществимых изменений в ментальной (понятийной и ценностной) среде управленцев.

Продолжение и детализация следуют.

2011-07-14 С академиком В. А. Легасовым я повстречался в 1984 году

Я заканчивал аспирантуру МФТИ и искал так называемое «распределение». (Была в те годы такая «оргформа»). Выпускнику надо было найти работу, чтоб решалась проблема с пропиской в Москве и жильем.

За меня попросили академика Логунова (соседи по даче из ИАЭ) – тогда ректора МГУ, и он поручил Садовничему – тогда первому проректору МГУ, решить вопрос с моим трудоустройством.

Садовничий направил меня к Валерию Алексеевичу. Легасов, заместитель директора ИАЭ – Курчатовского института – только что стал заведующим кафедрой гибких химических технологий на химфаке МГУ.

Была встреча. По-моему, я ему понравился. Я написал Проблемную записку о том, как определить понятие гибкой технологии и что из этого вытекает для постановки работ.

Была вторая встреча – Легасов сказал, что прочел записку и она ему понравилась. Кажется, была еще одна.

К сожалению, некоторые «старые сотрудники» кафедры, почувствовав ненужную предстоящую конкуренцию, стали чинить препятствия, и в итоге на работу на кафедру Легасова я не попал. Потом был 1986 год, Чернобыль. Потом Легасова не стало.

2011-08-17 Теорема взаимообслуживания

Концептуальная схема 1. Люди оказывают услуги другим людям (заняты оказанием услуг другому, а не собой) Один оказывает услуги сам себе – «Робинзон»

• Подмножество людей оказывает услуги одному человеку – «Олигарх»

• Все множество людей оказывает услуги одному человеку – «Полный Олигарх»

• Подмножество людей оказывает услуги другому подмножеству – «Концерт», «Ресторан»

• Подмножество людей оказывает услуги людям из подмножества оказывающих услуги другому – «сети взаимообслуживания»

Концептуальная схема 2. Состояния – последовательное оказание услуг

• Один оказывает другому, во втором состоянии второй оказывает первому – «семья»

• Множество оказывает услуги каждому из своих членов в цепочке состояний – «полное взаимообслуживание»

Концептуальная схема 3. Время «цикла воспроизводства» услуги.

• Множество людей последовательно обслуживает каждого из своих членов, причем одинаковую часть цикла воспроизводства – «Равенство».

• Множество людей обслуживает одного больше, чем остальных – «Неравенство».

• Все люди из множества кем-либо обслуживаются – «Общество существует».

• Малообслуживаемые по доле обслуживающих или по времени цикла – «Бедные».

• Многообслуживаемые по доле обслуживающих или по времени цикла – «Богатые».

• Недообслуживаемые – «Умирающие»; «Похороненные».

• Необслуживаемые – «Забытые мертвецы». **Аксиома 1.** Все члены общества являются обслуживаемыми.

Аксиома 2. Не все члены общества должны быть обслуживающими.

Лемма 1. Не обслуживающие не могут составлять все множество (составляют строгое подмножество).

Лемма 2. Отношение обслуживания не может быть полностью иерархическим (не будет воспроизводиться нижний уровень иерархии (от противоречия Аксиоме 1).

Лемма 3. Отношение иерархии циклически замкнуто на всех обслуживающих (воспроизводятся все обслуживающие) – следствие аксиомы 1.

Теорема взаимообслуживания. При некоторых соотношениях мощностей базисного множества и структуры иерархии или структуры циклов взаимообслуживания общество существовать не может.

Терм 1. Абсолютная производительность. Имеется один человек, обслуживающий всех остальных и себя («Кормилец»).

Терм 2. «Высшая производительность труда». Имеется строгая иерархия обслуживания, имеется один человек – «методное замыкание» всех низовых обслуживающих.

2011-10-24 Идеальное государство

Высшие Функции власти определены и заданы культурой, историей, принятой идеологией, общественной рефлексией текущего момента, проблем, вызовов, угроз.

Для осуществления Высших функций созданы Институты и органы власти.

Институты и Органы власти наделены Полномочиями, переданными властью.

Полномочия распределены по Институтам и Органам власти.

Полномочия юридически закреплены. Все изменения распределения полномочий осуществляются Властью согласованно и целостно во всех Институтах и Органах, моментально закрепляются юридически и доводятся до Институтов и Органов.

Процесс реализации Высших функций Органами власти определен, в частности, механизм согласованного контролируемого осуществления полномочий всеми Институтами и Органами власти определен и зафиксирован юридически.

Качество и Степень реализации Высших функций измеримы.

Цели, задачи и мероприятия (низшие функции) по реализации Высших функций достижимы, измеримы.

Определены процедуры Оценки достижения Высших функций и Санкции за недостижение Высших функций.

Определены процедуры поощрения за достижение и санкции за недостижение низших функций.

Определены процедуры и показатели Оценки достижения целей, выполнения мероприятий.

Институты и органы власти укомплектованы людьми, компетентными в сфере делегированных им функций.

Люди мотивированы к осуществлению функций наилучшим доступным им образом в рамках процессов и механизмов, которые определены и закреплены.

Институты и Органы обеспечены всеми необходимыми методами, средствами, методиками, нормативами, оборудованием, средствами коммуникаций, информацией и финансами.

Сферы деятельности Институтов и Органов концептуально определены как:

• точное разбиение;

• как отношение толерантности;

• определены понятия – «амфибии». Полномочия концептуально определены как:

• объект полномочий;
• предмет полномочий (сфера ведения);
• действия, разрешенные для реализации полномочий.

Функции непротиворечиво и без потери смысла декомпозированы на более дробные и доступные для реализации части.

Компетенции концептуально определены как лицо, образование, опыт.

Ответственность концептуально определена как санкция, сбалансированная с приданными полномочиями и ценой неверных решений в сфере ведения.

Мотивация определена как тестируемое психофизиологическое и ценностное «устройство» индивида.

Интенсивность функций определена как качественная и количественная характеристика в адекватных показателях.

Мощности методов и средств выполнения государственных функций определены как баланс численности, компетентности и технической и методической оснащенности персонала.

Определено Процессирование госаппарата как целеполагание – Стратегическое планирование и управление.

Определены и юридически закреплены механизмы и процедуры, научно-обоснованные методики совершенствования и развития государства, его Институтов и Органов: Стратегическое интервьюирование, Стратегическая диагностика, Стратегическая реконструкция складывающихся проблем, Стратегический реинжиниринг аппарата, Стратегические изменения норм правового поля.

2011-11-06 Свежие срезы

Увидел надпись «Свежие срезы» – реклама цветочного магазина. То есть только что умерщвленные цветы. Перерезав им горло, их ставят в воду, чтобы продлилась их агония, и … эстетическое наслаждение какой-то милой женщины. Когда трупы мертвых растений подсохнут, их выбросят. Чтобы заменить на свежезарезанные.

2011-11-15 Бессмысленные словосочетания

«Объективное мнение». Мнение – это атрибут субъекта. И оно может быть только субъективным.

«Новое мышление». Мышление может только быть мышлением или отсутствовать. Оно не может быть «неправильным», «свежим», «новым».

«Устойчивое развитие». Развитие может быть только неустойчивым, сопряженным с рисками, неудачами, пробами, ошибками, отступлениями.

«Гармоничное развитие». Стереотип происходит от того, что развитие личности есть миллионы раз повторенный пройденный путь, это лишь шлифовка найденного и добавление вариантов отличия. Если одни стороны процесса развития есть детерминированная генная программа, а другие делаются опытным педагогом, тренером – тогда он может быть сбалансированным.

2011-11-26 Пределы разнообразия

Разнообразие и возможность выбора из разнообразия является достижением цивилизации и считается благом.

Но можно ли его наращивать беспредельно? Каковы ограничения разнообразия по выходу и входу?

Производство разнообразия вариантов/сортов/цветовых оттенков, привкусов и т. д. требует более сложного учета.

Потребление разнообразия требует времени для выбора, опыта выбора, запоминания, в конце концов – специального образования.

Потребление разнообразия требует мобилизации возможностей организма, адаптации и даже эволюции. Каковы пределы роста разнообразия?

Может желудок и вообще пищеварение приспосабливаться к все большему разнообразию кухонь и блюд. Сколько новых вкусов может отличать язык и небо, и сколько запоминать и узнавать?

Все большее разнообразие вкусов приводит к «сырной тарелке».

Разнообразие жанров и форм требует специализации аудитории, следовательно, к ее дроблению, обособлению друг от друга, уменьшению массовости, декумиризации.

2011-11-26 Объяснительная схема

Объяснение – важнейшая функция науки. Наука использует обширную совокупность объясняющих процедур. Существуют разнообразные объясняющие основания: закон, причина, структура, функция, генезис и др. Они часто используются комплексно, так что различные виды объяснений дополняют и уточняют друг друга. Многообразие научных объяснений несводимо к однозначной логической структуре: в научной практике применяются и дедуктивные, и недедуктивные, и смешанные способы объяснения. При этом в науке изменяются с течением времени стандарты понимания и объяснения, представления о глубине объяснений. Важную роль играют в объяснении прагматические факторы, контекстно определяющие, что в данном случае должно считаться объяснением, информацию какого вида мы хотим получить. Объяснительный потенциал теории может использоваться и для выдвижения более сильных утверждений – предсказаний.

С нашей точки зрения интерес представляет концептуализация объяснения и создание объяснительных концептуальных схем.

Социализация объяснительных схем будет частью процесса логизации жизни.

Для «бытовых рассуждателей» в функции объяснительной схемы может выступать все что угодно. Это может быть прецедент, а может быть безосновательное «ну, бывает». Человека без технического образования может удовлетворить объяснение «здесь действует электричество». О «необъяснимых» событиях вам скажут что «это случайность» или «это совпадение». Что с чем совпадет – останется вам непонятным, не говоря уже о том, какие случайные процессы и в какой аксиоматике теории вероятностей имеет ввиду объясняющий. Но это неважно – вы получили «объяснение».

2011-12-09 А от атеистов кто в диалоге (конфликте?) цивилизаций?

Дело было на даче у А. Петровского, моего одногруппника по 412 группе ФРТК МФТИ. Он собрал всю группу на шашлыки. Год 2006 или 2007.

Все говорили о событиях своей жизни.

Я в красках рассказал о мировом форуме «Диалог цивилизаций», который ежегодно собирается на Родосе в Греции, о его учредителях от России (Якунин), Индии (Капур) и Греции (Папаниколау). О том, что там собираются представители всех конфессий – католичества, православия, ислама, иудаизма, буддизма. И ведут диалог, опровергая учение Хаттингтона о «конфликте цивилизаций». Ну, все ж физтехи, физики-радиолокационщики. Естественнонаучники, так сказать.

И тут я был просто поражен вопросом Юры Евдокимова, тоже выпускника ФРТК:

А от нас кто? – спросил он «по-простому».

Действительно. Если есть участники диалога от всех религий, то почему нет от физиков?! От атеистов?

2012

2012-01-26 Метастазы размышлений

Мотив для занятий себя размышлениями, как правило, эстетический. Есть и мотив самооценки. Самодостаточной самооценки.

Должны иметься «навыки размышлений» или процессов квазимышления.

Размышления кончаются… началом новых размышлений.

Потребность в размышлениях переходит в гедонистический навык, и, соответственно, вызывает ломку при невозможности размышлять и/или делиться плодами своего «труда».

Раз-мышление, два-мышление,… ассоциации…, «вот еще интересный вопрос…». Образуются «цепочки», «сети» и даже «гирлянды» размышлений.

Цепочки размышлений практически ничем содержательно не ограничены. Они ограничены только широтой «кругозора мыслителя». Ну, и свободным временем, в том числе возможностью «мягкого воровства», если мыслитель числится на службе.

Для подтверждения ценности процесса размышления мыслителю достаточно эпизодических контактов с каким-нибудь «слушателем», которому сообщается, какие до нас, мыслителя, были дураки и глупости.

От слушателя достаточно изображать «понимание». Интерес – еще лучше (но в меру, не переходящий в соразмышления, это карается), выражение удивления – отлично, демонстрация восхищения – замечательно. Годится женщина без образования.

Выводит из размышлений только пинок. Или проектные сроки.

Что примерно одно и то же.

2012-02-05 Устойчивое развитие? Когда нет устойчивого функционированния и устойчивого поддержания?

Устойчивое развитие? Когда нет устойчивого функционирования и устойчивого поддержания?!

Рио + 20. Речь уже 20 лет идет об устойчивом развитии. События последних 4 лет вызывают сомнения: развитие деривативов в США было именно неустойчивым развитием, сорвалось в кризис, а в Европе бушуют проблемы даже с устойчивым функционированием. На лицо срыв устойчивого воспроизводства. Простого воспроизводства, как сказали бы классики.

2012-02-26 Качество китайских товаров

Будучи в 1996 году на учебе в Канаде, я услышал от лектора (консультанта по менеджменту) такую историю.

После 2 Мировой войны США приняли план модернизации Японии. Продолжение Плана Маршалла.

Чтобы помочь «раскрутиться», открыли американский рынок для японских товаров. Товары, импортируемые из Японии, были в основном низкого качества, но дешевые. Чтобы защитить американского потребителя, законом обязали ставить клеймо «made in Japan» на каждой вещи.

Но японцы упорно работали, и годы спустя «сделано в Японии» стало символом качества. Лучшая электроника, «не ломающаяся» Тойота – все это стало фактом.

Поэтому когда говорят «китайское – значит плохого качества» я вспоминаю эту историю и думаю про себя: а чем китайцы хуже японцев? «Made in China» тоже скоро станет символом качества!

2012-02-26 Качество японских товаров

Дальше история консультанта из Канады была такой. Качество японских товаров в начале 50-х было очень низким.

Пока в Японию на «Тойоту» не приехал Эдвард Деминг – автор системы управления качеством.

Деминг предложил свою систему «Форду» и другим американским компаниям, но будучи не понятым и поссорившись с «Фордом», взбешенный Деминг уехал в Японию.

Он методично учил, а японцы послушно и терпеливо учились и внедрили TQM – Total Quality Management.

И получилось! Японские машины стали очень качественными. А затем и другие товары.

2012-03-01 Сложность понятия, деятельности, проектирования и социализации

Нарисую несколько шкал – функций от понятийной сложности конструктов.

По оси X рост структурной сложности конструкта: в точке 1 – Объект, в точке 2 – Объект – объектное отношение, где-то в точке 5 – Субъект, точка 7 – Субъект – субъектное отношение…. дальше ЦНС… далеко вправо по оси X – Развитие.

По оси Y отложу $y = f_1(x)$ – сложность понимания и удержания конструкта. Она будет расти не линейно, а, как минимум, квадратично от структурной сложности конструкта. Или еще круче. Но это-то тривиально.

По оси Y нанесу еще две кривых.

$y = f_2(x)$ – рост сложности деятельности, построенной на конструкте. Организация на основе концепта усложняется еще быстрее, чем усложняется понятийно сам концепт. Пусть это будет кубическая функция. Каждый легко приведет примеры усложнения при переходе организации от единичного объекта к множеству, от множества объектов к упорядоченному множеству.

$y = f_3(x)$ – рост сложности социализации конструкта и массового закрепления организаций на основе усложненных концептов растет еще круче, чем сложность деятельности, организованной на основе этого концепта. Это уже X в 4-й степени.

Если эта моя гипотеза верна (а она интуитивно весьма правдоподобна), то это объясняет, почему сначала логика, когнитивные методы, концептуальный анализ, затем концептуальное мышление, манипулирование большими системами понятий, затем концептуальное проектирование и операционализация, затем смена эпох, массовая культура создания новых организаций.

2012-03-10 Концептуальный «взрыв» в экологии

Предварительная концептуализация понятия концентрации предвещает концептуальный взрыв в так называемом регулировании окружающей среды.

Итак, постулируется множество веществ. Вещества переходят в вещества.

Эксплицируется, что существуют только смеси веществ. Любой объект есть, таким образом, набор веществ.

Это сразу дезавуирует существующий концептуальный натурализм, то есть фактически номинальные понятия «воздух», «вода», «окружающая среда», «компоненты окружающей среды», «природа» и прочие. Каждый «компонент» природной среды есть смесь веществ. В атмосферном воздухе находится миллиарды тонн воды, в воде находятся «воздух», другие газы, в почве – вода.

Далее постулируется, что смеси переходят в другие смеси, находятся в динамике смешивания веществ, разбавления, концентрации, перемещения веществ.

Вещества параллельно находятся в динамике преобразований, разложения, синтеза.

Эксплицируется, что динамика второго типа – преобразование веществ – сама зависит от состава и динамики смесей.

Следствия.

1. У динамичных смесей нет классических концентраций, как она определяется в физике: доли вещества в смеси в фиксированном замкнутом объеме пространства.

2. Для динамической смеси дезавуируется возможность установить «превышение допустимых концентраций» («ПДК»).

3. Смеси нельзя ухудшить, тем более, им нельзя «нанести вред» (вред атмосферному воздуху, вред водному объекту и т. п.)

4. …(опережая дальнейшую экспликацю). Выделение «границ смесей» есть субъект – объектное отношение, где субъектом может быть: индивид, группа индивидов, и т. п., а не абстрактное население.

5. Измерение концентраций динамичных смесей – это весьма сложная физико-техническая задача.

6. Установление допустимых концентраций для смесей – это сложная физико-техническая, медико-биологическая и юридическая задача.

7. Человек с натуралистическим мышлением годами может

повторять, что «наши ПДК в 10 раз жестче европейских», а физик, знающий, какое огромное физическое различие в разнице «на порядок», ищет объяснение.

8. Новая объяснительная схема может быть построена только на пути дезавуирования сложившейся «методологии» нормирования «окружающей среды».

2012-03-25 Границы суда

Какой-нибудь один миллиард исков к каким-нибудь ста сотовым операторам или десяти производителям сотовых телефонов, когда выяснится и станет доказуемым ущерб здоровью человека от мобильного телефона. И суды умерли в процедурах.

Частично это ограничение снимается так называемыми «коллективными исками».

Но не полностью, поскольку объединение в коллектив не гарантировано, если имеется разнообразие претензий.

2012-08-24 Глокая куздра

В июле 2012 г. ко мне в Концепт пришел эксперт и сказал «Глокая куздра». Я его понял. Это был знак причастности к общему когда-то семантическому полю.…

«Глокая куздра штеко будланула бокра и кудлачит бокренка».

В 70е годы искусственным интеллектом занимались в ВЦ АН СССР, в ИПУ АН СССР и нескольких др. институтах. В том числе было направление, которое занималось машинным переводом. Проблема не решалась годами, семантическая неоднозначность не давала перевести смысл без контекста. Было не понятно, как формализовать контекст в компьютерной программе. И вот Д. А. Поспелов /наверно/ распространил пример, иллюстрирующий трудность этого перевода. Он взял фразу, которая состоит из бессмысленных слов, но вместе с тем по строю предложения и звучанию слов создает совершенно ясные одинаковые ассоциации у совершенно разных людей. Этот эффект понимания не мог быть достигнут машиной. Действительно, Глокая куздра – этакая злая коза – она, ясное дело, сильно боднула козла и что-то несусветное творит с козленком… Семинары по машинному переводу проходили и в ИПУ, и я встречал на доске такое вот оглавление: «Глокая куздра. Семинар пройдет в 14.00 в 425 ауд.».

Справка. Автор этой фразы – известный языковед, академик Лев Владимирович Щерба. Корни входящих в нее слов созданы искусственно, суффиксы и окончания позволяют определить, к каким частям речи относятся эти слова и вывести значение фразы. В книге Л. В. Успенского «Слово о словах» приведен ее общий смысл: «Нечто женского рода в один прием совершило что-то над каким-то существом мужского рода, а потом начало что-то такое вытворять длительное, постепенное с его детенышем».

2013

2013-01-16 Баланс понимания

Публикую всего лишь идею. Разработать больше – некогда.

Поскольку решение полисубъектно, у субъектов – сторон выработки решения, – не может быть одинакового, тем более так называемого «полного понимания».

Концептуалист-разработчик должен сформировать все необходимые и возможные уровни понимания, все необходимые глубины понимания, чтобы полисубъектное решение всеми ЛПР – лицами, принимающими решение свершилось-таки. А «недопонимание» при этом останется, и оно в силу приведенных рассуждений, объективно до конца неустранимо.

2013-02-20 25-летие терм-функции

Мой рассказ в Концепте о фактических обстоятельствах возникновения идей и результатов в КПСОУ вызвал у одного из слушателей реплику: это что – «альтернативная история»?..

Я, честно говоря, опешил, а дальнейший диалог вызвал даже досаду. Я от него «узнал», что терм-функцию придумал не я в 1985 году, а он в… 2010

Я продолжил доклад.

А сейчас вот решил записать историю.

А дело было так. Мы с Сашей Остаповым вечерами после рабочего дня сидели у меня в комнате в коммуналке (в г. Балашихе) и эксплицировали разные варианты термов, оттачивая конструкции записи в аппарате. Я стремился выписать полные разнообразия. И вот мы столкнулись с тем, что выписываем целые группы термов просто путем замены в уже придуманных и эксплицированных термах какой-то одной логической или теоретико-множественной операции или операнда – множества или терма. Естественно, пришла идея, что можно заменять одновременно по два и более операндов в формуле терма. Я предложил записывать такие группы термов в виде формулы с перечнями значений подстановок в местах вхождений операции или операнда. И предложил назвать новую конструкцию «терм-функцией». Саша было предложил «терм-функционал», но я напомнил, что значением функционала является число, а у нас значениями после подстановок являются полноценные термы. Саша согласился. На том и порешили.

Впоследствии терм-функции мы развивали в экспликациях прикладных схем, очередным достижением стала КС «развивающегося народного хозяйства» в 1988 году, но об этом в другой заметке.

С. П. Никаноров про терм-функции ни разу не говорил, хотя наши отчеты в ЦНИИЭУСе подписывал. Либо не понимал, либо не захотел знать.

2013-02-10 Физтех 70-х Павлоцкий Игорь

Учился я в МФТИ с 1974 по 1980 г.

Семинары по математике на 1 курсе у нас вел Игорь Павлович Павлоцкий. Настоящий математик. К концу нашего 2 курса защитил докторскую диссертацию.

Интеллигентнейший, как раньше говорили, человек.

Он много курил. Приходил на семинарскую пару в Главном корпусе с перфокартой (были такие прямоугольные картонные «носители информации» для ввода в ЭВМ/компьютер), сворачивал из нее плоскую коробочку и закуривал. Поскольку мой отец много курил, для меня тогда это даже не показалось чем-то необычным. Все время семинара он ходил перед нами вдоль доски и курил. Павлоцкий курил одну за другой, так что к концу пары коробочка заполнялась окурками.

2013-03-25 как я был в группе Бессмертных

Несколько лет я был постоянным участником аналитического центра, работавшего под эгидой Внешнеполитической ассоциации (ВПА):

Своим наименованием – группа Бессмертных – была обязана Президенту ВПА – Александру Александровичу Бессмертных, бывшему послу СССР в США, министру иностранных дел СССР.

Группа, созданная в ноябре 1991 года, во многом не имела аналогов. Постоянными участниками заседаний, которые проходили каждую среду с 11–00 в здании ВПА, являлись Александр Бессмертных, Андрей Белоусов, Олег Генисаретский, Вячеслав Глазычев, Андрей Клепач, Симон Кордонский, Сергей Кургинян, Захирджан Кучкаров, Владимир Малявин, Владимир Махнач, Глеб Павловский, Шамиль Султанов, Сергей Чернышев (координатор группы), Петр Щедровицкий.

2013-04-22 Спартак Петрович Никаноров

Я познакомился со Спартаком Петровичем Никаноровым в 1978 году, будучи 5-курсником МФТИ.

Причиной этому стали Сергей Борисович Чернышев, Сергей Викторович Солнцев и Наталья Константиновна Никитина. По разным мотивам, наверно, каждый из троих счел возможным ввести меня в круг Никанорова, в свой круг единомышленников.

Я поверил в системный анализ, в силу концептуальных идей сразу и безоговорочно.

На мое воспитание и мировоззрение точно легла миссия – проектировать организации эффективными, целевыми и точными, преодолеть сложность современности и сделать жизнь людей творческой, избавив от рутины.

С тех пор я все время был рядом с Никаноровым. Учился методам концептуального анализа сам, учил других, применял методы в прикладных работах, развивал их в известных на тот момент формах, предлагал и реализовывал новые.

Первое его задание – сделать концептуальную схему «абстрактного потока» я получил 5-курсником в 1978 году, будучи студентом базовой кафедры «Проблем управления» (она базировалась в Институте проблем управления (ИПУ) АН СССР) и работал над первой в своей жизни КС «Поток» до 1981 г.

В аспирантуре МФТИ – тоже по кафедре в ИПУ – по его заданию – вел концептуализацию гомеостаза организма, выбрав в качестве научного руководителя В. Н. Новосельцева. Поскольку это, по замыслу С. П. Никанорова, привело бы к созданию концептуальной схемы так называемой «Открытой системы».

В 1987 году С. П. Никаноров получил под свое начало вновь учрежденный отдел систем управления в Центральном научно-исследовательском институте экономики и управления строительством (ЦНИИЭУС) Госстроя СССР. Я работал по распределению в Балашихе в оборонном НИИ. И я получил от Спартака Петровича приглашение стать заведующим одним из двух сектором в его отделе систем управления.

Почти 33 года я провел рядом с Никаноровым, включившись в его Дело как свое, сделав его Дело – Делом своей жизни, выполняя практически каждое его желание. Какие-то из желаний выполнялись почти немедленно от их заявления. Какие-то занимали год, два, пять, 10 лет моей жизни, какие-то 15 лет, 20 лет. Хотя реализовать он требовал все свои желания немедленно. В ответ на предоставленные возможности и полученные результаты выставлял удесятеренные требования. Я выдерживал.

Отказывался от многого. От карьеры. От денег. От степеней. От известности. От признания в «приличных» сферах науки.

Какие-то из них я не смог реализовать по сей день.

С 1995 по 2010 годы я издал более 30 его книг и десятки статей – собственно, все, что С. П. Никаноров написал, находясь на работе в Концепте, и ранее.

Ни в ЦНИИЭУСе, ни позже в Концепте, я Спартака Петровича не привлекал к выполнению работ по прикладным проектам или, как раньше говорили, «хоздоговорам». Откуда появляются деньги – его не касалось.

Я почти каждое воскресенье в течение 5 лет проводил в его квартире на ул. Челомея – мы концептуализировали политэкономию или как позже мы назвали эту работу – теорию социально-экономических систем.

Я распространял каждый его элемент – от гипотез до мировоззрения.

Я поставил его на место отца.

Он был больше, чем авторитетом, он был моим кумиром.

2013-04-23 История конецептуального направления в лицах. Крюков Игорь Анатольевич

Выпускник МФТИ., ФАКИ, 1984

Член редакции «За науку». Был, как и В. Г. Комаров, вовлечен мною и Н. К. Никитиной в концептуальное проектирование.

В 1984-85 гг. написал программу синтеза концептуальных схем – МАКС. Аббревиатура раскрывалась как Манипулирование Концептуальными Схемами. В этой первой версии реализовывались операции с так называемыми М-графами, которыми Н. К. Никитина придумала отображать ступень рода структуры.

Первая попытка программирования операций синтеза в 1984 году началась в диалоге И. А. Крюкова с Н. К. Никитиной (что называется, «с голоса», без ТЗ и документирования), зашла в тупик, они не понимали, что не работает и что надо переделывать.

В это время я работал в НИИИ в г. Балашиха, где Главный конструктор САПР С. Г. Никешин был увлечен (как и тысячи других программистов в СССР) книгой Брукса «Мифический человеко-месяц или почему отстают от графика программные комплексы» и воодушевлен идеей структурного программирования. Он и поручил мне прочесть книгу Мичтома и Хьюза «Структурное программирование» и ввел эту методологию как основу в своем отделе.

Книга пришлась как нельзя кстати, я предложил Н. К. Никитиной начать расчищать запутанную программу. Она согласилась, и мы начали формулировать функции, разбивать программу на модули, декомпозировать функции на подфункции, выделять вызываемые подпрограммы и т. д. после совместной РГ, Игорь дома приводил программу в соответствие, начинал отвечать более структурно на вопросы о том, что какой модуль выполняет. Обязательным условием я поставил постоянное перерисовывание иерархии модулей. Постепенно схема иерархии разрослась так, что не умещалась на столе и мы «вышли на стену» (в квартире на Чистых прудах у Никитиной была прямоугольная длинная кухня, всю стену мы постепенно и заняли этой «портянкой»).

Постепенно, учась друг у друга, мы спроектировали весь МАКС, так что Игорь уже четко и без труда переписал и дописал недостающие подпрограммы. МАКС ЗАРАБОТАЛ! Компьютерный

синтез КС был впервые достигнут.

Параллельно, весной 1985 года мы с Игорем занялись его дипломом. «Неожиданно» выяснилось, что увлеченно работая с нами, да еще и в редакции «За науку», Крюков не бывал в базовой организации и ничего не делал по дипломной теме. Наташа сказала, что она – ФУПМ, и в физике помочь не может. Стали мы с Игорем разбираться. Оказалось, что нужен был алгоритм распознавания подводной лодки «вероятного противника» по … ряби и пузырькам на поверхности океана. Я сделал какую-то продуктивную постановку задачи, Игорь быстро придумал такой алгоритм и написал программу, и защитил диплом. Сразу после шестого курса он пришел на работу в ЦНИИ проект, а затем перешел со всеми в ЦНИИЭУС в сектор Н. К. Никитиной, где уже целиком занялся программированием концептуального проектирования.

Творческий потенциал Игоря раскрывался и раскрывался с каждым месяцем, сулил настоящий прорыв в средствах проектирования. Незадолго до смерти он уже перешел к концептуализации МАКСа и объявил нам, что скоро он может концептуально спроектировать средства …концептуального проектирования.

Погиб Игорь трагически. В родной Ивантеевке его сбил грузовичок марки ЕрАЗ (что-то вроде нынешней Газели, Ереванского автозавода) при следующих обстоятельствах.

Игорь стоял на обочине шоссе и что-то делал с велосипедом. Или переобувался. Или еще что-то. Главное – он не ехал, а стоял. Был ясный солнечный день. Грузовик не просто задел Игоря. Удар пришелся на геометрический центр лобовой части машины. ЕрАЗ спереди квадратный и плоский. На железе отпечатался силуэт с вскинутыми вверх руками. Т. е., Игорь заметил несущийся на большой скорости прямо на него грузовик и успел привстать. Но не отпрыгнуть. Грузовик ударил его (фактически насмерть), съехал с шоссе на поле, а далее протащил его тело вниз с шоссе по зеленому лугу метров 200. И ЕрАЗ и тело Крюкова были внизу (шоссе было на насыпи). Я рассказываю подробно то, что видел сам. Мы выехали в тот же день – С. В. Солнцев, Н. К. Никитина, З. А. Кучкаров, И. В. Ивановский. С нами был кто-то из однокашников Игоря. Мы осмотрели в ГАИ ЕрАЗ изъятый как вещдок. Мы осмотрели примятую густую траву на протяжении этих страшных 200 метров, мы пошли на опознание в морг. Узнать Игоря было не просто невозможно. Невозможно было поверить, что это его лицо, настолько оно было изуродовано. Женщина в морге приподняла руки и ноги и сказала, что нет ни одной целой кости.

Хоронили его в закрытом гробу, так решили брат и сестра Игоря, мы поддержали. Матери его не показали. С. П. Никаноров на похороны не приехал.

Был суд. Н. К. Никитина была собранием трудового коллектива выдвинута в качестве «общественного обвинителя» – был такой институт в советском суде. С. В. Солнцев, З. А. Кучкаров и одногруппник Крюкова были ею заявлены как свидетели по процессу и мы не сидели в зале, а были вызваны для показаний в ходе процесса. У водителя была красноречивый адвокат, которая защищала его по всем канонам психологического воздействия. Н. К. Никитина позже сказала, что «Ваши выступления переломили ситуацию. Потому что дело шло к некоему минимальному сроку». Оказывается, водитель и ехал-то не спеша, и велосипедист вильнул ему под колеса. О том, какой силы был удар и о том, что велосипед целехонек остался лежать на обочине, суду не сказали… важным были и доводы о значимой роли, которую играл погибший в научных разработках института. Срок дали положенный.

Игорь увлеченно занимался велосипедом, чарующе пел «Пора-пора-порадуемся на своем веку…» из «Трех мушкетеров» голосом… Помню, будто это было вчера.

2013-04-23 История конецептуального направления в лицах. Игорь Владимирович Невский

Игорь Владимирович Невский, 1957 года рождения, выпускник ФРТК МФТИ 1980 г.

Игорь был моим одногруппником в 416 группе (4 – год поступления – 1974).

416 группа была на базовой кафедре Проблем управления в ИПУ АН СССР. Диплом делал по тематике лаборатории Льва Николаевича Лупичева.

Закончив МФТИ, пришел на работу в сектор С. П. Никанорова в ЦНИИЭУС Госстроя СССР в 1980 году. Я охарактеризовал его положительно его С. В. Солнцеву и Н. К. Никитиной, они рекомендовали Игоря С. П. Никанорову.

Игорь освоил методологию, разобрался в перспективах развития концептуальных методов проектирования организаций, в значении теории систем. Создал концепт «Рыхлой системы» (сам же придумал этот термин).

Но медленное, по его мнению, развитие и внедрение концептуальных методов в СССР, вызывала у Игоря неудовлетворенность.

Его отец – Владимир Невский, строитель Белоярской АЭС, затем ее директор, затем в Москве – создатель и первый начальник Главного управления – «Союзглаватома». Рано умер, не дожив до 50, говорили, что от инфаркта. Жили они на Кутузовском проспекте, дом 24 или 26.

Благодаря связям своего отца Игорь постепенно разобрался и вышел на ключевые центры компетентности в стране в вопросах систем управления. Он, в частности, познакомился с М. И. Гвардейцевым. Меня он в детали своих поисков не посвящал, но как-то сказал мне, что ключевым является Минрадиопром СССР (одно из министерств так называемой «девятки» оборонной промышленности), там проектируются крупные системы управления, а уж в этом министерстве «головной институт», как раньше говорили – НИИ Автоматической аппаратуры, легендарный НИИАА, возглавлявшийся академиком В. С. Семенихиным.

Игорь уговаривал перейти в НИИАА со всем коллективом С. П. Никанорова. Получив отказ Спартака Петровича, Игорь стал решать задачу внедрения концептуальных методов собственными силами.

Он уволился из ЦНИИЭУС и пошел на работу в Институт комплексных проблем, по-видимому, в структуре одной из не менее легендарных спецслужб. Вошел в группу подготовки докладных записок для Политбюро ЦК КПСС или, по крайней мере, видел этот сложный аналитический и синтетический процесс.

В 1986 году, в апреле, в возрасте 29 лет Игорь умер от рака крови.

2013-04-23 История конецептуального направления в лицах. Игорь Владимирович Федоров

Игорь Владимирович Федоров, выпускник МФТИ ориентировочно 1988 года.

Игорь последовательно студент физтеха, затем стажер, сотрудник, соратник, друг Н. К. Никитиной.

После окончания физтеха, Игорь работал в секторе Н. К. Никитиной в отделе С. П. Никанорова в ЦНИИЭУС Госстроя СССР. Хотя институт располагался по Проспекту Вернадского, 29, часть института (отдел С. П. Никанорова и еще парочка отделов) была размещена в ветхом здании по ул. Матросская тишина, 23/7, прямо напротив знаменитого следственного изолятора. Дом ранее был жилым, поэтому сектор сидел в квартире № 5. Напротив, через лестничную площадку, в квартире № 6 сидел сектор З. А. Кучкарова.

После учреждения Н. К. Никитиной собственной компании – «МетаСинтез», в которой собственно и работали все сотрудники сектора, МетаСинтез по существу и размещался в той же квартире. Игорь большую часть жизни проводил на работе, в секторе, затем в «МетаСинтезе». Он вел многие прикладные работы сектора «с применением концептуальных схем» (выражение, кажется, принадлежало И. В. Ивановскому, тоже сотруднику сектора).

Вехой было участие Игоря в НИР по концептуализации редукции или редукционных отношений, которую вели оба сектора совместно.

Что бы ни делалось, присутствие Игоря – всегда жизнерадостного, с широчайшей очаровательной улыбкой – сразу вносило в микроклимат коллектива какой-то оптимизм.

Совершенно неожиданно Игорь умер (кажется от панкреатита) в возрасте 29 лет.

2013-06-05 История концептуального направления в знаках

Что символизирует логотип Концепта.

Анализ по левой стороне треугольника стремится вверх, к абстрактным понятиям, к фундаментальным сущностям и объяснительным схемам.

Синтез идет мерной поступью вниз, к конкретным понятиям, предметным решениям, к системе управления.

Они всегда вместе. Треугольник равносторонний: не нужно анализа больше, чем имеется возможностей синтеза. Конечно, он может быть и равнобедренным, это уже баланс анализа и синтеза. Но остроугольный треугольник – это экстремальный концептуальный анализ, прорыв через постулирование, должен быть компьютерный автоматизированней синтез системы.

В отрыве от синтеза, анализ получается как бы полдела.

Многие так называемые Аналитические службы анализируют, но синтез предоставляют руководству делать самостоятельно, в одной голове. Отсюда разрыв целостности управления, конфликты аналитиков и руководителей. Вслушайтесь: проведен анализ угроз. Но ведь нужен не анализ как таковой, а синтез механизмов их парирования.

Математический анализ «сам по себе» – точно полдела. Но есть еще дифференциальные уравнения, которые следовало бы называть «математический синтез». Систему описывают именно дифуры, а не производные.

Внутри треугольника три треугольника. Так подан образ теории, синтезируемой из двух подтеорий. Графически он никудышный, но предложил его один из моих любимых учеников, поэтому я так и не решился середку переделать.

2013-08-02 История направления в контактах и «выходах»

История направления в контактах и «выходах» С. В. Солнцев как-то привез на Стромынку двух чиновников из Минобороны, от самого А. А. Кокошина – тогдашнего замминистра обороны. Они пошли с Сергеем в кабинет С. П. Никанорова.

Через час Солнцев зашел ко мне в кабинет и позвал меня со словами вроде:

Иди, скажи что-нибудь, Спартак проект заваливает!

Я спрашиваю:

А что там происходит?

Он их… экзаменует на то, как в Минобороны внедрена PPBS. (и ушел обратно).

Я зашел в кабинет С. П. Никанорова. Они сидели вчетвером. Эти двое мне не представились. Чувствовались искры в воздухе. Один из сотрудников произнес:

Ну, хорошо, давайте хотя бы так. Мы здесь – по поручению Андрея Афанасьевича Кокошина. Мы хотели бы Вам заказать какую-нибудь работу. На тему, которую Вы сами себе сформулируете (!). Подумайте.

С этими словами они встали и просто вышли.

Я ничего не успел ни сказать, ни спросить.

Солнцев вышел за ними. Никаноров усмехнулся и сказал:

Слабоваты ребятки!

Я молча вышел, ничего не понимая.

Проводив чиновников, Солнцев мне в сердцах сказал:

Я строил эту «цепочку» (цепочку контактов он имел ввиду) несколько месяцев. Мы договорились о финансировании работ по КПСОУ. Но перед этим А. А. Кокошин хотел с руководителем познакомиться. Сегодня он сам не смог приехать и послал двух доверенных людей.

Я говорю:

И что?

Они сказали, что больше никогда в жизни тут не появятся.

2013-09-01 Самооценки

Три года, потраченные мной на концептуализацию и проектирование сферы промышленной экологии, были бы потрачены неизмеримо значимее, если они пошли на диагностику и стратегию реформирования науки в России…

P.S. Как-то С. Б. Чернышев, выслушав, чем я занимаюсь на базовой кафедре в ИПУ АН СССР, сказал мне: «Так, интересно, как же передать теоретико-множественной аналогией соотношение «САПР датчиков» (я этим занимался на пятом курсе в лаборатория д.т.н. Дмитрия Ивановича Агейкина) и «САПР СОУ»? Ну, это как точка и множество».

Я бросил заниматься САПР датчиков и перешел в другую лабораторию (к д. т. н. Василию Николаевичу Новосельцеву, заниматься моделированием гомеостаза организма).

2013-09-01 Комитет ВЛКСМ МФТИ

XXIV комсомольская конференция МФТИ, состоявшаяся 28 октября, избрала в новый состав комитета следующих товарищей: **В. Гафийчука, В. Зернова, А. Зуева, В. Иванова, В. Игнатенко, Л. Истратову, Е. Коновалову, А. Красильникова, В. Кузнецова, С. Кузнечика, В. Кулакова, З. Кучкарова, А. Леденева, Ю. Маркина, Н. Никитину, Н. Остроухова, В. Слободянина, С. Старкова, Л. Стрыгина, А. Шананина, З. Шигапова.**

На заседании комитета комсомола, посвященном организационным вопросам, первым секретарем комитета ВЛКСМ МФТИ был избран **В. Зернов**.

Вторым секретарем (по идеологии) стал **А. Зуев**, заместителем по оргработе – **В. Кулаков**, по учебно-научной работе – **В. Иванов**, по идейно-воспитательной работе в общежитии – **Н. Остроухов.**

Газета «За науку», 16 ноября 1979 года.

P.S. Я был членом комитета в статусе комсомольского редактора «За науку».

2013 Закон сохранения грязи

Примеси и вредные вещества из выбросов промышленности в воздух можно улавливать и воздух станет чище. Но образуются твердые отходы, в том числе токсичные. Отходы можно сжигать, но при сжигании образуются выбросы в атмосферу. Использованную воду можно очищать, но образуются отходы. Эти отходы надо сжечь или захоронить. Класс опасности отходов можно снижать, но увеличивается масса менее опасных. Например, уничтожения 4000 тонн химоружия привела… к возникновению 20–30 тысяч тонн отходов не столь опасных.

Негативное воздействие на среду, будучи однажды человеком произведено, никуда не исчезает. Оно может трансформироваться из одного вещества в другие, из одной формы в другую, образовывать иные соединения, изменять те или иные характеристики, рассеиваться в атмосфере, воде и земле, концентрироваться в земле, воде и воздухе в тех или иных географических зонах и условиях в иных формах. Процессы фильтрации, очистки, захоронения, утилизации, переработки, и т. д. отходов производственных процессов представляют собой точно так же производственные технологии, которые при очистке грязи производят …новую грязь.

Очистка Рейна и Сены потребовала не только больших финансовых средств, но и ресурсов и технологий, которые сами где-то были произведены (т. е., в том числе создали грязь), а также собранное при очистке рек куда-то вывезено и захоронено. С планеты Земля эта «грязь» никуда не делась.

Так называемые «безотходные технологии», скорее всего, что-то вроде Закона Мэрфи: «если все хорошо, значит, Вы что-то не заметили». Научно говоря, это редукция.

Таким образом, формулирую гипотезу – название пока условное и популистское – «закон сохранения грязи»: Негативное воздействие на среду, будучи однажды человеком произведено, никуда не исчезает. Такой вот Закон природы/техники.

2014

2014-01-03 Передача власти диктатором

Проблема «передачи власти» надумана, поскольку у нее нет субъекта. У диктатора может иметься проблема безопасности. Но у диктатора не может «проблемы» передачи «самого себя».

Власть диктатора выстроена предельно индивидуально, с годами она функционально персонифицируется; власть диктатора целостна только как «продолжение» именно его личных умений и особенностей – механизмы власти не есть институты, а есть продолжение психики субъекта власти. Поэтому никакая ее «передача» невозможна не столько политически, а даже просто «технически».

2014-02-06 Метод Социальных утопий

Сегодня утром читал где-то про социальную утопию. Мои Системы управления развитием транспортного комплекса, бюджетированием, ориентированым на результат Здравохранения, Экологический кодекс, Культурная политика – это утопии. И методология концептуального проектирования целостных систем, развитию и доведению которой до практики я посвятил жизнь – это утопия. Приходится это осознать и признать. Горьковато…

Хотя – можно выработать и обратное отношение к этому. Попробую так: «Мой метод позволяет проектировать… утопии». О!

А роль утопий квалифицирую так: они – преддверие целеполагания. Так можно и продолжать. Просто масштаб созданных мною утопий не донесен до общества. Недоопубликован.

2014-04-13 Семантика не передается словами

Необъяснимо, но это факт. Ситуация стабильно повторяется из года в год, по разным поводам.

Эта ситуация практически не зависит от слушателя или читателя.

Эта ситуация удручает своей неразрешимостью. Вот в чем она состоит.

1. Я вдруг ясно понимаю нечто новое. Впервые. По крайней мере, для себя.

2. Я по мере своих возможностей излагаю понятое.

3. Я слышу (или читаю) ответную реакцию собеседника.

4. Реакция содержит совершенно иную семантику.

5. Реакция несет совсем не то содержание, которое я понял и изложил.

6. И эту, совершенно неуместную семантику слушателя или читателя, я могу изменить только с трудом, и только путем индивидуальных разъяснений.

2014-04-16 Случай в метро

На эскалаторе вверх передо мной стоял мужчина с книгой. Он оглянулся на меня мельком. Потом оглянулся еще раз и стал пристально смотреть мне в глаза. Я принял взгляд и выдержал его. Поскольку мужчина был основательно пьян, чтоб не допускать эксцессов, я на всякий случай строго спросил его: ну, и что дальше?

Он отвернулся. Потом снова оглянулся и снова смотря в упор, спросил: а вы, наверно, профессор?

– Да, сказал я, помолчав.

– Ну! – удовлетворенно сказал мужик, – чувствуется же!

2014-05-13 Концепт «объект-описание» и экспликация с его помощью понятий контроля, надзора, аудита, экспертизы

Концептуальная расчистка предметных областей так называемого «контроля», «надзора», «аудита», «экспертизы», «оценки», которую я провел в контексте работ по анализу экологического регулирования, показала интересные результаты.

Имеет место смешение понятий, и неоднократная подмена понятий. Видна путаница, когда после общих норм формулируются конкретизирующие их «особенные» нормы.

Создается впечатление, что «нормотворцы» вынужденно прекратили попытки различения понятий контроля и надзора, и, как следствие, и усилия по разведению соответствующих полномочий. Симптомом этого «временного отступления» может служить то, что в юридических текстах появились некие сиамские близнецы: «контроль (надзор)». Этот «контроль-в-скобках-надзор» так плотно соединяет в дальнейших нормах два разных понятия, что порой возникает соблазн применить «бритву Оккама». Действительно, зачем употреблять два разных термина, если сущность одна единая?

Однако этого не следует делать. Концептуальный анализ всей группы понятий показал наличие как общей абстрактной конструкции (как говорят в логике, родового отношения), так и разных ее конкретизаций (как говорят, видовых отношений).

Концептуализация, которая была нами проведена на основе усмотрения этой общности и различия, будет иметь фундаментальные последствия для всех сфер регулирования контроля и надзора, а не только в сфере охраны окружающей среды.

Итак, мы постулируем, что все перечисленные понятия являются сравнением двух объектов. Различие проявится при конкретизации того, что с чем сравнивается, и на основе чего результат сравнения оценивается.

Итак, постулируем: Есть Объекты;

Рассмотрим Сравнение объектов (опускаю умные правильные слова – «отношение сравнения двух объектов»);

Есть «Оценка различия двух объектов». Она строится так:

Сравнение двух объектов; выявление различия (строго умно – выявление «объекта-различия»);

Второе Сравнение: сравниваем объект-различие с эталонным объектом. Теперь – оценка различия двух объектов

Конкретизация схемы.

Введем такие Парные объекты: «Объект – описание объекта».

Введем операции. Первая операция: Сопоставление объекту его описания;

Сравнение описания с описанием;

Сравнение описания с описанием-эталоном.

Приступаем к концептуальной квалификации/реконструкции предметных понятий:

Контроль – это сравнение описания объекта с эталонным описанием.

Оценка – сравнение объектов или их описаний и «оценка разницы».

Аудит – сравнение описания действий с эталонным описанием действий («требуемым»);

Экспертиза – сравнение описания «будущего» состояния объекта с «требуемым» и оценка разницы.

Надзор – сравнение описаний деятельности с эталонным описанием деятельности и оценка разницы описаний.

Далее надо определить дифференциацию разнообразий. Выявить необходимые минимальные абстракции, которых в приведенной концептуальной схеме не достает для целостной реконструкции предмета.

Далее следует разнести анализируемые предметные операции по реконструированным операциям.

2015

2015-03-19 Национальная идея

В 1995 году президент призвал сформировать национальную идею.

По инициативе М. А. Гуриева мы с ним, Л. Н. Вдовиченко и А. И. Малаховым откликнулись на призыв и вчетвером написали и издали в «Концепте» в 1996 году брошюру «Идея-150».

Я предложил в качестве национальной идеи тезис «Развитие каждого в интересах развития всех» и написал про это главку в эту брошюру.

И только недавно я прочел у Николая Лосского: «На этом пути осуществляется не отвлеченный (…), а конкретный всечеловек в том смысле, что каждый индивидуум в (…) единении с другими индивидуумами участвует во всей полноте и разнообразии жизни человечества».

Кажется, очень близко по смыслу.

2015-06-13 Институционализация модели экономики страны

Считается, что в РФ действует «рыночная экономика». Из известных рыночных моделей де-факто реализована одна из них – так называемая «либеральная экономическая модель».

Считается также, что либеральная модель воплощена в законах – кодексах, федеральных законах, в массиве подзаконных актов. На ее основе формируются денежно-кредитная, налоговая и финансовая политики.

Вместе с тем, констатируется, что действия, предпринимаемые правительством и финансовыми институтами государства на основе этих политик, не приводят к заявленным результатам. Результативность выдвигаемых политик заранее не обосновывается, а считается «общепризнанной», «подтвержденной мировым опытом» или неким кругом «ведущих экономистов».

Де-факто результаты применения политик отрицательны (темпы роста экономики в течении последних лет падают). Прямой логической связи или причинно-следственных связей этих «политик» с «либеральной экономической моделью», увязки политик между собой, а главное, с ожидаемыми показателями экономики страны по итогам применения политик, являются непроявленными.

Лица – «носители» действующей экономической модели известны; научные институты – также.

Кроме упомянутой либеральной экономической модели в профессиональных и общественный институтах, научной литературе и СМИ, циркулируют иные экономические модели и воззрения. В наличии имеются «носители» альтернативных экономических моделей:

- Лица;
- Научные институты;
- «Маргиналы».

Нельзя исключать, что либеральная экономическая модель не адекватна нынешней ситуации. Если это так, то жизненно важно рассматривать и иные модели.

Нельзя также не задумываться о том, что и сама либеральная модель реализована далеко не в «чистом виде». Есть ряд неустранимых факторов: в стране значителен объем государственных программ, от трети до половины расходов субъектов федерации составляет объем «бюджетных отраслей» (здравоохранение, образование, культура, соцзащита,

физкультура и спорт), относительно них де факто осуществляется как планирование, так и управление по неким «нерыночным» показателям; особое регулирование имеется относительно госкорпораций.

Однако альтернативные экономические точки зрения не только не принимаются к обсуждению, но и подавляются с помощью «идеологических ярлыков» или оценкой провозглашающих их личностей (кстати, это одна из ошибок логических рассуждений). Рассуждения о необходимости более системного целеполагания и регулирования получают огульные (так раньше говорили…) оценки вроде: «А, Вы хотите возродить Госплан!», «мобилизационная экономика – это тоталитаризм и репрессии» и т. п.

Между тем институт формирования, юридического закрепления и корректировки модели экономики стал необходимостью. Несколько лет «пробивался» и принят в 2014 г. Закон о стратегическом планировании. С его принятием появилось первое необходимое условие для создания полноценной системы стратегического планирования. Однако требуется ряд иных, не менее важных условий, таких как:

• Опора на правильную теорию или экономическую модель объекта стратегического планирования (то есть, что мы стратегически планируем?);

• Использование прозрачных, логически обоснованных шагов по выработке сбалансированных и взаимоувязанных стратегических целей (то есть, как мы планируем?);

• Создание системы стратегического управления, то есть механизмов достижения стратегических целей, в частности, результативных политик (денежно-кредитной, налоговой, бюджетной), а также межотраслевого механизма согласования и достижения стратегических целей;

• Учет деятельности всех субъектов стратегических отношений – их интересов, возможностей и ресурсов (в том числе – международных партнеров, бизнеса, территорий, населения)…

Поскольку вопрос сложный, необходимо на межведомственном (скорее, надведомственном) уровне, а также с научным и методологическим обеспечением:

• Проанализировать:

– Экономическую модель, которая де-факто реализована в РФ;

– Спектр существующих в мире экономических моделей; условий, в которых они функционируют и результативность их применения;

– Экономическую ситуацию, угрозы, вызовы и возможности.

1. Выдвинуть предложение (поначалу это будет лишь гипотезой) – какая экономическая модель должна быть реализована в России для обеспечения долгосрочного устойчивого экономического роста, опережающего среднемировые темпы.

2. Разработать план действий по созданию и переводу в режим функционирования системы стратегического планирования (ССПУ), поначалу для приоритетных отраслей и сфер народного хозяйства.

Экспертная группа, лучше – институт, – должен обеспечить:

• сопоставление моделей;

• обоснование для каждой из них;

• выявление причинно-следственных связей;

• артикуляцию идеологических и ценностных основания экономических моделей;

• создание необходимых проектов нормативных актов и методических документов.

2015-06-14 Международная транспортно-логистическая деятельность

Выступление З.А. Кучкарова на Круглом столе ТПП РФ по логистике 2013-03-27

Добрый день, коллеги, спасибо за предоставленную мне возможность выступить.

Несколько тезисов, которые я сформулировал на основе концептуальной методологии, я решил внести в дискуссию, поскольку у нас Круглый стол, а не отчетные доклады. Они довольно простые, и большинство согласится с ними. Они могут лечь в основу организационного предложения, которое я сделаю в конце.

1. Для того чтобы достичь результатов, надо правильно и четко определить цели. Вроде очень простая аксиома. Однако, начинаем смотреть всевозможные документы, госпрограммы, целевые программы, стратегии т. д., обнаруживаем – после очистки логической «шелухи», – что там нет четко определенных, достижимых и измеримых целей.

2. Для того чтобы правильно определить цели, нужно корректно и без пробелов определить понятия и термины, в которых будут формулироваться эти цели. Обсуждаемые здесь системы, – это большие системы с огромным комплексом понятий, терминологий и многоуровневой законодательной и ведомственной нормативной правовой базой. Мы их называем Сверхбольшими организациями, они, в отличие от аэропортов или грузовых автомобилей, инженерно не проектируются, а складываются.

«Сложившиеся системы» – это системное понятие. Те проблемы, о которых коллеги говорят сегодня, это на самом деле лишь симптомы проблемы. Источник их – в системе, стихийно сложившейся под воздействием разных обстоятельств, мнений, модных тенденций, заимствования «лучшего опыта» из Европы и т. д. Это складывание превращает сферу деятельности в огромную бесформенную массу. Проблема определения системы понятий является ключевой и центральной совсем не теоретически, а остро практически. Она не привлекает должного внимания в усилиях по совершенствованию таких сфер деятельности.

3. Далее, чтобы по этим целям и понятиям организовать деятельность многих лиц, неопределенного круга лиц, как, наверно, сказал бы юрист, или среды субъектов экономической деятельности, необходимо создать непротиворечивую

регулирующую систему, имплементировать эти понятия в право, и выстроить целостную и непротиворечивую систему нормативных правовых актов на законодательном уровне.

4. Затем превратить их в систему подзаконных актов, постановлений правительства, приказов министерств, методик, процедур и регламентов (или норм прямого действия), которые формируют низовой оперативный уровень. Низовой уровень должен логически продолжать стратегию, а не превращать ее в противоположность по известной фразе «хотели как лучше, а получилось как всегда».

Когда-то, выполняя НИР для ФТС, мы для себя подготовили справку, в ней зафиксировано, что существует около 30 000 действующих так называемых «писем ФТС». Каждое письмо – это узкий нормативный акт, регулирующий тот или иной тип ситуации. Удерживать эти письма ни в голове, ни в базе данных, никакой нормальный человек не в состоянии. Это – СверхБольшие системы.

Ни одной из перечисленных четырех аксиом, которые я привел, существующие российские системы не удовлетворяют.

Какими принципами я предлагаю руководствоваться в сложившейся ситуации.

Первый ключевой принцип – рефлексивная позиция. Нужно нам всем находиться не внутри законодательства, которое противоречиво, разрозненно, ведомственно, разношерстно и принципиально не улучшаемо путем так называемого «совершенствования» и «гармонизации», а «над» законодательством. Поверьте этому выводу нашей многолетней исследовательской и практической работы – это не поддается «ручному» совершенствованию. Путем согласования отдельных норм, поправок, внесения изменений и т. д., которыми изобилуют законопроекты, это «не лечится».

Второй ключевой принцип – необходимо кардинально изменить технологию нормотворчества, на такую, при которой вначале создается единая концептуальная модель, охватывающая область регулирования, далее – единая семантическая сеть понятий, терминов. Нормы деятельности, все правоотношения прописываются уже как «подстрочник» смыслов и целей. Т. е., сначала гармонизируются понятия и термины, а потом гармонизируется законодательство, только потом, а не в начале.

Что я предлагаю сделать?

Необходимо выделить новую целостную сферу регулирования – международная транспортно-логистическая деятельность, организовать межведомственный Штаб реформы этой сферы. Он должен возглавляться не менее, чем вице-

премьером, наверно. Если это будет поручено отдельному министру, или руководителю Федеральной службы или агентства – многое из того, что я обозначил, не реализуется. Будет многомесячная межведомственная переписка, органы отвечают друг другу в течение 30 дней и т. д., все это нам всем известно. Но это не может растягиваться на годы.

Штаб реформ должен быть межведомственным, в него должный войти представители соответствующих министерств, служб, агентств, профильных комитетов Думы, представителей нашего экспертного сообщества и крупных бизнес игроков этого рынка и бизнес ассоциаций.

Рабочая группа этого Штаба должна выработать целостную понятийную систему логистики, комплексное предложение по реформированию законодательства. Лучше, если это будет, скажем, Транспортный кодекс РФ, который уже вынести хоть на комиссию Евразийского союза, хоть на более широкий международный уровень. Он будет который отстаивать и проводить все общественные слушания, чтения и т. д. принимать и внедрять их.

Таким образом, все накопленные проблемы будут решены целостно, комплексно и однократно. Спасибо за внимание.

2015-06-27 Обособление

«Обособление» сложное и интересное явление. Природа его плохо изучена, феноменология весьма обширна.

В теории это особый составной теоретико-системный класс, который я квалифицирую как «возникновение открытой системы внутри функционирующей (или иной) системы».

Обособление означает возникновение и начало своего собственного, относительно независимого существования системы вне зависимости или даже вопреки каким-либо функциональным требованиям. Обособившаяся система «съедает» часть ресурсов своей надсистемы, как правило, не отдавая ничего взамен.

2015-06-27 Конфликт цивилизаций

Если признается словосочетание «конфликт цивилизаций», из этого следует признание фактического наличия на Земле разных цивилизаций. Тогда придется отвечать логически точно на вопросы, например, такие: о возврате на какой «цивилизованный путь развития» идет речь? Какой именно путь из цивилизаций? Если будет указано на одну, всего лишь более богатую, чем остальные, или другую, всего лишь более сильную в военном отношении (и то, и другое временные, преходящие исторические обстоятельства), то придется указать какие-то ценностные основания, почему «иные» цивилизации должны идти по пути развития «одной из» цивилизаций?

2015-06-28 Становление очевидным

Эффект, который возникает в моих коммуникациях многократно, регулярно, много лет. Он стабильно воспроизводится, значит, эффект имеет под собой основания.

Этот эффект я назвал «становление очевидным».

В ходе дискуссии, обсуждения, спора я мысленно произвожу концептуализацию, необходимую для понимания и объяснения ситуации, даю на основе мысленно увиденной концептуальной схему точное объяснение, ясную квалификацию, адекватную оценку обсуждаемым явлениям, фактам, событиям.

Если вокруг люди умные, это объяснение им становится очевидным.

Поначалу при произнесении мной такого объяснения, оно вызывает оторопь. А вот сразу после произнесения оно становится… «очевидным всем».

Некоторые люди возбуждаются, испытывают досаду или ревность к моим выводам, что выражается словами: «Да я и сам так думал». Или: «Да я это говорил еще в 19… году».

Более изощренные люди тут же дополняют мою квалификацию своими собственными комментариями, подсознательно пытаясь растворить мой тезис среди всякой всячины, чтоб не так выпячивалась его точность.

2015-06-28 У природы нет плохой погоды?

«У природы» вообще нет «погоды». Погода – это отношение человек-природа, это оценка параметров атмосферы с точки зрения условий для жизнедеятельности человека.

2015-06-28 Дьявол кроется в деталях

…дьявол кроется в подзаконных актах.

2015-07-12 Прикольные задачи для гуманитариев

Почему кирпичи делают в форме параллелепипеда, а не куба?

Какова функция длины, ширины и высоты кирпича?

Или так: какая функция обеспечивается посредством выбора пропорций длины, ширины и толщины кирпича?

2015-07-12 Прикольные задачи для гуманитариев

Почему вода кипит точно при 100 градусах? Откуда природа «знает» круглое число 100? Что за мистический факт?

2015-07-16 Секреты мастерства концептуалиста. Операционализация и онтологизация конструкта

Операционализация конструкта. Это выяснение свойств (теорем) конструкта, затем нахождение операций, выполнимых благодаря свойствам конструкта, затем применение операций – перенос их в реальность.

Онтологизация конструкта – это создание, «изготовление реальности», воплощающей конструкт.

То есть, первое – это выработка «действия – по-конструкту».

Второе – это воплощение «объекта – по-конструкту».

2015-07-17 Секреты мастерства концептуалиста. Ошибки схематизации предметного текста

Под схематизируемый термин или фрагмент текста участники работы подводят (подразумевают) содержание своих, порой совершенно разных предметных областей.

Далее дискурс проводится каждым участником в своей предметной области.

А вот вывод предлагается принять как истинный (доказанный) в предметной области оппонента.

При этом может подменяться субъект или предикат суждения в исходной предметной области на понятие из другой предметной области.

Обнаружив в ходе «дискуссии», что концы с концами не сходятся, все соглашаются, что этот казус произошел не по их вине, а только потому, видите ли, что «мир сложнее, чем любая схема».

Семантический промискуитет.

2015-07-17 Новые различения. Феноменология и механизм

Феномены наблюдаются.

Феноменистика – набор феноменов проявления некоторого (возможно, неизвестного) механизма.

Феноменология – изучение феноменистики.

Механизмы проявляются.

Механизмология – подбор, реконструкция, построение механизмов, дающих выделенную феноменистику. Феноменология используется как указание или эвристика для поиска механизма. Не единственное.

2015-07-26 Субъект-субъектные отношения

Чистыми Субъект-Субъектными отношениями являются только война, торговля, любовь и дружба. «Конвенциональные войны» и «цивилизованная торговля» – это частично десубъективизорованные в определенном аспекте отношения. Отношения «учитель-ученик», «родитель-ребенок», «начальник-подчиненный» частично субъект-субъектные, частично субъект-объектные отношения.

Правоотношения – это ограниченные Субъект-Субъектные отношения. Субъектность в них частично присвоена третьей стороной.

Если в Субъект-объектных отношениях одной стороной является человек, то он в той или иной степени стремится сделать отношения Субъект-Субъектными.

В Субъект-Субъектных отношениях каждая сторона стремится уменьшить субъектность другой стороны, в предельном случае сделать другую сторону объектом.

Власть – это Субъект-объектные отношения. Управление – Субъект-Субъектные отношения. Полномочия для управления могут и должны передаваться. Власть не передаваема. Взяв (или даже «получив») некую «субстанцию власти», ее надо «удержать». Только в это случае власть «переходит».

Эту аксиоматику я читал на семинарах в МЦФЭР в 1996. В «модулях» семинаров это есть. Чего там нет, так это присказки Побиска Георгиевича Кузнецова про соотношение мафии, власти и организованной преступности. Душевная такая была.

2015-07-28 Неопределимые понятия

Есть понятия, которые принимаются как неопределяемые. С опорой на них дают определения другим, так называемым производным понятиям. Это называется аксиоматическое построение системы понятий или теории. Это известно и признано.

Но менее известно и теоретически не квалифицировано существование понятий, которым принципиально нельзя дать определения. И вывести их из других определений тоже нельзя.

Например, понятие «горький». Его нельзя «рассказать», если у собеседника не было собственного ощущения горечи во рту. Понятие «оранжевый» нельзя пересказать не только дальтонику. Можно, конечно, сообщить, что он «средний между желтым и красным», но, если уже даны определения «желтого» и «красного». И что такое «средний между»?!

Может, поэтому говорят «на вкус и цвет товарищей нет»? Или «О вкусах не спорят»?

«Громко» или «тихо» – не понятия. Ощущения. Которые субъективны.

Так что эти понятия надо называть как-то иначе, чем неопределяемые.

Например, неопределимые.

2015-08-02 Концепт социализации

Идея чего-либо нового публикуется, распространяется и признается релевантным сообществом.

Концепт нового становится понятным.

Выявляются субъекты – противники нового, противники изменения старого.

Лица, принимающие решения(ЛПР), информируются о проектах решения.

Каналы отрицательного влияния на ЛПР перекрываются или ослабляются.

Лица, принимающие решения, попадают или ставятся в ситуацию необходимости принять решение.

Мотивации ЛПР (их интересы и ответственность, их потенциальный выигрыш и потенциальные риски) доводятся до приемлемого баланса.

Определяется «драйвер реформы».

Формируется круг единомышленников.

Производится командообразование.

Запускается процесс. Осуществляется управление процессом.

Подводятся итоги и оценка внедрения нового (иногда).

2015-08-13 Пузыри ВВП

Пузыри так называемого «валового внутреннего продукта».

Пузырь 1. Еще в 70-е годы прошлого века я прочел: «Нейлоновая (нейлон тогда был просто хитом!) мужская сорочка в Пакистане обходилась по себестоимости в 20 центов. В Европе она продавалась за 20 долларов. «Транзакционная» часть ВВП в 100 раз больше материальной. В 2012 году мужская майка из натурального хлопка стоила на рынке в Ташкенте 30 рублей /1 доллар/». Про себестоимость не смог узнать. Но не важно. В Москве на рынке эта же майка стоила 100 руб. В магазинах, в зависимости от «престижа», она же стоит 299, 599, 799 руб. Дутая часть «ВВП в России» 10-100 раз больше, чем в Узбекистане.

Пузырь 2. Продажа сигарет дает вклад в ВВП дважды: как произведенный и проданный продукт и как услуги/ затраты на лечение рака легких.

Пузырь 3. Оказание услуг консалтинговыми фирмами на оформление и прохождение государственных разрешительных процедур для бизнеса ведет к росту ВВП.

Пузырь 4. Охранные предприятия, которые охраняют фирмы-заказчики друг от друга и от рэкета, дают вклад в ВВП.

2015-08-04 Прикольные задачи для гуманитариев

1. Диаметр – это геометрическая фигура, понятие или число? Когда мы можем сказать «диаметр равен 10 см.»?

2. Сколько диаметров у круга? Сколько диаметров у трех кругов? А сколько понятий «диаметр круга»?

2015-08-05 Что такое целостность

От натурализма к концепту. Постепенно.

Начнем с того, с чем имеют дело естественные науки. Целостность это: Атом; Молекула; Организм; Стая; Экосистема; Планета Земля; Солнечная система.

Теперь про искусственные системы. Целостность это: станок; конвейер; автомобиль; завод.

Теперь про ментальные системы. Целостность это: треугольник, процесс, курс лекций, образование.

Можно отделить часть целостности. Можно выделить и рассмотреть часть целостности. Можно ли изменить только часть целостности – точно не известно.

Можно расчленить тело на «органы», но нельзя расчленить организм на «физиологические системы». Органы видны и осязаемы, подсистемы не «вынимаемы» и не «видны». Тем более трудно расчленить организм на «меридианы» и «чакры».

Организм нельзя расчленить на органы, потому что это целостность. Расчленить можно тело, но тогда это труп. Но люди «изучают организм», изучая органы. Странно?

Но ведь также странно изучать молекулы путем бомбардировки их разогнанными протонами и изучения кусков, на которые эти целостности разлетелись.

С телом и организмом немного разобрались. Но и организм тоже не целостность, он является мысленной редукцией целостности, поскольку отдельно от мириад микроорганизмов самостоятельно не существует.

Целостность можно «лечить».

Целостность можно совершенствовать.

Можно ли целостности развивать – об этом пока точных знаний нет.

Для всего этого надо самую малость: уметь вычленять интересующую нас целостность и изолировать ее от других целостностей.

Границами целостности выступают другие целостности.

Целостность – это субъект-объектное отношение. Но об этом в другом письме.

2015-09-13 Перечень дипломных работ, выполненных под руководством З. А. Кучкарова

1987 Иванов А. Ю. Разработка концептуальных и математических средств описания процессов принятия решений: Дипломная работа. // Долгопрудный, МФТИ, 1987.

1989 Борзых А.В. Функционально-методное описание элемента радиоэлектронной системы. // ФПК МИРЭА, Сборник дипломных работ, Специализация А-4. 1989–1991.

1989 Воронов С.А. Формирование облика ТС «противодействие». // ФПК МИРЭА, Сборник дипломных работ, Специализация А-4. 1989–1991.

1989 Григал Н.В., Котов В.В., Николаев Н.Г. Системный анализ проблемы гарантийных обязательств по ТС и разработка предложений по ее решению на основе концептуального разнообразия понятия гарантийный срок. / ФПК МИРЭА, Сборник дипломных работ, Специализация А-4. 1989–1991.

1993 Остапов А. В. Моделирование процессов выработки решений по развитию материально-технической базы строительства: Автореф. дис… канд. техн. наук: 05.13.14 – применение математических методов и моделирования в научных исследованиях. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 1993.

1993 Шаляпина С. К. Операциональное определение смысла фрагментов социальной жизни в социологических исследованиях: Дипломная работа. // МГУ, соцфак. – М., 1993. – 55 с.

1994 Ким В. Л. Разработка родоструктурных конструктов для библиотеки моделей и исследование возможностей их развития: Дипломная работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 1994.

1994 Кононенко А.А. Разработка и исследование элементов технологической лини концептуального проектирования: Дипломная работа // М., МГУ, 1994.

1996 Маклаков Ю. И. Реконструкция частной концепции развития на основе теории самовоспроизводящихся автоматов Дж. фон Неймана: Дипломная работа. // М, МФТИ, 1996.

1997 Маленко А. А. Методика выбора варианта концептуальной схемы потока, адекватного задачам проектирования и внедрения системы управления финансами предприятия: Дипломная работа. // Долгопрудный, МФТИ, 1997.

1998 Кучин А. Н. Исследования разнообразия

регламентационных форм организации: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 1998.

1998 Син Ю.Е. Разработка и исследование класса теоретико-модельных операций для технологической линии концептуального проектирования: Дипломная работа. // Москва, МФТИ, 1998

1998 Степанов М.Е. Концептуальное проектирование систем организационного управления, ограниченное информационной системой SAP R/3 как методом: Дипломная работа. / Долгопрудный, МФТИ, 1998.

1998 Ульяновский С. Ф. Применение метода концептуального анализа и проектирования для исследования разнообразия эмпирических организационных форм: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 1998.

1999 Кононенко А.А. Автоматизация проектирования реконструкции систем организационного управления (на примере строительства) Специальность 05.13.12 – Системы автоматизации проектирования (строительство). Диссертационная работа на соискание ученой степени кандидата технических наук. // Минстрой РФ. ЦНИИЭУС, М., 1999

1999 Никитин А.В. Освоение и применение методов концептуального синтеза и анализа в проблеме различения искусственного и естественного: Бакалаврская работа. / Долгопрудный, МФТИ, 1999.

1999 Самоуков Р. П. Освоение и применение методов концептуального анализа для исследования номенклатуры объектов учета как функции задач управления в мультипроектной организации: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 1999.

2000 Левенец В. В. Оценка эффективности изменений работы: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2000.

2000 Локотилов Е. В. Пример построения системы учета в проекте: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2000.

2000 Ульяновский С. Ф. Исследование отношения обусловленности организационных форм системной средой на основе разнообразия концептуально реконструированных эмпирических видов организаций: Магистерская дис. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2000.

2000 Шишкарев И. П. Концептуализация и синтез частных концепций стимулирования и разработка методики проектирования подсистем стимулирования персонала организации: Магистерская дис. Науч. рук. Кучкаров З. А.

/ МФТИ. – Долгопрудный, 2000.

2001 Никитин А.В. Исследование и построение типологии изменений теоретико-множественных интерпретаций класса декартового произведения: Магистерская дис. / Долгопрудный, МФТИ, 2001,

2001 Павленко Н. В. Освоение и применение методологии концептуального анализа и синтеза в задаче функциональной оптимизации использования компетенции персонала организации: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2001.

2002 Авкштоль А. А. Исследование возможности построения типологии систем оплаты труда по концептуальной модели сети процессов: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. // МФТИ. – Долгопрудный, 2002.

2002 Левенец В. В. Применение методов КАиП для исследования трудностей, возникающих при внедрении разработанных с применением методов КАиП проектов СОУ в организации: Магистерская дис. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2002.

2002 Сержантов С. В. Исследование возможности применения концептуальной схемы морфологического отношения к построению нормативной типологии квалификации персонала: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2002.

2002 Яковенко С. В. Спецификация концептуальной схемы абстрактного ресурса до класса нефтеподобных ресурсов: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2002.

2003 Козенко С. Е. Построение примеров систем управления нефтеподобными ресурсами: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2003.

2004 Авкштоль А.А. Определение процессных оснований, как условий построения принципов оплаты труда в организации: Магистерская дис. / МФТИ. – Долгопрудный – 2004.

2004 Ананьев Д.В. Концептуализация предметной области «Оплата труда персонала» корпоративной информационной системы SAP R/3 по учебной документации: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З.А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2004.

2004 Мутин М.Ю. Концептуализация предметной области корпоративной информационной системы SAP R/3, изложенной в учебной документации «HR 505 Организационный менеджмент» и «HR 506 Организационный менеджмент: дополнительные аспекты»: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А., Шаляпина С. К. / МФТИ. – Долгопрудный, 2004.

2004 Целищев А.И. Концептуальное исследование структуры иерархических интересов: Магистерская дис. / МФТИ. – Долгопрудный. – 2004.

2004 Шинкаренко Д.А. Концептуализация предметной области «планирование и учет рабочего времени персонала в организации» по учебной документации корпоративной информационной системы SAP R/3: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2004.

2005 Каменев В.А. Концептуальная реконструкция CASE-средства BPWin: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2005.

2005 Козенко С. Е. Концептуальные основы топологического управления нефтеподобными ресурсами: Магистерская дис. / МФТИ, г. Москва, 2005.

2005 Седельников М.В. Концептуальное исследование и построение первичных функций страхования: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2005.

2005 Табаков К.В. Концептуальная реконструкция методологии программного средства ARIS по описанию: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2005.

2006 Ананьев Д. В. Исследование информационной структуры системы бюджетирования предприятия: Магистерская дис. / МФТИ, г. Москва, 2006.

2006 Лебедев М.А. Построение концептуальной схемы понятия «движение в условиях ограниченного обзора» и определение условий безопасности такого движения: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2006.

2006 Низамеев Л.Д. Построение типологии форм социальной защиты на основе исследования ролевых отношений, встречающихся в сфере социальной защиты: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З.А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2006.

2006 Никитин А.В. Разработка моделей и средств функционально-методного проектирования возведения и переустройства объектов нетипового жилищного строительства: Диссертационная работа на соискание ученой степени кандидата технических наук Специальность 05.13.12 Системы автоматизации проектирования (строительство), ЦНИИОМТП, Москва, 2005

2006 Сорокин А.А. Построение концептуальной схемы понятия «идеальное образование» и методики разработки целей на ее основе: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2006.

2006 Фадин Д.Ю. Разработка и исследование разнообразия ролевых переходов «норма-патология», построение типологии форм здравоохранения как интерпретации типологии форм обеспечения нормы: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2006.

2007 Каменев В. А. Определение процедур функционирования PQ-системы и оценка возможности их автоматизации: Магистерская дис. / МФТИ, г. Москва, 2007.

2007 Седельников М. В. Построение концептуальной типологии задач управления отношением человеческого капитала и производственных мощностей: Магистерская дис. / МФТИ, г. Москва, 2007.

2007 Табаков К. В. Построение оснований разнообразия процессов выработки многоаспектных решений при наличии обусловленности альтернатив: Магистерская дис. / МФТИ, г. Москва, 2007.

2007 Фадин Д. Ю. Построение типовых задач управления состоянием здоровья группы индивидов, связанных эпидемическими отношениями: Магистерская дис. / МФТИ, г. Москва, 2007.

2007 Часовской Д. А. Концептуальная реконструкция проблемной теории организации Франчука В. И.: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2007.

2008 Заманова О. В. Построение концептуальной схемы «Разнообразие состояний системы водных объектов» и исследование разнообразия ресурсных конфигураций состояний системы водных объектов: Магистерская дис. // МФТИ. Долгопрудный. 2008.

2008 Лебедев М. А. Построение концептуальной схемы системы организационного управления инфраструктурными отраслями городского хозяйства: Магистерская дис. // МФТИ. Долгопрудный. 2008.

2008 Сорокин А. А. Построение концептуальной схемы «Разнообразие состояний системы водных объектов» и изучение разнообразия защит от негативных воздействий вод: Магистерская дис. / МФТИ. Долгопрудный. 2008.

2008 Терлекчи Р. С.-М. Построение концептуальной схемы «Разнообразие состояний системы водных объектов» и исследование разнообразия альтернатив изменений ресурсных конфигураций: Магистерская дис. // МФТИ. Долгопрудный. 2008.

2008 Федоренко Я. С. Построение концептуальной схемы инфраструктурных отраслей городского хозяйства: Магистерская дис. // МФТИ. Долгопрудный. 2008.

2008 Часовской Д. А. Построение определений содержания

ключевых документов организации и квалификация содержания документа «положение о подразделении»: Магистерская дис. // МФТИ. Долгопрудный. 2008.

2012 Воскресенский К. О. Концептуализация понятия «Осознанное управление жизнью»: Магистерская дис. / МФТИ, г. Москва, 2012.

2012 Сабиров Н. Х. Разнообразие типов стадии утилизации антропогенной системы: Бакалаврская работа. Науч. рук. Кучкаров З. А. / МФТИ. – Долгопрудный, 2012.

2014 Астахова Я. А. Постулирование специального вида экологических отношений и проектирование системы их регулирования: Магистерская дис. / МФТИ, г. Москва, 2014.

2014 Сабиров Н. Х. Концептуализация физических основ преобразования технических систем: Магистерская дис. / МФТИ, г. Москва, 2014.

2014 Соколов П. В. Постулирование понятия «культурное пространство» как основания для построения разнообразия культурных политик: Магистерская дис. / МФТИ, г. Москва, 2014.

2015-11-04 Концепт «право на развитие»

Концепт «Развитие»

«Развитие» считается одним из наиболее сложных концептов в теории систем. О развитии говорят экономисты, имея ввиду спектр понятий – от экономического РОСТА с сохранением тех же самых бизнес-процессов, до модернизации и интенсификации, говорят биологи, педагоги, философы говорят о категории развития, о приобретении новых качеств.

Разработка концепта РАЗВИТИЕ не цель доклада, отметим лишь одну нашу версию о развитии как переходе системы из одного класса систем в другой, т. е., о концепте развития как множестве пар системных классов: класс, из которого переходит система, и класс, в который она переходит. Далее, выстраивая иерархию или порядок на шкале системных классов, можно будет говорить о «развитие-прогрессе», «развитии-регрессе» и т. п.

Для концептуализации права на развитие воспользуемся пятеркой системных классов, которую много лет успешно применяем при проектировании СОУ:

«Создание-Функционирование-Поддержание-Развитие-Ликвидация»

Концепт «Право»

Право – это гарантированная возможность чего-то достичь или что-то получить. Право вместе с тем – это ограниченная возможность чего-то достичь или что-то получить; право субъекту гарантирует/обеспечивает другой субъект; права двух субъектов могут конфликтовать друг с другом; тогда конфликт Права на развитие разрешает третий субъект. Итак, Право – это трехместное субъект-субъектное отношение, в котором отношение па ры субъектов установлено/регулируется третьим субъектом.

Подход к определению концепта «Право на развитие».

Право на развитие следует относить к фундаментальным правам. Право на развитие может быть исследовано и концептуализировано при обращении к исторически более ранним правам: на функционирование, поддержание, создание и ликвидацию, праву на изменение и на сохранение. Эти права конфликтуют между собой.

Примеры интерпретаций системных концептов как объектов права.

Право на создание – уведомительный характер создания фирм; право на рождение – запрет абортов католической

церковью; право на функционирование – право на жизнь, право на труд, на жилище, на безопасность, нормы Гражданского кодекса; право на поддержание – право на медицинское обслуживание, право на пенсионное обеспечение, страхования рисков в бизнесе; право на развитие – право на образование; право на ликвидацию – институт цивилизованного банкротства; эвтаназия; право на стабильность. Сохранение культурной традиции, языка; право на изменения (например, свобода перемещения). На адаптацию к изменяющимся условиям. На опережающее развитие, на стратегическое развитие. Ограничение на неизвестное/опасное развитие – например, запрет на клонирование.

Возможные Субъекты права на развитие.

Индивид; Личность, протосубъект (социализирующийся ребенок); Социальная группа; Профессиональная корпорация; Этнос; Суперэтнос; Страна; Группы стран.

Отношения между системными классами – конфликтность и эмерджентность.

В силу нарастания ограничений для Роста, рост вытесняется в Развитие. Например, завоевывать территории стало нельзя – идем развивать товары и захватывать рынки; Развитие одного субъекта ограничено каким-то сопряженным/комплементарным развитием иного субъекта. Например, устройство, выпущенное в одной стране, не будет продаваться, если в других странах не произошло развитие новой потребности, новых знаний освоение устройства и не возник спрос. Развитие с целеполаганием может конфликтовать и ограничивать развитие-эволюцию. Право на стратегическое развитие, на опережение – новое издание «права силы». Гедонизм развития – развитие ради развития, в ущерб иным субъектам.

Субъект-субъектное отношение – взаимные ограничения.

Ограниченное развитие. Развитие всегда ограничено. Развитие ограничено ресурсами. Развитие субъекта ограничивает развитие другого субъекта. Может иметь место не просто ограничение, но и целенаправленное разрушение развитие другого субъекта; постулируем, что возможен процесс типа «Ничем не ограниченное развитие». Этот терм теории – наиболее интригующий для исследования, оно, на наш взгляд, даст значимые эффекты. Важно исследовать «плату за неразвитие». Например, «пенсионное отношение» – это консервация труда. Но труд в разные эпохи не эквивалентен. Если пенсионеры требуют включать в бесплатную медицинскую помощь для себя все вновь открываемые медицинские технологии – это станет непосильной нагрузкой для текущего функционирования и воспроизводства труда.

Примеры интерпретаций одновременного сосуществования систем.

Одновременное «Функционирование всех» – это дележ социального и освоенного ресурса; Одновременный «Рост всех» – это освоение нового природного ресурса; И лишь одновременное «развитие всех» может быть… развитием всех. Развитие каждого в интересах развития всех; Есть международный «Индекс развития человеческого капитала».

2015-11-29 «Дробноспящие» ЛЮДИ.

Эффекты сети. Сон человека означает выпадение на 7–8 часов из социальной сети. По мере нарастания скоростей процессов в сети, это станет все невыносимей. Так что появятся люди, которые спят мелкими порциями, например, пять раз в день по полтора часа.

2015-11-27 Беречь Землю

Может быть, земля и есть рай?! Человек уже в раю – по сравнению с холодным мертвым адом космоса? Человек живет на маленькой теплой ласковой планетке, одиноко несущейся в аду из триллионов пылающих солнц.

И бессмертие уже человеку дано, только не каждому индивиду в отдельности. Бессмертие у человечества в целом, оно живет, рожает и воспроизводится.

А если человек слишком расшалится, если переиграет в войну, в игру на деньги или в экологию – тогда и разлетится на куски в космос, распадаясь до межзвездного газа…

2015-12-03 Политолог предполагает, а Политик располагает

Политологи оценивают поступки и прогнозируют действия политиков. Политики их совершают и планируют. Принципиальная разница в информированности. Политолог понятия не имеет о той информации, которую политик получает от разведки.

Отчасти поэтому решения политиков отличаются от прогнозов экспертов.

Политолог предполагает, а политик располагает.

2015-12-05 Эпоха перехода от сложившихся организаций к концептуальноспроектированным формам

Занимаясь в 90–91 годах прошлого века стратегией перехода от ныне сложившихся к концептуально-спроектированным организациям, мы сделали два открытия:

1. Переходить надо от высших теоретико-системных классов к средним, затем низшим, скажем, от системогенемы к системе функционирования, от образования – к производству.

2. Переводить организации на концептуально спроектированные формы надо от начала процессных цепочек к концу.

2015-12-06 «Самовоспроизводящиеся системы»

«Нанократкое» изложение классики: Фон Нейман. «Теория самовоспроизводящихся автоматов». Автомат плавает в питательном бульоне и собирает свое подобие из деталей, встречающихся в этом бульоне. Автомат должен иметь описание самого себя на перфоленте, считывать его и делать шаг поиска детали и сборки. В бульоне должно быть достаточно много элементов, чтобы они пространственно становились доступными случайным образом.

Является ли человек самовоспроизводящейся системой?

Нет, поскольку не может создать себе подобного. Создать зародыш – это создать растущую развивающуюся систему, которая (по программе?) превращается во взрослый организм. Сначала в утробе, затем в природной среде. Конечно, зародыш не ищет необходимые вещества детали, а получает все необходимое из пуповины. Затем он обзаводится своими каналами получения кислорода, пищи и, поскольку приток уже не оптимален, – каналами вывода вещества. В утробе он не испражнялся…

Интересен «компромисс» между безопасными для организма матери размерами вынашивающего организма и безопасностью существования младенца в агрессивной среде. Надо бы до 3 лет вынашивать, но мать погибнет при родах. Надо еще и «отца» иметь, чтоб пищу подтаскивать.

Фон Нейман разрабатывает самовоспроизводящуюся систему, точнее, систему, создающую систему, себе подобную.

Нами показано, что ключевым в этом классе систем является отношение «объект-описание». Копирование описания и имплантация его во вновь собираемый автомат, является частью процесса самовоспроизводства.

Привести пример организации, создающей свои копии, не просто. «Создание филиальной сети компании» не интерпретирует самовоспроизводство. Филиал создает материнская компания. Полным воспроизводством было бы создание «системы, создающей филиальную сеть».

Выше автоматов фон Неймана или ниже по сложности расположена так называемая «Открытая система» – не исследовано. Открытая система – это, во-первых, баланс вещества и энергии. Но это перерабатывающая структурная система, а не простая сеть потоков. Выводятся иные вещества, чем поступают, то есть, сбалансирован не тот же самый состав смеси веществ.

Часть веществ преобразуется в энергию, и выводится в виде энергии. Так что название «открытая» исключительно неудачное, я поищу и предложу другой термин. Автоматы фон Неймана не «изнашиваются», не «истощаются», а, следовательно, и не воспроизводятся в том смысле, как открытая система.

Ясно, что выше по иерархии можно расположить «Растущую систему». Она должна быть открытой, но баланс должен быть смещен в сторону притока вещества и энергии от вывода вещества и энергии. Но чтобы не попасть в подкласс «гипертрофия», то есть не растущая, а «тучнеющая» или хуже того, «уродливо разрастающаяся» система, система должна: а) сохранять структуру и изменять пропорции именно в ней или б) сохранять структуру и увеличивать ее масштабы.

2015-12-06 Британский суд дал новое определение числу «1»

18:18, 1 июля 2015 The Independent

Британский суд в рамках разбирательства между двумя фармацевтическими компаниями дал определение «единице».

Компания ConvaTec обладает патентом на препарат для заживления ран, в котором может содержаться от 1 до 25 процентов серебра в ионной форме. Другая компания Smith & Nephew разработала препарат с содержанием серебра 0,77 процента, то есть ее изобретение не нарушало патент конкурента.

Суд первой инстанции признал, что Smith & Nephew может свободно продавать свой препарат. Однако апелляционный суд опроверг это. В ходе рассмотрения дела судьям пришлось придумать новое определение для числа «1».

Раньше в британской юридической практике считалось, что «единица» – любое число от 0,95 до 1,5. Теперь судьи пришли к выводу, что в этом определении присутствует слишком большая асимметрия – 1,5 на числовой оси находится гораздо дальше от единицы, чем 0,95. Поэтому они решили, что теперь единица будет определяться как любое число в промежутке от 0,5 до 1,5.

«Числа в не меньшей степени, чем слова, могут менять смысл в зависимости от контекста», – заявил судья Кристофер Кларк.

Ссылку мне прислал Константин Воскресенский.

2015-12-15 Баланс экономики, культуры и целостности

Баланс потребностей населения, возможностей государства, и необходимости поддержания, сохранения и развития культуры и искусства. Разнообразия. Институциализация культуры – «принцип длинной руки», например, это институт, меняющий распределение денег.

Принцип эволюции и развития по Тейяр де Шардену. Всем цветам даем расцвести, выжившие заполняют/образуют (новую) сферу культуры, жанр или направление.

Общество в сумме «знает» что хорошо, что плохо. Это и есть (механизм) культура. От «приемлемо» до «потрясающе».

Но никому не дано знать что хорошо, что плохо из нового. Прав может оказаться мальчик (про голого короля), но власть доверяет титанам, а общество оценивает результаты выбора титанов. Чтобы не пропустить гения должен быть механизм.

Вознесение на вершины должно быть институциализировано. Пиар составляющая урегулирована.

Среды должны взаимообогащаться в самых разных формах и глубинах – от «соприкасаться» до «вбирать в себя» и «давать синтез».

Интерес государства – не давать анклавизироваться. Интерес государства – не давать проникать щупальцам иной, вытесняющей культуры.

Различать культурные механизмы политического экономического влияния. Распознавать планируемые «слияния и поглощения».

Бизнесы на культурном потреблении не поддерживать, а регулировать для сохранения целостности. «Квазибизнесы» на гениальном, высоком искусстве надо поддерживать. Картина гения уходит на аукционе, а не при создании. Это некая «отложенная экономика».

2015-12-16 Отец

Сегодня исполнилось бы 99 лет Анвару Марасуловичу Кучкарову, моему отцу. 16.12.1916 г. он родился в кишлаке под Ташкентом. Сын дехканина получил высшее образование, проработал почти 60 лет, был министром просвещения, министром культуры, министром иностранных дел, зампредом Совмина УзССР, Чрезвычайным и Полномочным послом СССР. Такая была страна.

Не забываю ни на 1 день.

2015-12-22 Экономика понятия

Идея, могущая дать прорыв: «Экономика понятия».

Известно, что для того, чтобы ввести (правовое) регулирование в некоторой сфере, необходимо для начала ввести и дать определения некоторому набору понятий.

Менее известно, что от того, какие и как введены понятия, будет зависеть процессуальная сторона регулирования. Если понятия введены как наиболее общие (абстрактные), то после принятия норм на уровне закона, понадобится принимать подзаконные акты, вводящие более конкретные понятия, к ним еще подзаконные акты и так далее, пока не будут приняты нормы прямого действия, введены все так называемые «порядки» и «положения». Получится нечто вроде «этажерки», причем зачастую расходящейся книзу, ведь количество подзаконных норм нарастает.

Затем эта конструкция перейдет в стадию нормоприменения, то есть воплотится в деятельность физических и юридических лиц, чиновников и органов власти, юристов, экономистов, бухгалтеров и т. п. Эта деятельность создаст множество документов, расчетов, затратит материалы и приведет в движение денежные средства.

Таким образом, можно говорить о «стоимости функционирования системы понятий в социально-экономической среде».

Очевидно, что затраты на нормоприменение будут разниться для разных систем понятий. Здесь мы временно оставляем в стороне вопрос об эффекте, который даст система понятий в сфере регулирования.

Наша гипотеза состоит в том, что затраты общества на нормоприменение будут меньше, если система понятий определена аккуратно, полно и непротиворечивы. Наша гипотеза состоит также в том, что общество будет нести финансовые и иные потери при искажении понятий, неопределенности их. Наконец, смеем предположить, что чем более общие понятия закладываются в право изначально, тем дороже они обойдутся при конкретизации и применении. И, наоборот, урегулирование на уровне совсем конкретных, частных, всеми освоенных понятий практически не потребует дополнительных затрат.

Если удастся вычленять, во сколько обходится или сколько экономится при добавлении одного нового атрибута в определяемый термин, или сколько денег теряется или экономится при отвлечении (абстрагировании) от одного

атрибута, возникнет экономика понятий в части затрат или «себестоимость системы понятий».

2015-12-23 Экономика эстетического

В одежде, гаджетах, бытовых приборах, автомобилях, жилье все большую долю занимает цена эстетического аспекта, а не функционального решения.

По моим оценкам до 70 и более процентов цены в товаре стала занимать красота. Функционально равные продукты могут отличаться в цене в 2-3-10 раз.

2016

2016-01-05 Сталинизм

«Сталинизм», кто бы и что бы под этим не понимал, надо рассмотреть, во-первых, как социокультурное («объективное») явление и, во-вторых, как системное управленческое («субъективное») явление. Идеи следующие.

Не может устойчиво существовать «культ личности», если это противно «культуре общества», если первый не допускается вторым. Кратко – это ВОЗМОЖНО. Рассмотреть два крупных вида этой пары – когда культ «складывается» естественным путем, и общество ему не препятствует; и когда культ «формируется» личностью и неким сообществом и общество не противостоит ему.

Не может «репрессии» осуществлять ОДИН человек, даже очень сильный. Это невозможно физически, физиологически, психически и еще почему-то. Репрессии невозможны без прямого участия тысяч, десятков тысяч людей. Есть те, кто сидел в лагерях, и есть те, кто арестовывал, допрашивал, охранял периметр и т. д. Сегодня есть их прямые потомки, но это другая тема исследования.

Следует рассмотреть объективные причинно-следственные связи, в то время как сейчас история объясняется как «умысел нехорошего человека». После юридического окончания рабства (1861 г.) прошло около 60 лет, после «избавления от начальства» (дворянства), «смены духовных ценностей» прошли считанные годы. Для изменения исторической социокультурной ситуации – минута.

Сталин имел дело с большой неуправляемой системой с не сложившимися новыми мотивациями к труду. С неизвестным, слегка очерченным, будущим, с его эскизом. Сталин имел дело с «системой управления», «директор» которой в 1917 году «подал в отставку», а затем последовал «рейдерский захват управления». При полном отсутствии «корпоративной культуры» управления, образцов поведения, с отсутствием управленческой традиции.

2016-01-05 Концепт решения

Целостная конструкция решения определяется и синтезируется из пяти схем.

1. «Решение» есть выбор. К выбору предъявляются «альтернативы решения». Решение есть выбор из множества альтернатив, то есть «выбранная альтернатива». Конструкция абстрактного выбора такова: <«Предъявление альтернатив решения», «критерий выбора решения», «выбранная альтернатива»/«решение»>. Конкретизация данной конструкции идет по линии «многокритериального выбора». Определяются понятия «последовательность предъявления альтернатив», «последовательность применения критериев». Теория выбора как дисциплина чрезвычайно развита и формализована. Выводится понятие оптимального решения или оптимума как «седловой точки» в пространстве метризованных альтернатив. Областью Парето называется такое подмножество альтернатив решений, что переход от одной альтернативы к другой не ухудшает оценку по всему множеству критериев.

2. «Решение» есть система. Рассматривается несколько «абстрактных систем», решение – одна из них, то есть, система, конкретизируемая через другие системы. Выделяется, ограничивается и анализируется так называемая «существующая система». Далее формируется описание так называемой «желаемой системы». Разность (это лишь фигура речи) между желаемой и существующей системой определяется как «проблема». Решение – это система, покрывающая разницу между желаемой и существующей системой. Еще точнее, это система, которая вместе с существующей системой (в пределе полностью вытесняя и замещая существующую, но не обязательно) даст желаемую систему. Описание системы, удовлетворяющее указанной системе есть проект решения.

3. «Решение» есть описание «целевого объекта» или стороны выделенного объекта. Целевой объект должен быть измеримым, физически (научно) достижимым, в решении описаны ресурсные необходимость и возможность. Конкретизация идет по линии конвертируемости возможностей, то есть вариантов применения в реализации объекта альтернативных возможностей. Так определенное решение целостно и не может быть не выполнено. В противном случае это было просто «недорешение». Формирование решения путем конкретизации так называемых «предрешений» (не путать с «проектом решения»), вплоть до полного учета всех сторон целостности.

Иная конкретизация конструкции идет по линии понятия «обусловленности решений». Выработка и принятие одних решений становится факторами, которые необходимо учитывать при формировании других, зависящих от них решений.

4. «Решение» есть результат двух процессов. Это «процесс выработки решений» (ПВР) и «процесс принятия решения» (ППР). На выходе ПВР появляются альтернативы решений, они поступают на вход ППР, на его выходе появляется решение. Качество альтернативных решений зависит от целостности ПВР (полноты его входов) и адекватности его структуры процесса логике той конкретно-предметной области или сферы деятельности, относительно которой вырабатываются проекты решений. ППР содержит в себе «акт выбора» (см. п.1), «акт принятия ответственности» (см. п.5) и «акт оглашения (документирования) решения».

5. «Решение» есть принятие лицом, принимающим решение (ЛПР) всей полноты «ответственности за решение». Принятие решения есть принятие субъектом ответственности за выбранную альтернативу, результат ее реализации и последствия ее реализации. Лица, формирующие альтернативы, должны обладать компетентностью. Лица, принимающие решение, несут ответственность. Конкретизация конструкции идет по линии сочетания в одном лице функций выработки и принятия решений, либо введения ответственности за выработку альтернатив, либо требований к компетентности в сравнении и оценке принимаемых альтернатив.

Итак, мы рассмотрели пять точек зрения на конструкцию решения: решение как абстрактный (многокритериальный) выбор; решение как система и как решение проблемы; решение как измеримый и достижимый целевой объект; решение как процесс его выработки и принятия; решение как субъектный выбор. Комплексный «концепт решения» является синтезом этих пяти концептуальных схем.

2016-01-05 С детства люблю лошадей

Ребенком, захлебываясь от восторга, выбегал, услышав заветное цоканье, из дома дедушки на улицу Большевик, по которой цокали к Комсомольскому озеру солдатики на лошадях.

Но сегодня, проходя быстрым шагом к метро Новоясеневская, мимо конюшни и мечтательно думая об утренней конной прогулке по Ясеневскому лесу, я каждый день понимаю, что концептуальное проектирование я люблю все-таки больше, чем лошадей.

2016-01-07 Системный анализ:

2 молитвы для сдачи мне экзамена

А. Опишите методологически полный цикл решения проблемы

1. Идентификация симптомов.
2. Выявление тенденций и определение (артикуляция) проблемы.
3. Выделение проблемной («проблемосоздающей») целостности (описание/реконструкция сети процессов).
4. Анализ и составление дефектной ведомости сети процессов.
5. Определение критичности отклонения текущего выхода сети процессов от желаемого.
6. Поиск и выработка альтернативных решений/методов.
7. Сравнение и оценка альтернатив решений.
8. Выбор альтернативы (принятие решения).
9. Ввод решения в систему.
10. Оценка нового выхода системы.
11. Повторение цикла.

Б. Какие 4 модели системы составляют инструментарий системного анализа

1. Существующая система.
2. Желаемая система (проблема есть разница между желаемой и существующей).
3. Система-решение (система, заполняющая разницу между желаемой и существующей системами).
4. Система, решающая проблему.

2016-01-17 Истории из консалтинга

В середине 90-х приехали мы на завод где-то на Урале. Завод недавно приватизированный (захваченный). Но собственник уже задумался о покупке КИС.

В приемной Гендиректора сидели четыре секретаря. Четыре девушки в яркой помаде, скажем мягко, специфически «аппетитного» вида. Кроме одной, три девушки без явных признаков интеллектуальных навыков на лицах. Никто из прилетевших из Москвы виду не подал, что это не вяжется со стереотипным образом приемной Генерального директора крупного завода.

Прошли в кабинет ГД. Мягко говоря, «кабинет». Оказалось, что это обширная зона, включающая комнату отдыха, зал для обедов человек так на восемь, два туалета, два (!) душа, душ-биде везде.

Роль «секретарей» стала яснее.

Интересно, бывший директор («Красный директор») позавидовал бы? Или выматерился?

2016-01-17 Рассказы шоферов

Едешь бывало по деревням (а раньше дорога проходила через населенные пункты) – от количества коров невозможно было проехать! Наши жители и сами кормились и ежедневно цистерну молока в 1000 литров отправляли в Комсомольск-на-Амуре.

Я на автобазе работал, было у нас обязательство по заготовке сена и сенажа. Ездил косить и сам. Так все хозяйства были обеспечены кормами.

Молочный комбинат был в области на 40 тыс. литров в день. И нашу область снабжал, и в две соседние отправлял молочные продукты.

Завод сельмаш делал гусеничные тракторы. Угробили завод. Теперь покупают колесные тракторы, так они все стоят – застревают в наших болотах-то.

Завод силовых трансформаторов был. Закрылся.

Овощи выращивали десятки совхозов. Картофель, капуста, все росло! Отправляли в Хабаровск, Комсомольск. Пустые земли теперь стоят. А китайские помидоры купил, они стоят на столе в кухне неделю и не меняются. Как восковые.

Лес рубят хищнически. Замены, лесопосадок нет. Даже ольху уже вырубают и везут в Китай.

Вот справа теплицы. Китайцы арендуют землю и выращивают овощи. Севооборота даже в помине нет. После них на земле ничего не растет, даже трава.

Помидоры смотришь, висят зеленые, потом китаец их чем-то обрызгивает, так они через день уже красные.

Вот тут слева от дороги они арбузы выращивали. В них ни вкуса, ни сахара, как вода.

Все работало, отлажено было. А теперь люди без работы. Уезжают. Вообще Дальний восток стал не нужен никому.

2016-01-23 Концепт «Штаб реформы»

1. Проблемы реформируемой сферы, предпосылки и возможности проведения реформы.
2. Характеристика существующих организационных форм в реформируемой сфере. Отсутствие целостной подсистемы развития в сфере регулирования. Необходимость специальной оргформы.
3. Цели Штаба Реформ.
4. Функции и полномочия ШР.
5. Типы решений, которые ШР принимает и типы решений, которые он выносит наверх.
6. Продуктовая линейка результатов Штаба реформ.
7. Оргформа процессов выработки решений (ПВР) и процессов принятия решений (ППР).
8. Лица, принимающие решения (ЛПР) и Эксперты, вырабатывающие альтернативы решений.
9. Процессная модель ШР.
10. Оргструктура ШР.
11. Обеспечение деятельности ШР.
12. Положение о ШР.
13. Процесс запуска и варианты развертывания функций, полномочий и оргструктуры ШР.
14. Оценка деятельности и обобщение опыта ШР для иных реформ.

2016-01-29 Пулатов

Мой дедушка по матери был Пулатов. Пулат, он же булат, это в переводе сталь. Стальнов, значит!

2016-01-24 Такая была страна

Мой отец, Анвар Кучкаров, был сыном крестьянина. Родился в маленьком селении под Ташкентом, а окончил Высшую дипломатическую школу в Москве (ныне Дипакадемия МИД РФ), поработал министром просвещения Республики, министром культуры, министром иностранных дел и, наконец, Чрезвычайным и Полномочным послом СССР, участвовал в работе Генеральной Ассамблеи ООН. Такая была советская страна.

Каждый год сборные делегации артистов, писателей, музыкантов выезжали в другие города на так называемые Декады Дней литературы и искусства одной республики в другой. Например, Дни литературы и искусства Казахстана на Украине, дни литературы и искусства Узбекистана в Белоруссии и т. п. Люди знакомились и общались, народы узнавали культуры друг друга. Такая была советская страна.

Мой старший брат Тахир Кучкаров, работая доцентом в Ташкентском политехническом институте, проходил как-то курсы повышения квалификации в Киеве, на ФПК Киевского политехнического института. С теплотой вспоминает, как гуляли по Крещатику. Теперь его берет оторопь, когда он видит происходящее на Украине. Поясняю: он из УзССР ездил учиться в УССР. Такая была советская страна.

Гастарбайтер из маленького поселения под городом Бухара работает каждый год под Наро-Фоминском. Его дед участник Великой Отечественной войны, дошел до Германии, награжден орденами и медалями. Постоянный участник празднования 9 мая в Москве. А у самого Бахрона – золотые руки и светлая голова. Он умеет лить фундамент, класть стены, штробить и вести электропроводку, идеально кладет плитку, выравнивает стены, красит, владеет сваркой металла, монтирует системы канализации и отопления. Вобщем, умеет все. Владеет всеми электроинструментами. И легко понимает механизм каждого процесса. В школе были пятерки по физике и математике. Такая была советская страна.

2016-01-31 Экологический баланс начинается внутри каждого

Мы в проекте экологического кодекса ввели принцип баланса интересов государства, промышленности и населения. Сейчас баланс складывается криво, сложно, не обеспечен институционально, достигается неформально или даже подковерно.

Между тем, баланс интересов начинается внутри каждого из нас. За что, сколько и чем мы готовы платить?

Хочется мыть жирную посуду пусть подороже, но чтоб легко и быстро, ну, и чтоб реки при этом оставались чистыми. А куда сбрасывать сточные воды с химикатами?! Очищать. Значит, вновь платить.

2016-02-02 Я не верил во внедрение двух вещей

1. В турникеты в автобусах, которые полностью решили вопиющую проблему с «зайцами» в Москве.
2. В то, автомобилисты будут пропускать пешеходов на переходах.

И то, и другое внедрено! Первое – «защелкой», второе – введением штрафа в 1500 рублей.

2016-02-08 Актуальное состояние идей концептуального проектирования организационной деятельности

Киевский философ В. Кузнецов впервые применил в теории понятия шкалу множеств, модернизировав ее до так называемой теории именованных множеств. При этом В. Кузнецов искал инструментарий, чтобы улучшить две основных функции понятия. Это обеспечение Познания и обеспечение Коммуникации.

Введу третью функцию понятия – понятие задает структуру и содержание деятельности.

«Как назовешь корабль, так он и поплывет». Перефразируя это крылатое выражение, скажу так. Как определишь понятия, такую деятельность и получишь. Как сконструируешь понятия – такой результат получишь.

Для задания точной и результативной деятельности понятие должно быть конструктивным. Например, конструктивно определение понятия окружность, как линии, описываемой концом отрезка при вращении отрезка вокруг другого конца (в логике такое определения называется генетическим определением). Для реализации требуемой деятельности без искажений и трактовок, понятие должно быть операционализируемым. Например, операции будут следующие. Кто-то должен подобрать палочку, похожую на отрезок, кто-то должен закрепить ее конец, кто-то вращать палочку, а кто-то обеспечивать оставление следа на поверхности от конца палки. Все вместе – получить зримый образ окружности на поверхности. Говоря бытовым языком, нарисовать круг.

Для построения оргдеятельности почти также важно уметь подбирать конструкты, или строить их, и замещать ими реальность.

Таких Операций две:

Операция 1. Постулировать то, ЧТО является желаемым результатом. Например, «СЕТЬ ДОРОГ». Сеть конструктивно определяется математически.

Операция 2. Постулировать то, КАК этот желаемый результат получить. Например, с помощью целенаправленной системы (ЦНС). ЦНС можно определить логически.

То, что постулируется как «ЧТО реализовать» в проектировании организаций аналогично пониманию, развитому в технике и строительству.

Шуховская телебашня в Москве – чистый математический конструкт гиперболоид – реализован в объекте-цели, здесь имеем теоретическую чистоту.

А если строится изба, то конструкт, задающий объект-цель – эмпирический или, по крайней мере, эклектичный.

То, как постулируется «как реализовать» в проектировании организаций также имеет аналогии в инженерии. Например, конструктивная чистота как – роторная линия изготовления патронов. А эмпирическая эклектика как – например, мозговой штурм.

Перенесем подход «как?» на выработку решений. Получаем структуру процесса выработки решений об объекте-цели. Тогда результат будет целостностью – реализованным конструктом.

Назрело необходимое различение. Надо различать две разных операции: оперировать понятиями (концептуальный анализ и синтез) и оперировать/действовать с помощью понятий (концептуальное управление).

Концептуальное проектирование соединяет одно с другим. После синтеза понятий надо спроектировать действия, по крайней мере, существенную часть деятельности на основе синтезированного понятия. Оперировать с помощью понятий будут участники деятельности, причем не обязательно все должны будут владеть всеми понятиями. Их действия будут определены как части, фрагменты деятельности, построенной на синтезированном понятии. А концептуальное проектирование гарантирует сборку результатов их действий в целостный конечный результат.

2016-02-11 Еще об одном основании иерархии подзаконных актов

В работе, известной в нашем кругу как ЛоЗа («Логизация Законодательства», 1988 г., ЦНИИЭУС Госстроя СССР) был, в частности, введен и концептуально реализован принцип иерархии подзаконных актов как отражение уровней конкретизации абстрактных/общих понятий до конкретных.

Закон и подзаконный акт возникают из-за того, что до «прямого действия» лежит промежуточные уровни конкретизации понятий или описания фактически возможного разнообразия ситуаций в сфере регулирования.

Вопрос, который, в частности, остался без ответа, заключается в том, какие уровни конкретизации должны быть прописаны в каких из видов НПА – федеральном законе (ФЗ), в постановлении правительства (ПП), наконец, в актах, положениях и инструкциях федеральных министерств и служб надзора и контроля.

Какого уровня решения, цели, критерии и т. д. из содержания предметной сферы регулирования, указываются в ФЗ, а какие в ПП, что конкретизируется и почему конкретизация переносится в подзаконный акт?

Закон, подзаконный акт и ведомственный акт возникают из-за того, что только соответствующее предметно-специализированное и обладающее соответствующей предметной компетенцией ведомство должно проработать норму предметно-профессионально, тогда как остальные органы власти системы власти должны затем действовать функционально-профессионально.

2016-02-19 История Концепта как ломаная линия

О жертвах одного из периодов стратегии развития Центра Концепт.

Оговорюсь сразу, что стратегией развития Концепта я занимался лично сам, ни на кого ответственность не перекладываю.

Так вот, после очередного кассового разрыва и массового кадрового исхода из Концепта я стал проводил тактику минимализма.

Я отобрал всего пять простейших КС, упростил сдаваемую продукцию.

Набрал и вырастил новое поколение, доходы стали стабильнее. Вздохнул, решил поднимать утраченный уровень.

Но оно, это поколение, стало сопротивляться возврату к более глубокой концептуализации и точному проектированию.

Сложился Концепт, который владеет отдельными фрагментами метода, но не понимает связи между фрагментами и не имеет практик/проектов применения всей цепочки операций.

Доходило до гротеска. Как-то один из недавно работающих предложил менеджеру проекта поискать готовую концептуальную схему для текущего выполняемого проекта в Библиотеке моделей (Концепта, разумеется). «Да что вы такое говорите!» – воскликнул многоопытный уже менеджер проекта. – «какая библиотека! Забудьте это слово!!»

Во как…

2016-02-18 Баланс поддержания и функционирования

Соотношение функционирования и поддержания (т. е., точного воспроизводства функционирования) при проектировании систем является известной проблемой и рассматривается в различных предметных областях. Говорят о «профилактических работах», о «ремонтопригодности», о «нормах износа», о «резервном копировании баз данных», о «переподготовке кадров», о «показателях бизнес-процессов» и т. д. и т. п. В конечном счете, в каждой предметной области необходимо найти ответ на вопрос: продолжать ли производить ремонт или пора осуществить замену (с ликвидацией, утилизацией, хранением, захоронением и т. п. изношенной системы).

Если в проектировании систем этот вопрос приобрел ясность и математически считается, то в естественных или сложившихся системах (объектах, выделенных и определенных как системы), ответ на него не ищется систематически, а сам собой складывается. Это, например, поддержание здоровья (во всех аспектах) и поддержание жизни, это поддержание персональной квалификации, это не рефлексируемая и не нормированная грань между так называемыми «здравоохранением» и «социальной защитой». Найти ответы на такие вопросы трудно по причине сложности, а институциализировать их сложно, в частности, по причине вхождения в глубокие этические проблемы. Между тем они проявляются в виде неожиданных общественных, социальных, финансовых феноменов, и даже трагедий. Так, например, в США несколько лет назад «неожиданно» выяснилось, что 90 % затрат на медицину государство несет в последний год жизни человека. Там же прошумел судебный процесс по случаю отключения от систем искусственного поддержания жизни женщины, находящейся без сознания более 10 лет. Косметические и хирургические методы противодействия увяданию и поддержанию красоты непрерывно совершенствуются и доводят иных поклонниц собственного лица и тела до абсурда. Ведь сохранить и то, и другое в неизменной красоте нельзя. И поддерживать ли только красоту или «и здоровье тоже»?

Этот не очень приятный «вывод» имеет теоретико-системную логическую основу.

Рассмотрим его путем рассуждений, пока без формул. Можно рассмотреть затраты на поддержание какой-либо подсистемы,

нескольких подсистем, поддержание аспекта или нескольких аспектов одной или нескольких подсистем или всей системы в целом. Но, тратя время на поддержание собственных аспектов, система отрывает время от своего основного функционирования. Допустим, в системе ценностью является поддержание некоторых (всех) подсистем. Поддержание (всех) аспектов системы. Поддержание (всех) аспектов (всех) подсистем. Снижение функционирования происходит не одновременно и в разной степени. Затраты времени на поддержание возникают не одновременно и разной степени. Затраты на поддержание не пропорциональны вкладу или результату поддерживаемого в основное функционирование. Может быть, что ничтожный аспект требует огромных затрат.

2016-02-14 В защиту логики Аристотеля

Некоторые «псевдосоциологи» считают, что если у них в анкете «да – нет – затрудняюсь ответить», то это уже означает, что «двоичная логика посрамлена». Формальная логика Аристотеля незыблема, и выдерживается в каждом акте, дискурсе хоть внутри «многозначных логик», хоть внутри «размытых множеств», хоть внутри текстов законов (нудолжнавыдерживаться внутри текстов).

Индуктивные логики, нечеткие множества и т. д., и т. п. – это всего лишь аппараты, конструкты. А формальная логика – это законы мышления. Кстати, о законах. Суд говорит либо виновен, либо невиновен. А если «может быть виновен» – дело отправляется на доследование.

…Эх, зря я такую спекулятивную концовку написал. Многие кинутся не существо обсуждать, а на тему правосудия изгаляться. Простите. Хотя – туда им и дорога. Легче отсеять.

2016-02-12 На одиннадцатый день

Работая в газете физтеха «За науку», я встречался с журналистами-профессионалами. Одним из них стал Сергей Шаракшане, который был сотрудником журнала «Молодой коммунист». Узнал он обо мне от корреспондента другого издания – газеты «Московский комсомолец», кажется Ваксберг его фамилия была, но мог запамятовать.

Шаракшанэ предложил мне такое редакционное задание

Съездить в командировку в г. Старый Оскол и написать проблемную статью о так называемой Школе комсомольского актива – ШКА. Побывать на Оскольском горно-металлургическом комбинате, Оскольском электрометаллургическом, проинтервьюировать молодежь.

В ШКА учились 10 дней, с отрывом от производства, осваивали азы организационной работы и возвращались на свои заводы.

Я говорил с людьми, искал, как сменить формальный казенный стиль обучения, предлагал ввести активные формы обучения, выявить проблемы молодых рабочих и делать выпускные работы по плану новой организации молодежной жизни на заводе.

Вернувшись в Москву, написал большую статью, 10 страниц, сразу скажу, что ее не напечатали. Моя статья называлась «На одиннадцатый день». Школа была 10-и дневная. Моя идея была в том, чтобы к окончанию курсов выпускник имел действий, который начнет осуществлять по возвращении на родное предприятие. Сразу, без пауз. То есть на 11-й день.

Главный редактор журнала Зорий Балаян сказал, что за такую проблемную постановку ему попадет от руководства.

Но я не про это. А про два совпадения.

Послушав меня, Сергей сообщил, что его отец – Або Сергеевич Шаракшанэ – системщик, автор монографий по теории сложных систем. И, вспоминая рассказы отца, он понял, что статья не простая. И нужен подход, он за 3 дня ее перепишет понятней.

Мою статью Сергей Абович разбил на смысловые абзацы, дал каждому абзацу емкое название и затем переставлял абзацы по некой новой логике подачи материала, склеил полоски в новой структуре и отдал машинистке перепечатать наново (такой до компьютеров была метода, называлась «технология ножниц и клея»).

«Этому методу структуризации» – сказал Шаракшанэ со

значением, – меня научил один мой знакомый системщик, очень умный человек – Сергей Борисович Чернышев.

Такое вот второе совпадение – еще интересней.

2016-02-12 Олимпиада-80 или как я был волонтером

Просмотр закрытия Сочи-2014 вызвал воспоминания.

Я же работал в 1980 году экскурсоводом на летней Олимпиаде-80 в Москве. В июне я окончил Физтех, сдал экзамен по специальности в аспирантуру, до экзаменов по английскому языку и философии была еще куча времени, и я записался в экскурсоводы. Сопровождал я все дни одну и ту же группу наших туристов, возил на автобусе на соревнования и на экскурсии по Москве. Группа была с Украины, кажется из Сумской области.

Так вот – видимо, я был волонтером! Как теперь это называется, стало понятно. А тогда это называлось «общественная работа» и как таковая тоже не оплачивалась.

2016-02-09 Упражнения на концептуализацию глубоких сущностей

«…Отвечу не словами, но делом», – молвил третий мудрец. И у них на глазах принялся раздеваться; снял одеяние верхнее, усыпанное кристаллами, и следующее, златотканое, и исподнее, из серебра, снял крышку черепа и грудь, и чем дальше, тем быстрее и тщательней раздевался, от шарниров перешел к муфтам, от муфт к винтикам, от винтиков к проводочкам, а там и к мельчайшим частицам, пока не дошел до атомов. И начал лущить свои атомы, и лущил их так споро, что не было видно уже ничего, кроме исчезновения да пропадания; но действовал столь искусно и столь проворно, что после раздевания на глазах изумленных сотоварищей остался в виде идеального своего отсутствия, в виде изнанки столь точной, что она обретала новое бытие. Ибо там, где прежде имел он один атом, теперь у него не было одного атома; там, где только что было их шесть, появилась нехватка шести атомов, а вместо винтика возникло отсутствие винтика, зеркально точное и ничем от винтика не отличающееся.

…Короче, становился он пустотой, упорядоченной точно так же, как прежде была упорядочена его полнота; и было небытие его не омраченным ничем бытием: до того он был проворен и ловок, что ни одна частица, ни один материальный пришелец не осквернили своим вторженьем его идеально отсутствующего присутствия! И прочие видели его как пустоту, сформированную в точности так же, как и он минутою раньше, глаза его узнавали по отсутствию черного цвета, лицо – по отсутствию голубоватого блеска, а члены – по исчезнувшим пальцам, шарнирам и наплечникам.

…

– Мудрец, – молвил король, – твою историю мудрой не назовешь: возможно ли разнообразие материи заменить единообразием небытия? Разве скала подобна дому? А между тем отсутствие скалы может принять такую же форму, что и отсутствие дома, значит, то и другое становится как бы одним и тем же.

– Государь, – защищался мудрец, – имеются разные виды небытия…

Станислав Лем. «Сказки роботов. Король Глобарес и мудрецы».

http://www.e-reading.club/…/33…/11/Lem_-_Skazki_robotov.html

Задача. Построить Объяснительную схему, показывающую, почему разнообразию материи противостоит «всего лишь» единообразие небытия. Показать разнообразие небытия («небытий»). Проиллюстрировать интерпретациями виды небытия.

Подсказка. Указание на вариант построения объяснительной схемы.

1. Постулировать последовательность концептов: ничто, нечто, иное, разное, разнообразие, сокращение разнообразия, исчезновение разнообразия, ничто.

2. Построить разные виды небытия.

2016-02-10 Замысел работы о «конце света».

Идея состоит в том, чтобы концептуализировать конструкцию «конца света» и дать объяснение типологии. Выявить неточности, а возможно, несуразности. Попробовать развенчивать авторов очередных «концов света».

Начать с назначаемой даты конца света. Даты на земле наступают физически в разное время на разных долготах. Конец света наступит по Камчатке, по Москве или по Гринвичу?

Даты разные по разным календарям. Дата конца света наступит по юлианскому или григорианскому календарю? Или дата неопределима?

Конец света касается только людей, или еще каких-то форм жизни, или всего живого на земле? или всей планеты Земля? Значит ли последнее, что наша планета рассеется как астрономических тело в космосе?

У разных народов есть свое про конец света. У каждого народа имеется ввиду конец всех остальных народов тоже?

Конец света – это наказание?

Или конец света – это природный катаклизм?

Это программное завершение чьего-то проекта?

Что происходило после очередного ненаступления «конца света»: С авторами? С готовившимися к концу света? С рефлексией? С оценкой?

Как относятся к концу света науки?

Как относятся к концу света официальные власти

Международные организации?

Кто получает доходы в ходе очередного «конца света»?

2016-02-16 Кто-то же должен иметь полномочия и отвечать за развитие страны?

Допустим, мы как-то понимаем или договорились о том, что мы понимаем под «развитием страны».

Пусть это «обычный» количественный рост экономики, или, что определить сложнее, «подъем уровня жизни», или, что еще сложнее, «усиление образованности», или, что совсем немыслимо измерить или хотя бы прийти к консенсусу – «развитие культуры» или «расцвет духовности».

За это точно не отвечает ЛУКОЙЛ, РУСАЛ и даже не Газпром. А кто? Минэкономразвития? Центральный банк? Нет в законах о них и их Положениях такой ответственности. Минобразования? Минпром?

Правительство? Президент?

Хорошо, даже если для кого-то в нормативном правовом акте мы все же найдем полномочие «отвечает за развитие страны», он, этот орган, должен что-то делать. А что этот орган или институт может? Чем он и его сотрудники должны быть мотивированы в эпоху идеологии Айн Рэнд? Материальной заинтересованностью?

Примитивно. Карьерой? Санкциями? Как определить меру того, за что и меру того, чем наказать? Может быть, совестью. Или идеей.

2016-02-05 Границы и объекты правового регулирования отношений по поводу природы

Объекты и Границы правового регулирования субъект-субъектных отношений по поводу Природы. Сфера регулирования базируется на определениях, формируемых из 3 точек зрения или позиций субъекта.

1. Точка зрения на природу как кладовую Ресурсов для субъектов (в том числе бенефициаров) хозяйственной деятельности (ХД).

2. Точка зрения на природу как на пространственно распределенную совокупность сред обитания для субъектов жизнедеятельности (в том числе институализированных «будущих поколений»).

3. Точка зрения на природу как на сложившееся естественное БиоРазнообразие, находящееся в естественной динамике.

Объекты Регулирования и правовые нормы должны быть в каждом случае принципиально разные.

В первом случае должна регулироваться Хозяйственная деятельность.

Ее Воздействие должно быть дифференцировано по тому, какова «Вовлекаемая в хозяйственный оборот» часть природы, какова «Извлекаемая часть», какова «Возвращаемая в природу часть», и какова «Опосредованно изменяемая часть природы» (в силу причинно-следственных связей). Тогда понятийный аппарат определен так: Воздействие-извлечение (то есть безвозвратное),

Воздействие-вовлечение в ХД, Воздействие-размещение в среде и т. п.

Во втором случае должно регулироваться Воздействие-потребление со стороны жизнедеятельности и т. д. – по аналогии с п.1.

В третьем случае должны быть законодательно определены «Регулируемая часть Биоразнообразия» и «Нерегулируемая часть Биоразнообразия». Например, саранча – часть БиоРазнообразия. Оно целенаправленно уничтожается. Как и кроты на даче. Амурский тигр – ничтожная часть БиоРазнообразия, которое сохраняется. Воздействие-изменение в процессе потребления и т. п.

Общая часть Экологического кодекса

1. ХД, наносящая Потенциальный ущерб Неопределенному кругу лиц. Назначение сборов с подобной хоздеятельности –

страхование будущих исков. Организационно-правовой Институт – «ЭкоСТРАХ».

2. Сбор при Неопределенных следствиях в природе и неопределенных последствиях для жизнедеятельности. Организационно-правовой Институт – «Фонд адресных платежей на целевые исследования неопределенных последствий – «ЭкоНИР».

2016-02-16 На моем 50-летии в 2007 году

На банкете в честь 50-летия З. Кучкарова (в ресторане «Арт-чайхона») Андрей Клепач в своем тосте сказал: «Захир, ты уже стал частью истории России».

А Петр Щедровицкий сказал в своем тосте: «Захир, ты давно перерос свое концептуальное направление, как я в свое время – свое».

У меня сжалось сердце.

…но участвующий в банкете С. П. Никаноров тост в честь юбиляра не сказал. Вообще. Ни слова. Почти 30 лет совместной работы.

Это было второе отмечание 50-летия с другим составом друзей, коллег и знакомых.

Но на первом банкете, который был проведен мною двумя днями раньше, (в кафе Red Fox Club), СПН тоже не поднял бокал и не сказал в честь моего 50-летия ни слова.

А вот чтобы описать тот кошмар, в который он превратил мое существование в Концепте в следующие пять лет – надо писать книгу. Детектив.

2016-02-17 Распределение сил за много лет

Первое и главное – Развитие концептуальных методов. Я смог разработать длиннющую цепочку концептуальных операций, экспериментально применить и исследовать их.

Второе и главное – Социализация проблемы потери управляемости и методологии ее решения, развенчание мифов управления в больших системах, в целеполагании и оценке.

Третье и главное – Обучение и стажировка в реальных проектах людей.

В основном годы и силы шли на подготовку кадров. Необходимо было создать коллектив с критической массой 500 человек. Не удалось. Людей, которые приходили почти с нулем, съедали время, уходили и уходили даже не со всеми наученными знаниями.

На социализацию все большая доля времени тратилась в последние 15 лет. Вы должны доносить понятно – кричал каждый первый.

На развитие концептуальных операций, схем и средств тратил то, равномерно, то урывками, по выходным дням, много, разрозненно, с разнейшими учениками и сотрудниками.

2016-02-18 Модель экономики в законодательстве

Экономисты-теоретики, авторы монографий, экономических теорий и моделей имеют дело с понятиями, которые они придумывают, разрабатывают, излагают, закрепляют в текстах статей и монографий.

Таким образом, мы имеем дело с текстами монографий или статей, и, соответственно, понятиями и терминами, которые фигурируют в коммуникации ученых друг с другом, которые транслируются в образовании студентов.

В отличие от этих «теоретических экономических моделей», в экономике реализована несколько иная, будем говорить «фактическая экономическая модель». Она введена федеральными законами, постановлениями правительства, правилами, регламентами, т. е. всей совокупной нормативной и правовой базой.

Между первой и второй понятийными моделями имеется, конечно, некоторая связь – ряд терминов могут быть общими. Но может быть и так: используя общее слово русского языка, термин получил разное определение в монографии и в законе; или норма, введенная этим понятием, употребляется в разном контексте.

Поскольку нормативная база весьма обширна, фактически действующую экономическую модель необходимо еще как-то реконструировать из нормативно-правовой базы.

«Фактически действующая модель» должна быть реконструирована из следующей нормативно-правовой базы:

- гражданский кодекс, который определяет и урегулирует отношения хозяйствующих субъектов;
- налоговый кодекс, который определяет и урегулирует отношения хозяйствующих субъектов и физических лиц с государством;
- бюджетный кодекс, который определяет и урегулирует отношения государства, населения, юридических лиц и других получателей бюджетных средств;
- отдельные законы – об акционерном обществах, о госкорпорациях, о ЦБ;
- положения о министерствах финансов, экономики и развития;
- федеральным законом и подзаконной нормативной и методической базой, регулирующей государственные целевые

программы;

Как правило, мы будем иметь дело с ситуацией, когда в нормативной базе понятия существенно более развиты и конкретизированы, по сравнению с имеющимися в экономической теории.

Это вызвано тем, что практика нормоприменения диктует необходимость доведение понятий до операционального уровня. Предельно операциональные – это Налоговый и Бюджетный кодекс, поскольку каждый раз необходимо иметь юридическую базу для определения суммы налога.

Не исключено, что выяснится досадный (как минимум) факт, что конкретизация в нормах права идет далеко не в русле экономической теории, а также содержит пробелы, противоречия, предубеждения, и де-факто реализует не либеральную, рыночную, а некую (полу)директивную модель.

Попытку первой реконструкции мы предприняли. В угоду текущей политической дискуссии нами проанализировано понятие инфляции в теории и практике экономики РФ.

ЦБ отвечает за ставку рефинансирования, управляет ставкой рефинансирования, отвечает за инфляцию. При этом ряд понятий, таких как, например, «таргетирование инфляции», вызывали подозрения. Показано, что никакого законодательного определения инфляции нет, и какие конкретные цели занимают те или иные органы исполнительной власти – не известно.

2016-02-29 Теория чайников

Много лет наблюдаю разные заварные чайники и мысленно даю им функционально-методную оценку. Меня интересует множество вторичных функций, которые у разных чайников разные. Идеального чайника я так и не встретил за много лет. Но зато накопилось на сборник упражнений по реконструкции. Но – некогда. Так что просто «внавал».

Вода из многих фарфоровых чайников при наливании чая путем его наклона над пиалой, льется не только из носика, но и переливается через заливное отверстие – неправильно спроектированы уровни носик-отверстие. Приходится уменьшать наклон и лить с меньшей скоростью.

При наклоне чайника, крышка наливного отверстия соскальзывает и падает в пиалу. Причина – скользкая основа отверстия и несбалансированность крышки по весу и центру тяжести. Эта функция решена в металлическом чайнике – в нем крышка притерта, вставляется и вынимается с усилием и не падает при любых наклонах. В фарфоровом вторичный метод – «придерживай крышку рукой». Есть метод – ниточка или цепочка, которой крышка привязывается к ручке чайника. Нить вызывает ряд третичных функций при мытье, хранении и т. д.

Из металлического чайника вода не выливается через отверстие под крышкой, поскольку там грань выступает по всей окружности. Но теперь она до конца не опорожняется при мытье или ополаскивании чайника.

Чаинки забивают конец горлышка, скорость налива спадает, при дальнейшем наливании комок прорывается рывком и вслед за ней избыточное количество чая, которое может и перелиться через край пиалы. Вторичный метод сетчатое выходное отверстие носика внутри чайника.

Но тут чаинки забивают дырочки внутри чайника, налив вновь замедляется вплоть до прекращения. Это уже третичная функция.

Вода стекает с кончика горлышка не только в пиалу, но и вдоль горлышка и капает на скатерть с середины горлышка иди даже с днища – форма/материал кончика носика не учитывает эффект смачивания.

Чай в металлическом тонкостенном чайнике остывает быстрее, чем в фарфоровом.

Толстостенный металлический чайник с ручкой-подвеской при наклоне требует больших усилий в связи с опущенным центром тяжести.

Металлическая крышка обжигает пальцы, когда ее снимаешь.

Отдельно – вторичные функции заваривание. И настаивания.

Про посуду для питья только укажу одно из неожиданных направлений вторичных функций. Если цвет посуды белый, то видна крепость и красота напитка. Если пиалы черные, как например, японские – ничего не видно, что же ты пьешь.

Упражняйтесь! Это не требует ни тренажеров, ни лекционных помещений, ни специального «рабочего времени». Сижу, пью чай и наблюдаю «ФМО-глазами».

Такие «бытовые» объекты упражнений подготовят к восприятию многоуровневых иерархических ФМ-описаний, как, например, «Система дистанционного минирования», НИИИ, г. Балашиха, 1987 год.

В «Научно-исследовательский инженерный институт» – такое смешное название было у предприятия («почтового ящика») в г. Балашиха Московской области, – я распределился после аспирантуры МФТИ в 1984 г.

В 1985-87 гг. я читал там лекции по методологии и системам автоматизированного проектирования (САПР) для инженеров-конструкторов, технологов, математиков-модельеров.

Главный конструктор инженерных боеприпасов (так называли мины) А. С. Бельтюков тоже походил-походил на лекции и предложил мне поработать вместе. Он поверил в системный анализ и в возможность создать САПР мин.

Мы создали огромную «портянку» с ФМ-описанием системы дистанционного минирования (СДМ). Это была первая в истории концептуального анализа крупная техническая система, для которой сделано функционально-методное описание и шаблон для проектирования. Собственно, сам концепт ФМО и был впервые подробно разработан нами в ходе функционализации системы дистанционного минирования и экспликации конструкторских решений как методов. Моим учеником и соавтором был выпускник ФУПМа Александр Остапов, который распределился ко мне в группу при Главном конструкторе САПР предприятия.

Позднее по опыту этого ФМО была предпринята попытка описать более «сурьезную» систему однокурсником

Саши Остапова – Александром Ковалем, Алексеем Костюком, Сергеем Корзуном и другими в военном институте в Загорске.

2016-03-08 Возможности мозга vs. ограничения деятельности

Только малую часть того, что я пишу, у меня есть возможность опубликовать.

Только малую часть того, что я рассказываю, я имею возможность написать.

Только малую часть того, что я думаю, я имею возможность рассказать.

Только малую часть идей и гипотез, которые вертятся в моей голове, я имею возможность обдумать и, тем более, разработать.

Когда-то давно рассказал эту рефлексию себя самого двум разным людям. И вот, насколько два разных человека – две диаметрально противоположные реакции.

Реакция Е. В. Локотилова была такая (назову ее «ехидная»): «То есть, у вас КПД на несколько порядков ниже, чем у паровоза?!»

Реакция С. Н. Белкина была такая (назову ее… как?): «То есть, ты проживаешь самую счастливую часть процесса – озарение и познание – по максимуму и непрерывно!»

2016-03-24 Экологический кодекс

Это уникальное научно-техническое достижение. Впервые концептуально спроектирована целостная система правоотношений, концептуальные схемы переведена в конструкции, затем концептуальные конструкции переписаны в виде юридических конструкций, затем юридические конструкции переведены в юридический текст.

Чем обладает продукт? Полной непротиворечивой системой понятий, согласованным урегулированием целостного «экологического отношения» без пробелов и противоречий, блочностью/разъемностью текста как по главам, так и по отдельным нормам, открытостью к расширению, любым изменениям, которые не приведут к возникновению противоречий.

2016-03-11 Интерпретация концептуальной схемы

Термин «интерпретация» используется в двух смыслах.

Во-первых, он может быть использован в смысле «операция».

Во-вторых, операция интерпретации сопоставляет произвольный конструкт ядра теории и содержания, которого в исходной системе не было.

Если интерпретируемое содержание не было известно, то можно говорить о вероятном открытии. Если нет интерпретации конструкта, а есть бессмысленное содержание, то была неверна исходная концептуализация. Что заложили, то и получили, – в результате правильной схематизации осуществляется упорядочение содержания.

В концептуальных работах и в общении термин «интерпретация» может употребляться как «результат».

Например, когда говорят «интерпретация конструкта» или «содержание концептуальной схемы», то имеется в виду именно результат.

Первый смысл использования термина состоит в том, что предполагается операция сопоставления конструктов некоторому предмету. При таком подходе результат правильнее было бы назвать «интерпретантом», т. е. получаемый результат интерпретации. А метод, позволяющий осуществлять операцию, – интерпретатором. В зависимости от вида теории, которую мы создаем, интерпретация может быть единственной, или же результатов может быть множество. Если интерпретация единственная, то теория развивается категорически.

Предположим, что у конструкта несколько интерпретаций, тогда мы конструкт или теорию конкретизируем. Число интерпретаций при конкретизации уменьшается. Чем более высока абстракция, тем большее число интерпретаций можно сопоставить этому конструкту. Поскольку область интерпретации при конкретизации сужается, то в пределе имеем предельно конкретное знание. В логических терминах это значит, что объем понятия равен единице. Чтобы получилась единственная интерпретация теории, она должна быть очень развитой, конкретной.

Говоря о двух разных позициях при построении схем, исследовательской и проектной, необходимо различать онтологию и интерпретацию. При исследовательской и проектной позиции требования к интерпретируемым схемам разные. Если

при проектной точке зрения требуется поэлементное интерпретирование каждого атрибута, то при исследовательской позиции такое требование показательной жесткости не накладывается, поскольку задачей является не производство, не создание системы, а ее объяснение.

Например, когда мы говорим «множество ценностей», то можно заметить, что у «множества ценностей» нет интерпретации и тем более онтологии. Интерпретация лингвистическая, словесная, как символ дифференциации, которая происходит в содержании, при любой систематизации, требует особых усилий, так как в сложных предметных областях из концептуальных схем можно увидеть очень многое, но выразить это многое очень сложно, так как профессиональный язык не содержит необходимого для этого разнообразия терминов, а разнообразие теоретически конкретного представления возникает. При интерпретации приходится оговаривать все условия конструкта или понятия, что приводит к полному разрыву коммуникации. Поэтому нужно посвящать специальные усилия терминологизации, созданию терминов. При обозначении сложных понятий используются некоторые имена, при произнесении которых возникает содержание.

Производные суждения интерпретируются на предмет. Если имеются интерпретации выработанных суждений, то высказанная гипотеза становится теорией предметной области, а если интерпретации нет или суждения бессмысленны, противоречивы, то надо менять исходную гипотезу.

2016-03-15 Секреты мастерства. Ошибки схематизации предметного текста

Под схематизируемый термин или фрагмент текста участники работы подводят (подразумевают) содержание своих, порой совершенно разных предметных областей.

Далее дискуссия проводится каждым участником в своей предметной области.

А вот вывод предлагается принять как истинный (доказанный) в предметной области оппонента.

При этом может подменяться субъект или предикат суждения в исходной предметной области на понятие из другой предметной области.

Обнаружив в ходе «дискуссии», что концы с концами не сходятся, все соглашаются, что этот казус произошел не по их вине, а только потому, видите ли, что «мир сложнее, чем любая схема».

Семантический промискуитет.

2016-03-15 Постулат о целостности

Об идее концептуального проектирования «Решения должны приниматься относительно целостностей».

Хорошая идея, подкрепляющая «здравый смысл» и помогающая диагностировать причины потери управляемости в организациях.

По сути же эта аксиома – редукция, когнитивный обман или ловушка. Человек не может иметь дело с целостностями.

После заявлений о «сложном», «комплексном», «взаимозависимом» мире все разбиваются на министерства, дисциплины, профессии. Или, скажем, заявления экологов о «единой среде» переходят в перечисление «компонентов среды»: «воздух», «вода», «почва». Затем называют «растительный мир», «животный мир», а где кончается «почва» и начинается «растительный мир», где кончается «растительный» и начинается «животный»? Где границы «целостности»?

Человек может иметь дело только с частью целого. Редуцируя целостность к какой-то ее стороне или аспекту. Далее, человек может более или менее успешно уменьшать редукцию. Сообразно своим возможностям.

Мы находимся между абсолютной невозможностью понять, концептуализировать, спроектировать, создать целостную систему и нашим субъективным стремлением создавать и управлять целостностями.

Между этими клещами мы развивали возможности такой концептуализации. И поставили целостность «на место».

Целостность, говорю я, это субъект-объектное отношение, реализуемое в конкретной ситуации выработки решений. Вне первого, второго и третьего целостности не существуют.

2016-03-17 Миф о безвредности солнечной энергетики

Во-первых, фотоэлементы занимают площади в солнечных местах планеты, вытесняя сельскохозяйственное и иное использование этих же земель. (крыш домов не касаемся).

Во-вторых, производство солнечных батарей – наносит вред окружающей среде, а их последующая утилизация тоже происходит с нанесением вреда.

Вообще надо бы:

1. Оценить энергию всего Солнца на планете (Подолинский, П. Г. Кузнецов).

2. Посчитать количество солнечной энергии, изымаемой и преобразуемой батареями. В пределе, если солнечные батареи будут стоять на каждом метре, земля ведь не прогреется? Или я плохо помню физику?

3. Посчитать упущенный (непроизведенный) сельскохозяйственный продукт, который мог бы быть произведен на данной площади. В тени солнечных панелей овощи, наверно, не созреют?

4. Оценить все последствия для экосистем, климата, хозяйственной деятельности от ослабления потоков солнечной энергии на планете в целом или на отдельных территориях.

2016-03-17 Заброшенные системы

Сначала смотрим без комментариев:

http://worldtruth.tv/man-noticed-this-abandonedhangar-but-whats-inside-caught-him-by-surprise/

Оказывается, я пропустил один теоретико-системный класс. Наряду со «слежавшимися» и «осыпавшимися» системами (см. статью) есть «заброшенные системы». Это системы, функционирование которых остановлено или не было начато, а поддержание полностью прекращено. Основной процесс – распад или разложение системы. Значимые термы: аспектный распад, комплексный распад, последовательный или послойный распад, точка невозврата, когда восстановление невозможно, результаты распада (термы будут неожиданными).

2016-03-17 Сколько должно быть партий

Пусть имеется множество субъектов.

Допустим, выражено множество интересов.

Хотим, чтобы все интересы всех субъектов проводились (осуществлялись).

Будем считать, что установлены все не сочетаемые интересы (в смысле их проведения).

Будем считать, что установлены все интересы, сочетаемые в смысле их проведения.

Выделим общие интересы разных субъектов в смысле совпадения.

Создадим объединения множеств по совпадающим интересам.

Оформим объединения по субъектам с совпадающими интересами.

Выделим интересы разных субъектов в смысле сочетания.

Оформим объединения субъектов по сочетаемым интересам.

Объединим эти 2 множества.

Мощность этого множества и есть предельное необходимое количество уникальных и осмысленных партий.

А в следующий раз – про такой механизм принятия решений, который не позволит провести закон в интересах меньшинства и такой, который позволит провести интересы любого меньшинства.

2016-03-24 Культурная политика

«Важнейшая современная задача: Интеграция мигрантов в культуру».

…написал я ровно два года назад –14 февраля 2014 г. За год до проблем в Европе.

2016-02-03 Золотой миллиард

Сейчас в голове появилась рефлексия-вопрос: А не проиграет ли так называемый «Золотой миллиард» историческую конкуренцию «железному» миллиарду (полутора-двум миллиардами)?

А еще через 15 секунд появился и ответ: уже проиграл. Золотой проиграл Железному – экономически: Китай обошел США по размерам экономики, и это факт. Запад проиграл России военно-технически, и последняя война в Сирии это сделала фактом. Европа проигрывает идеологически (ценностно) и это скоро будет признано. Все остальное тоже очень скоро станет экспертным открытием, а потом и банальностью «сетевых войск».

2015-12-34 О так называемой «модели экономики», которую «надо менять»

Есть расхожее представление, что у нас реализована «либеральная экономика» или что-то по ее мотивам, а надо перейти к какой-то другой экономике, которая различными авторами предлагается и осуждается.

Как правило, речь ведут о принципах и аксиомах какой-либо экономической теории, которая имеет дело с идеализациями. Я хочу обратить внимание на другое, на то, что «экономическая модель» – это то, что по лекалам ли экономической теории или по «здравому смыслу» или по наитию, создано в данной стране нормативными правовыми актами. Это то, что определяет экономическое поведение предпринимателя, режим функционирования госорганов, по чему суды урегулируют гражданско-правовые отношения и т. д.

Определяя так экономическую модель, мы попытались сформулировать задачу описания той модели, которая де-факто есть. Никто из экспертов, ученых, депутатов, чиновников по отдельности, а может быть и все мы в совокупности, не может сказать, каково описание этой модели. Первый вывод – надо решать задачу «реконструкции», извлечения модели из действующих нормативных правовых актов, из действующих институтов.

Нормативные правовые акты – это, во-первых, кодексы РФ. Экономические понятия и термины употребляют и, следовательно, экономические отношения регулируют 16 кодексов РФ: Гражданский, Налоговый, Бюджетный, Таможенный, Градостроительный, Земельный, Водный, Лесной, КоАП, Уголовный и др. Это, во-вторых, федеральные законы. Это акты, регулирующие действия субъектов, участвующих в экономических отношениях, законы об акционерных обществах, о банках, о госкорпорациях, законы лицензировании, о видах экономической деятельности и т. д. И это, в-третьих, отдельные подзаконные нормативные акты, такие как бюджетная политика, налоговая политика, промышленная политика, стратегии, вводимые постановлениями правительства, концепции, вводимые указами президента, и, наконец, разрешительные процедуры, контрольно-надзорные процедуры, конкурсные процедуры, стандарты, регламенты, методики, нормативы. Всего более 2 500 документов, из них 457 – федеральные законы.

Совокупность этих актов и составляет ту экономическую

правовую среду, в которой действует каждый из нас, как экономический субъект, – и владелец предприятия, и главврач больницы, и директор школы, и налоговые органы, и счетная палата. Дальше эта «экономическая модель» доопределяется, конкретизируется, «дорегулируется» федеральными органами исполнительной власти (ФОИВ). Таковых ФОИВ действует в настоящее время 14 ведомств, по ним распределено более 250 полномочий.

Таким образом, мы видим гигантскую пирамиду. На вершине располагаются некие общие идеи экономической модели, далее, спускаясь вниз до основания, они постепенно конкретизируются. И то, что определяют реальные действия, находится на пятом-шестом уровне «подзаконности» юридической силы. Поработав на земле, предприниматель понимает, что эта экономическая модель…никакая она не либеральная, но и не социально-ориентированная, и не плановая. Трудно отнести ее к какой-то определенной, до конца неясно, какая же она. Так что критикуется и что предлагается менять в этой пирамиде?

Проиллюстрирую предложенное понимание на примере понятия «инфляция».

Это понятие в нормативных правовых актах РФ не определено. Именно так.

Институт регулирования инфляции, целеполагание, достижение, ответственность, полномочия и т. д. не определены.

Имеются термины: «борьба с инфляцией», «усиление инфляции», есть «динамика инфляции», а есть «темп инфляции». Что это такое? В законах есть «скрытая инфляция», «открытая», «базовая», «умеренная» и т. д.

«Основные направления бюджетной политики на 2015 год…» содержат новые термины: «накопленная инфляция», «потребительская», «таргетирование», «инфляционные риски» и т. д. В одиннадцати законах, список которых я оглашать не буду, начиная от закона о ЦБ, о банковской деятельности, и т. д., нет определений этих понятий.

В научной литературе в этом аспекте экономической модели термины разнятся вплоть до диаметрально противоположных, даже в части касающиеся узких конкретных понятий. Но если в научных дискуссиях это безобидно, то в сфере государственного управления термин – это понятие, и нормы права, которые основаны на этом понятии, должны быть определены однозначно, не допуская трактовок.

В чем состоят механизмы регулирования инфляции? Есть «показатель инфляции», но он не регулируется. Нет ни одной правовой нормы, нет ответственности ни одного органа власти,

нет процедуры целеполагания в отношении темпов ли или уровней ли инфляции, не заданы процедуры государственного управления, т. е., достижения запланированной цели.

Из 2 500 федеральных актов, которые касаются терминов – экономических понятий: собственность, акции, инфляции и т. д. – 1 400 вносят изменения в существующие. Это означает, что де-факто экономическая модель живет непрерывно, она все время меняется, все время какие-то экономические отношения субъектов деятельности «перерегулируются», нормы переустанавливаются и т. д.

Дискутируя в сфере экономической теории, мы должны понимать, что есть такой естественный процесс, который происходит отдельно от каждого из нас. Идет процесс нормотворчества и создания модели, этот процесс терминологически и понятийно неконтролируем.

Вот краткая картина. Если теперь вернуться к задаче поиска и принятия новой экономической модели, то вне зависимости от ее экономической сути и от политики, встает задача, носящая логический, проектный и юридический характер. Мы должны знать, от чего мы отталкиваемся, какую экономическую среду мы имеем сейчас, что мы хотим менять и какую среду получить.

Концептуальные технологии, которыми мы занимаемся, эту задачу решают однозначно и детерминированным способом в разных сферах, в том числе могут быть применены и в сфере экономики.

notes

Сноски

1

Все юридические термины взяты в кавычки, поскольку употреблены здесь непрофессионально. Автор лишь надеется, что из контекста понятен их смысл и что приблизительно эти термины семантически адекватны выражаемому содержанию.

2

Автор этих строк лично за небольшую плату «купил» место стоянки у владельца совершенно изношенного «Жигуленка» в момент продажи последнего третьему лицу, которому место не было нужно. Соседи-автомобилисты признали за мной это право при том, что за любой другой клочок площадки идет незримая ежедневная борьба.

Их еще надо идентифицировать и квалифицировать как исторически наиболее ранние и простейшие, но это уже другая задача.

Ведь мы пока не можем установить, что развивается именно организация. Иллюзию развития оргформы может создавать развитие или адаптируемость лидера организация. Или развитие образов, ведущих лидера.

5

«Нельзя вполне понять «Капитала» Маркса и особенно его I главы, не проштудировав и не поняв всей Логики Гегеля. Следовательно, никто из марксистов не понял Маркса, 1/2 века спустя!!» Цит.: В. И. Ленин. «Философские тетради», М.: Издательство Политической литературы, 1978 г. – с.162.

Мы называем это теоретико-модельным ограничением.

Целесообразно предложить название этому явлению. Г. П. Щедровицкий на одной оргдеятельностной игре по САПР назвал продукцию, подобную нынешним «стратегиям», ФДП – «фиктивно-демонстративный продукт». Но в этом названии отражено следствие, а важно назвать механизм, вынуждающий производить ФДП. Например, «коллективный кретинизм» или «бюрократический кретинизм».